



المملكة المغربية
وزارة الداخلية
إقليم ميدلت
باشوية ميدلت
جامعة ميدلت

برنامج عمل جامعة ميدلت 2022 – 2027





«ولا يخفى عليكم ما تشكله اللامركزية الترابية ببلادنا منذ الاستقلال، من أهمية بالغة في إدارة الدولة، باعتبارها خيارا استراتيجيا في بناء صرحها الإداري والسياسي، وفي ترسيخ مسيرتها الديمقراطية. ومن ثم حظيت على مر المحطات التاريخية التي عرفتها بلادنا، بمكانة هامة في مسلسل الإصلاحات الدستورية والسياسية والإدارية التي تم اعتمادها، حيث مكنت من إدخال تغييرات جذرية على المنظومة القانونية المتعلقة بهذا الورش، وساعدت على الترسخ التدريجي للدور الأساسي للجماعات الترابية في مجال التنمية، في مختلف أبعادها الاقتصادية والسياسية والاجتماعية»

مقتطف من الرسالة السامية لجلالة الملك الموجهة إلى المشاركين في أشغال المناظرة الوطنية الأولى للجهوية المتقدمة

الجمعة 20 دجنبر 2019 بأكادير

قائمة المحتويات

4	:	تقديم
6	:	الجزء الأول: الإطار القانوني والسياق الإداري والإجرائي لإنجاز برنامج عمل جماعة ميدلت
10	:	الجزء الثاني: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل جماعة ميدلت
21	:	الجزء الثالث: حاجيات الساكنة والمجال : ترتيب الأولويات
27	:	الجزء الرابع: الوضعية الراهنة لجماعة ميدلت - تشخيص الوضعية العامة
94	:	الجزء الخامس: برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 - 2027 : الرؤية الاستراتيجية
108	:	الجزء السادس: البرمجة المادية والمالية لبرنامج عمل جماعة ميدلت 2022 - 2027
109	:	1 - منظومة التتبع والتقييم
126	:	2 - البرمجة المالية المتعددة السنوات
146	:	3 - البرمجة المالية الثلاثية سنوات
168	:	الجزء السابع: حكمة تنزيل برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 - 2027

تقديم

يعتبر التخطيط الجماعي عنصرا أساسيا يكرس دور الجماعة الترابية ضمن المنظومة المؤسساتية لبلادنا. فإذا كان دستور 2011 قد أعطى الجماعات الترابية صلاحيات واسعة في تسيير الشأن المحلي وجعل منها الفاعل الأساسي والمسؤول الأول عن تدبير الشؤون المحلية، فإنه أمسى من الضروري على الجماعة بصفتها ممثلا للسكان أن تعتمد أدوات التخطيط والتدخل الخاصة بها. وباعتبار أن تراب الجماعة يظل مجال تدخل عدة فاعلين، ويكون موضع عدة أعمال ومشاريع وبرامج، ولضمان ترابط وانسجام جميع تدخلات الجماعة، على المجلس الجماعي، أن يتوفر على أداة تخطيط خاصة به، تركز على رؤية تحدد مستقبل الجماعة وتؤدي بالضرورة إلى برمجة أولوياتها، مما يسمح بتكوين رؤية واضحة للجماعة وكذا شركائها الاجتماعيوالاقتصاديين خلال فترة زمنية.



وفي هذا الإطار، أُلزم القانون التنظيمي رقم 14-113 المتعلق بالجماعات الترابية، الجماعة على إنجاز برنامج عمل الجماعة الذي يعتبر إحدى أدوات التخطيط. وطبقا لمقتضيات المادة 78، من هذا القانون فإن هذا البرنامج يتضمن جميع الأعمال التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة ست سنوات ويتم إعداده في السنة الأولى من مدة انتداب المجلس بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي. وتحدد الفقرة الثانية من نفس المادة على ضرورة إنجاز تشخيص لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد أولوياتها وتقييم لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاث الأولى ويمكن تحيينه ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ طبقا للمادة 80 من نفس القانون. ويعد أيضا برنامج عمل الجماعة بمثابة وثيقة تخطيطية تحدد رؤية والتزامات ومهام وكذا مسؤولية الجماعة، كما توضح الآليات والأدوات اللازمة لتحقيق الأهداف المتوقعة في المدى المتوسط (2022-2027).

يهدف برنامج عمل الجماعة إلى:

- تمكين الجماعة من أداة لتدبير برامج التنمية بشكل محكم ومطابق لمقتضيات القانون التنظيمي رقم 14-113
 - تحسين رؤية المنتخبين لآفاق وتحديات وانتظار التنمية المحلية
 - اعتماد مقاربة تشاركية في وضع أي خطة استراتيجية وإجرائية
 - التمكين من مناهج ومهارات، وأدوات ووسائل العمل.
 - تحقيق نجاعة أفضل في مختلف أعمال الجماعة.
 - احداث انسجام وتكامل مع ادوار وبرامج الفاعلين الآخرين، سواء كانوا من القطاع العام أو الخاص في مجال التنمية السوسيواقتصادية.
 - ترشيد الموارد البشرية والمالية للجماعة.
- وقد أسفر عمل المجلس على تبني رؤية استراتيجية تهدف إلى تأهيل المجال الجماعي والرفع من جاذبيته وتحقيق تنمية متوازنة ومستدامة من خلال المحاور التالية:
- تقوية البنيات التحتية والخدمات الاجتماعية ودعم العنصر البشري؛
 - تنمية القطاع الفلاحي وتنويع الأنشطة الاقتصادية؛
 - تأهيل مركز الجماعة ليرقى إلى قطب مستقطب على المدى المتوسط.
- كما أن لهذه الرؤية الاستراتيجية أهداف تتمثل في:
- تحديد الأهداف التنموية للجماعة (المدى القريب المتوسط والبعيد) مع الأخذ بعين الاعتبار انشغالات الساكنة المحلية والإمكانيات المتاحة بالمجال.
 - برمجة المشاريع المقترحة والاستثمارات التي ينبغي إنجازها وفق الأولويات المتفق عليها، مع تحديد الإمكانيات المادية للجماعة، واحتمالات التمويلات الممكنة من طرف الشركاء.
 - توفر الجماعة على بنك للمشاريع تسمح بإمكانية التفاوض والمرافعة.
- ولبلوغ ذلك تم تسطير الأهداف التالية:
- دراسة الرهانات المتعلقة بالتنمية الترابية والمجالية؛
 - الانخراط في توجهات التنمية الجهوية والإقليمية وكذا التوجهات العامة للسياسات العمومية؛
 - تحديد الإمكانيات المتوفرة ورصد معيقات التنمية الترابية؛
 - ضبط الحاجيات المرتبطة بالساكنة والمجالات الترابية، وحصر الأولويات؛

- وضع آفاق تطور الجماعة وتحديد الأهداف والرؤية الاستراتيجية؛
- استخلاص تصور استراتيجي عام؛
- وضع برنامج عمل الجماعة للفترة 2022 – 2027.



الجزء الأول: الإطار القانوني والسياق الإداري والإجرائي لإنجاز برنامج عمل جماعة ميدلت



أولاً: الإطار القانوني لبرنامج عمل الجماعة:

ينظم عملية إعداد برنامج عمل الجماعي مقتضيات دستورية وقانونية وتنظيمية والتي تنص على ضرورة إعداده وفق ضوابط ومساطر ومقاربات محددة وهي كالتالي:

1- دستور المملكة لسنة 2011 وخاصة:

الفصل 13: تعمل السلطات العمومية على إحداث هيئات للتشاور، قصد إشراك مختلف الفاعلين الاجتماعيين، في إعداد السياسات العمومية وتفعيلها وتنفيذها وتقييمها .
الفصل 139: تضع الجهات والجماعات الترابية الأخرى آليات تشاركية للحوار لتيسير مساهمة المواطنين والمواطنات والجمعيات في إعداد برامج التنمية وتتبعها.

2- القانون التنظيمي 14-113 المتعلق بالجماعات¹ ولا سيما المادة 78 التي تنص على ما يلي " :تضع الجماعة تحت إشراف رئيس مجلسها برنامج عمل الجماعة الذي يحدد المشاريع التنموية المقرر إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة خلال مدة 6 سنوات يتم إعداد برنامج عمل الجماعة بانسجام مع توجهات برنامج التنمية الجهوية ووفق منهج تشاركي، وبتنسيق مع عامل العمالة أو الإقليم أو من ينوب عنه بصفته مكلفا بتنسيق أنشطة المصالح اللامركزية للإدارة المركزية.
يجب أن يتضمن برنامج عمل الجماعة تشخيصا لحاجيات وإمكانيات الجماعة وتحديد الأولوياتها وتقييما لمواردها ونفقاتها التقديرية الخاصة بالسنوات الثلاثة الأولوان يأخذ بعين الاعتبار مقارنة النوع "

المادة 79

تعمل الجماعة على تنفيذ برنامج عملها وفق البرمجة المتعددة السنوات المنصوص عليها في المادة 183 من هذا القانون التنظيمي.

المادة 80

يمكن تحيين برنامج عمل الجماعة ابتداء من السنة الثالثة من دخوله حيز التنفيذ.

3- المرسوم رقم 301-16-2 الصادر بتاريخ 29 يونيو 2016 القاضي بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار

والتشاور لإعداده.

المادة 3

" تطبيقا لأحكام المادة 78 من القانون التنظيمي السالف الذكر رقم 113.14، يحدد برنامج عمل الجماعة، لمدة ست (6) سنوات، البرامج والمشاريع التنموية المقرر برمجتها أو إنجازها أو المساهمة فيها بتراب الجماعة، مع مراعاة ما يلي:

¹الظهير الشريف رقم 1.15.85 الصادر في 20 من رمضان 1436 (07 يوليو 2015) بتنفيذ القانون التنظيمي رقم 113.14 المتعلق بالجماعات



تحديد برنامج عمل الجماعة للأولويات التنموية بالجماعة؛
السعي إلى تحقيق الانسجام والالتقائية مع توجهات برنامج التنمية الجهوية وبرنامج تنمية العمالة أو الإقليم عند وجودها؛
اعتماد البعد البيئي لتحقيق التنمية المستدامة؛
الأخذ بعين الاعتبار الإمكانيات المادية المتوفرة للجماعة أو التي يمكن تعبئتها، وكذا الالتزامات المتفق في شأنها بين الجماعة والجماعات الترابية الأخرى وهيئاتها
والمقاولات العمومية والقطاعات الاقتصادية والاجتماعية بالجماعة."
إن إقرار دستور 2011 لمبدأ التدبير الحر للجماعات الترابية شكل مناسبة للتأسيس الفعلي لانتقال الوحدات الترابية، من الوصاية الإدارية إلى المراقبة الإدارية
إن سعي المشرع من وراء إصدار القوانين التنظيمية للجماعات الترابية، كان واضحا فيما يتعلق بتقليص سلطة الوصاية، سواء تعلق الأمر بالوصاية على الأشخاص أو
الأعمال". وذلك، من خلال:

- 1- التخلي عن استخدام مصطلح "سلطة الوصاية"، وتعويضه بمصطلح "سلطة المراقبة الإدارية؛
- 2 - التخلي عن استخدام مصطلح "المصادقة" وتعويضه بـ"التأشير".

ثانيا : السياق الإداري لإنجاز برنامج عمل جماعة ميدلت

إصدار رئيس المجلس:

- قرار رقم عدد 321 بتاريخ 28 أكتوبر 2022 لرئيس جماعة ميدلت يقضي بإعداد مشروع برنامج عمل الجماعة.

مراحل إعداد برنامج عمل الجماعة

التواريخ	المراحل
من 28 أكتوبر 2022 إلى 14 نونبر 2022	- مرحلة التحضير والانطلاق
من 15 نونبر 2022 إلى 15 دجنبر 2022	- مرحلة التشخيص
من 16 دجنبر 2022 إلى 31 دجنبر 2022	- مرحلة تحديد أولويات التنمية
من 02 يناير 2023 إلى 22 يناير 2023	- مرحلة انتقاء المشاريع
من 23 يناير 2023 إلى 13 فبراير 2023	- مرحلة برمجة وتقييم الموارد والنفقات التقديرية
من 14 فبراير 2023 إلى 14 مارس 2023	- مرحلة إعداد وثيقة برنامج عمل الجماعة ونظام المتبع والتقييم
07 مارس 2023	- مرحلة تقديم برنامج عمل الجماعة
07 أبريل 2023	- مرحلة المصادقة على برنامج عمل الجماعة





الجزء الثاني: المسار المنهجي والإجرائي لإعداد برنامج عمل جامعة ميدلت

أولاً: أهداف ومنهجية الدراسة

1- الإطار المنهجي



برنامج عمل جامعة ميدلت 2022 – 2027 • ماي 2023

8/149 ص.

يشكل التخطيط أسلوباً عسرياً لتنظيم مختلف الأنشطة والمبادرات المستقبلية وفق برمجة مادية وزمنية محددة، كما يشكل إطاراً توقعياً واستشرافياً يمكن من تعبئة جهود كل المتدخلين وتنسيقها لتحديد أهداف مشتركة. ولهاته الغاية تلبى المنهجية المتبعة في إعداد تشخيص للنساء في وضعية هشاشة قصوى ولبرنامج العمل الخاص بتحسين أوضاعهن وتمكينهن من القدرات المناسبة لحالتهن وذلك من خلال الارتكاز على مفهوم التنمية البشرية كآلية للتحليل وإنتاج البدائل.

إن المنهجية المتبعة في إنجاز هذه الدراسة اعتمدت على:

مرحلة الإعداد: اعتماد منهجية تزاوج بين التشخيص التشاركي، وبين التدبير المبني على النتائج.

مرحلة البرمجة: باعتبارها إطاراً منهجياً للتدبير المبني على تحديد الأهداف واعتماد المؤشرات التي تتيح المراجعة المستمرة بغاية تحسين مسلسل اتخاذ القرارات والتحكم الجيد فيها، وذلك عن طريق:

- التحليل القبلي للنتائج؛
- تتبع النتائج حسب المؤشرات؛
- تحديد المخاطر؛
- الأخذ بعين الاعتبار الدروس المستخلصة من التجارب السابقة.

مرحلة التشاور والمصادقة: مع الأجهزة التداولية لجماعة ميدلت.

2- المقاربة التشاركية

برزت المقاربة التشاركية كبديل قوي عندما استنفذت المقاربات التقليدية طاقاتها وأبانت عن محدوديتها في حل المشكلات التنموية والقضايا المجالية. وتعد المقاربة التشاركية أحد أهم عوامل التحولات الاجتماعية باعتبارها أساس التنمية البشرية التي تضع الأفراد وجماعات الأفراد في مركز الاهتمام بغض النظر عن تمايزاتهم الجنسية والعمرية والفئوية والمعرفية. والمقاربة التشاركية هي أيضاً منظومة للتواصل بين مختلف الفاعلين عموميين وجمعويين وخواص وأفراد تساعد حاملي التغيير والفئات المجتمعية الأخرى على إيجاد نقط الالتقاء لبلورة رؤى مشتركة للتغيير سواء من حيث تصور مضمونه أو تقييم نتائجه وذلك عبر مجموعة من الطرق والأساليب التي تساعد على:

- إحداث ثقة بين الفاعلين المحليين؛
- الفهم المشترك والشعور الجماعي بتملك المشاريع الفردية أو الجماعية؛
- تحسين وتجويد حياة الأفراد وجماعات الأفراد.

إن المقاربة التشاركية التي تم اعتمادها في مختلف مراحل هذه الدراسة حرصت على إشراك المستهدفات في تحديد وتشخيص مشاكلهن الحقيقية ومساهمتهن كقوة اقتراحية لصياغة المشاريع والبرامج والنشطة التي يتضمنها برنامج العمل.

3- مقارنة النوع الاجتماعي



إن العنصر الأساسي في التنمية هو الإنسان ليس كمستفيد منها فقط وإنما كصانع لها أيضا وبالتالي فإنها تتطلب المشاركة الإيجابية لجميع أعضاء المجتمع ولاسيما المرأة وذلك على قدم المساواة مع الرجل.

والمشاركة الفعالة للمرأة ترتبط ارتباطا وثيقا بوضعها الاقتصادي والاجتماعي وبنمط العقلية وغيرها، والتي تعوقها. وتبني فجوة كبيرة بينها وبين الرجل فمزالت المرأة تعاني من مشاكل عديدة تخص احتياجاتها الأساسية، ليس كمستفيدة من التنمية فقط ولكن كفاعلة لها.

إن الحديث عن تنمية المرأة وتمكينها لكي تلعب دورها في المجتمع كما الرجل يطرح العديد من الإشكالات أهمها: ما نوع هذه التنمية وما هي أبعادها؟ وهل فعلا ستحسن من أوضاع المرأة وتعد لها الطرق إلى المجتمع لتشارك الرجل في بناءه؟ إن الوقوف فقط عند تنمية المرأة بشكل جزئي أي عدم إدماجها في كافة الأنشطة الاجتماعية هو تكريس لسياسة تعيد إنتاج إقصاء المرأة ووضعها في مكانتها ودورها المبنين سلفا من طرف المجتمع مما يهدر كل الجهود المبذولة لتنمية المرأة.

مقاربة النوع الاجتماعي هي مقاربة تهتم بالأدوار والعلاقات والمسؤوليات، هذه العلاقات التي تحدد الوصول إلى الموارد والفرص والتمتع بالحقوق الاقتصادية والاجتماعية، والوصول إلى مراكز القرار.

يوصف النوع الاجتماعي بالديناميكية التي تنظم المبادئ داخل المجتمع إنه عبارة عن نمط سلوكي مكتسب، وهو جزء لا يتجزأ من كل ما نقوم به على المستوى الفردي والمجتمعي والمؤسسي. ونعني بعقلية النوع الاجتماعي التأهيل الاجتماعي واستيعاب الأدوار الموصوفة والتوقعات التي يراها المجتمع أكثر تناسبا وأهمية لكل فرد. يمكن أن تتغير عقلية النوع الاجتماعي أثناء التغيير المجتمعي حسب القيم والمعايير والتوقعات المجتمعية الجديدة.

4 - العدالة المجالية

تشكل العدالة المجالية أحد التحديات أمام تحقيق التنمية عامة وتنمية الجماعات الترابية على الخصوص، كما تعتبر مدخلا لإحفاق العدالة الاجتماعية والاقتصادية، ويمكن تعريفها على أنها التوزيع المتوازن والمتكافئ للتقسيم الترابي والاستثمار والاستفادة المتوازنة مما تتوفر عليه الجماعة الترابية من ثروات طبيعية وموارد مالية وطاقات بشرية في ظل التحولات التي تشهدها الجماعات الترابية، يبرز مستوى آخر من تدبير التراب وتنميته المستدامة والمتجلى في مفهوم الحكامة الذي يبرز في أشكال التنسيق والتشاور والمشاركة والشفافية في اتخاذ القرار في إطار التدبير الجماعي.

ويتضمن مفهوم الحكامة الترابية تحقيق الأهداف المشتركة للتنمية المستدامة بطرق ديموقراطية، تشاركية، تعاقدية وتنافسية: القابلية للعيش بضمان الحياة الملائمة والعدالة الاجتماعية في منح الفرص لجميع السكان، و العدالة المجالية، والمساواة الاقتصادية التي تظهر في المنافسة المواطنة وفي تناسق نظم الحوافز التي تعزز المؤسسات الإنتاجية من جميع الأحجام، والقابلية لاستيعاب التمويل بها. ويتم التعامل مع العدالة والتنافسية والاستدامة بطريقة تجعل السلطة الترابية مسؤولة عن التوازن الاجتماعي و البيئي والترابي.

5 - الإمكانيات البشرية المسخرة لإنجاز برنامج العمل:

تنظيما، تم تجنيد فريق عمل مكون من العديد المهارات البشرية المناسبة وكذلك والمعدات اللوجستية اللازمة لإنجاز هذه الدراسة، كما تم تنظيم مجموعات بؤرية لدعم القدرات التقنية والمؤسسية للعناصر المتدخلة، وذلك قصد إدماجهم واكتسابهم أساليب وأدوات العمل لإعداد برنامج عمل الجماعة.

العدد	
10	اللجنة التقنية: مختص في علم الاجتماع – مختص في القانون -مختص في المالية المحلية – مختص في المعلومات – مختص في التنمية الاجتماعية



	والبشرية – مختصة في التواصل
4	الباحثون الاجتماعيون
2	أعوان الدعم
16	المجموع

6 - ماهية وسمات برنامج العمل المراد إنجازه من طرف الجماعة:

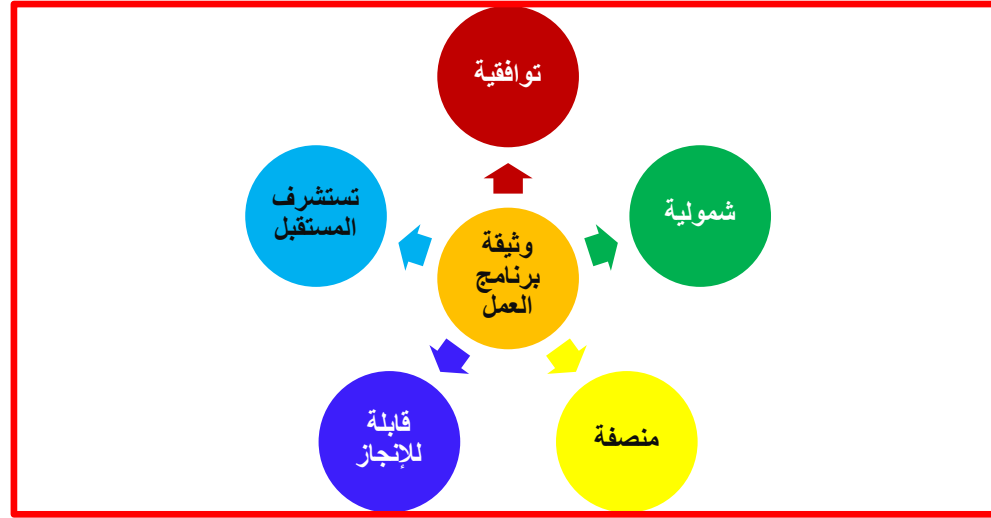
برنامج العمل هو عبارة عن وثيقة تجمع وتفصل جميع الأنشطة المزمع القيام بها خلال فترة زمنية محددة، وذلك لبلوغ الأهداف الاجتماعية والتربوية والاقتصادية والتنمية. ويمكن أن يكون نطاق ومجال برنامج العمل قابلاً للتغيير. كما أن من خصائصه الشمولية لكافة الأنشطة المتعلقة بالمجال الترابي. ومن جهة أخرى فإن مختلف الأنشطة المبرمجة تكون مفصلة وذلك حسب طبيعة كل نشاط .

إن برنامج عمل الجماعة² باعتماده للمقاربة التشاركية يسعى إلى دفع الفاعلين المحليين إلى تحديد أهدافهم التنموية التي يتطلب تنفيذها تعبئة الموارد المحلية أولاً، ثم موارد الشركاء ثانياً. إنه آلية تروم تسطير أهداف نابعة من القرار السياسي المحلي، الذي يتخذ خيارات ذات طبيعة هيكلية، ترهن مستقبل الجماعة. وعموماً فإن أهداف برنامج العمل العمليجب أن تكون هادفة وقابلة للقياس ومرغوب فيها وقابلة للتقييم ومنطقية.

فبرنامج العمل آلية للتوجيه والاستثمار الجماعي إنها وثيقة تسعى، بحسب التحديات والموارد المحلية المتاحة، وطبقاً للأهداف التنموية المحددة من طرف المجلس الجماعي والمجتمع المدني، إلى وضع برنامج استثماري قصير المدى يتلاءم مع الواقع الجماعي: إنها وثيقة تخطيط عملية.

²عرفت المادة 158 من القانون التنظيمي للجماعات رقم 14-113. الصادر سنة 2015 برنامج عمل الجماعة: " البرنامج عبارة عن مجموعة متناسقة من المشاريع أو العمليات، تقرر به أهداف محددة، وفق غايات ذات منفعة عامة، وكذا مؤشرات مرقمة لقياس النتائج المتوخاة، والتي ستخضع للتقييم قصد التحقق من شروط الفعالية والنجاعة والجودة المرتبطة بالإنجازات". وفي المادة الثانية من المرسوم رقم 2.16.301 الصادر في 29 يوليو 2016، والمتعلق بتحديد مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة وتتبعه وتحيينه وتقييمه وآليات الحوار والتشاور لإعداده، نجد التعريف التالي للبرنامج: " يعتبر برنامج عمل الجماعة الوثيقة المرجعية للجماعة لبرمجة المشاريع والأنشطة ذات الأولوية المقرر أو المزمع إنجازها بتراب الجماعة بهدف تقديم خدمات القرب للمواطنات والمواطنين".





إن برنامج عمل الجماعة باعتبارها الوثيقة المرجعية لبرمجية المشاركة والأنشطة ذات الأولوية المقرر إنجازها بتراب الجماعة بهدف تحقيق تنمية مندمجة ومستدامة، تهتم علنوها بالخصوص، تحسين جاذبية المجال الترابي للجماعة وتعزيز تنافسيتها الاقتصادية.

ومن أجل إنجاز ذلك ووضع برنامج عمل موضوعي وهادف فقد اعتمد المجلس الجماعي في ذلك على ما يلي:

- نهج أسلوب التشاور مع كافة الفرقاء (المنتخبون، سكان الجماعة، السلطات المحلية، المصالح الخارجية ذات الصلة بتراب الجماعة، الجمعيات، التعاونيات، القطاع الخاص، مختلف المتدخلين في التنمية المحلية...) وفي مختلف مراحل إنجاز برنامج العمل؛
- اعتماد المنهج التشاركي المجالي وإشراك ساكنة الجماعة؛
- التنسيق مع الإدارة الترابية والمصالح الخارجية؛
- تشخيص الحاجيات والإمكانات وتحديد الأولويات؛
- تقييم الموارد والنفقات التقديرية؛
- اعتماد مقارنة النوع.

وانسجاما مع ما سبق، فإن هذه الدراسة استعملت خمسة أساليب:

1	بحث ميداني نوعي وكمي	: تحليل لأوضاع البنيات التحتية ولأحوال الساكنة الديموغرافية والاجتماعية والصحية والتعليمية
2	بحث نوعي	: حول الخدمات المقدمة من طرف مختلف المتدخلين العموميين والجمعويين والخواص لاسيما: التربية الوطنية - الصحة - التعاون الوطني - الشباب والرياضة - التكوين المهني والجمعيات النشيطة إلخ...؛
3	مكاتبة المصالح الخارجية	: بالنسبة لأهم القطاعات المتدخلة بتراب الجماعة



4	دراسة بيبليوغرافية	: للمعطيات المتوفرة حول الجماعة المستهدف بالتشخيص
5	إجراء معاينات ميدانية متكررة	: للاطلاع على واقع الأحياء وساكنتها

7 - الزيارات والمعاينات الميدانية

للاطلاع عن كثب على مختلف البنيات التحتية والإمكانيات المتاحة للساكنة وكذا الوقوف عن قرب عند المشاكل والحاجيات الحقيقية للساكنة، قام فريق العمل بزيارات ميدانية متكررة، كان الهدف منها تحقيق الغايات التالية:

- حصر مختلف الخدمات التي تقدم بالجماعة ولساكنتها؛
 - ضبط مجموع الصعوبات والإكراهات التي تواجه هؤلاء الفاعلين تجاه الحي وساكنته؛
 - تحديد انتظارات هؤلاء الفاعلين وإيجاد نقاط تقاطع يمكنها أن تشكل محاور ارتكاز لعمل مستقبلي ناجح.
- وقد مكنت هذه الزيارات الميدانية والمعاينات من التعرف عن قرب على الكثير من المعطيات التي تهتم الجماعة، وكذا إبراز حجم انتظارات الساكنة، كما تم التأكد من النتائج التي أفرزها التحليل الكمي لمختلف المعطيات.

8 - التشخيص الترابي التشاركي:

ركز التحليل التركيبي في هذا الجزء على المجالات الخمسة التي تميز جماعة ميدلت (الجغرافيا والبيئة، الاقتصاد، البعد الاجتماعي والتعليمي والصحي والثقافي والرياضي، إعداد التراب والتعمير)، وذلك من خلال المعطيات التي تم التوصل بها من طرف مختلف القطاعات والشركاء العموميين والجمعويين والخواص وعلى مختلف اللقاءات التشاورية والمجموعات البورية المنظمة على مستوى كل ملحقة إدارية على حدة. سواء مع المنتخبين أو مسؤولي المرافق العمومية أو الجمعيات، وأيضا مع ساكنة الأحياء والدواوير، وقد تم استخدام ثلاث تقنيات في تحليل مخرجات المرحلة التشاورية:

الأولى : تقنية EPAR³ التي تعتمد على التركيز على أربعة أبعاد :

- بعد تشخيص الحالة الراهنة؛
- بعد تحديد الأولويات؛
- بعد ضبط الأولويات؛
- البعد الرابع المتعلق بالتنبع والضبط والتقييم.

الثانية : تقنية SWOT⁴ وذلك من أجل إبراز نقاط القوة ونقاط الضعف والفرص والتهديدات المتعلقة بكل مجال من مجالات برنامج العمل على مستوى الجماعة، وذلك بغية تحديد محاور التنمية الممكنة بالنسبة لجماعة ميدلت.

³E : état de lieu – P : Priorités – A : Activités – R : Régulation

⁴هامش

SWOT (Strengths, Weaknesses, Opportunities, Threats) ou AFOM (Atouts, Faiblesses, Opportunités, Menaces) يستخدم التحليل الرباعي SWOT كأداة تحليلية استراتيجية عامة في عدة مجالات منها التنمية البشرية، وينقسم هذا التحليل كما كتبت حروفه إلى T-O-W-S التي تعرف كالتالي:
-القوة Strengths : عناصر القوة في المشروع التي تميزه عن غيره من المشاريع؛
-الضعف Weaknesses : نقاط الضعف في المشروع؛



الثالثة : تقنية SMART، وتسمى بتقنية الأهداف الذكية

OBJECTIFS INTELLIGENTS (SMART GOALS) خصائص الأهداف الذكية

SMART signifie	
Spécifique	محددة
Mesurable	قابلة للقياس
Atteignable	قابلة للتحقيق
Réaliste	واقعية
Temporellement défini	محددة زمنياً

مميزات SMART للأهداف الذكية

- تمتاز طريقة SMART لتحقيق الأهداف بالعديد من المميزات التي تجعلها من أكثر الطرق استخداماً وفاعلية في تحقيق الأهداف منها:
- أنها أداة فعالة توفر الوضوح والتركيز والتحفيز الذي تحتاجه لتحقيق الأهداف.
 - أنها تحسن القدرة على الوصول إلى الأهداف من خلال الضبط وتحديد تاريخ الانتهاء أو المدة الزمنية اللازمة.
 - تحديد كيفية استغلال الزمن والموارد وإحراز التقدم في هدف محدد.
 - زيادة الإحساس بالمسؤولية والتحفيز والتركيز المكثف.

ثانياً: المشاورات مع الفاعلين والمجموعات المهنية والإدارية

-الفرص Opportunities: التي يمكن أن تأتي من خارج المشروع؛
-التهديدات Threats: التي تسبب اضطراب المشروع.



1- اللقاءات والورشات التشاورية / المجموعات البؤرية / الاتصالات التشاورية

ملاحظات حول شكل التشاور	الفئة / الفئات المعنية بالتشاور
لقاءات بعضها بشكل جماعي وبعضها فردي والبعض الآخر عن طريق تعبئة استمارة	المستشارون الجماعيون
لقاءات تشاورية	ممثلو الجمعيات
لقاءات متكررة بعضها بشكل جماعي وبعضها فردي والبعض الآخر عن طريق تعبئة استمارة	موظفو الجماعة
لقاءات بعضها في شكل اجتماعات وبعضها فردي والبعض الآخر عن طريق تعبئة استمارة	ممثلو المصالح الخارجية والمرافق العمومية
لقاءات بعضها في شكل اجتماعات وبعضها فردي	المشرفون على المراكز الاجتماعية ومؤسسات الرعاية الاجتماعية

2- اللقاءات المقررة قانونا

العدد	اللقاءات
5	اللقاءات الخاصة مع اللجان الدائمة
1	لقاء مع مكتب المجلس
1	اللقاء الخاص بهيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع
1	لقاء مع جمعيات المجتمع المدني
1	اجتماع المجلس الجماعي
9	المجموع





الجزء الثالث حاجيات الساكنة والمجال : ترتيب الأولويات

خلال هذه اللقاءات تم تقديم التوضيحات اللازمة حول مسطرة إعداد برنامج عمل الجماعة خلال الست سنوات القادمة، ودور وأهمية مشاركة الساكنة في بلورة هذا البرنامج، وتم كذلك الاستماع لتدخلات وآراء ومقترحات الساكنة، حيث عبر الحضور عن مختلف الإكراهات المطروحة واحتياجاتهم واقتراح المشاريع في شتى المجالات والتي يمكن تقسيمها وفق المحاور التي تنتمي إليها على الشكل التالي:
أبرزت اللقاءات التشاورية عن تحديد مجموعة من الأولويات التي تم ترتيبها على الشكل التالي:

أولا : الأولويات المستخرجة من اللقاءات والاجتماعات التشاورية والمقابلات المباشرة



1 – الاقتراحات / الحاجيات / الأولويات المنبثقة من الساكنة والجمعيات والفئات السوسيو مهنية:

- إحياء التنشيط الثقافي بالجماعة (مهرجانات، معارض).
- إحياء الموروث الثقافي بالجماعة.
- تحيين وتطوير الموقع الإلكتروني للجماعة.
- تأهيل العنصر البشري لتسيير مرافق القرب الاجتماعية.
- إحداث وتهيئة وصيانة المساحات / الفضاءات الخضراء.
- تحديد استراتيجية خاصة للاهتمام بذوي الاحتياجات الخاصة.
- وضع علامات التشوير بجميع تراب الجماعة.
- تسمية شوارع وأزقة أحياء الجماعة.
- التشوير الضوئي بالأحياء الرئيسية بالجماعة.
- توسيع وتجويد خدمات شبكة الماء الصالح للشرب.
- تلبيط الأزقة.
- تقوية وتوسيع شبكة الإنارة العمومية بالأحياء.
- تهيئة وإصلاح ونظافة المقابر.
- إحداث ملاعب للقرب.
- تجهيز وتأهيل إحداث القاعة المغطاة.
- احداث ملعب لكرة القدم.
- تأهيل لمسبح البلدي.
- تجويد خدمات التطهير السائل.
- هيكلة النسيج التجاري بأحياء الجماعة من خلال إحداث أسواق لتجارة القرب.
- محاربة المضار وناقض الأمراض ومكافحة الحيوانات الشاردة
- هيكلة وتنظيم السوق الأسبوعي.
- دعم ومواكبة الجمعيات العاملة في القطاع والحاملة للمشاريع.
- إحداث التعاونيات ودعمها لتسويق المنتج المحلي.
- إحداث مكتبة متعددة الوسائط.
- إحداث مؤسسة متخصصة في الوساطة بين الأشخاص في وضعية إعاقة والجهات المدعمة.
- استفادة الأشخاص في وضعية إعاقة من الدعم التقني الذي تقدمه مؤسسة التعاون الوطني.
- تنمية تأهيل السوق التجاري
- هيكلة النقل الحضري
- إحداث مطرح تدبير النفايات مع تهمين النفايات الصلبة



2 - الاقتراحات / الحاجيات / الأولويات التي تهتم النساء :

1	مراعاة احتياجات وقدرات ومهارات المرأة في وضع برامج ترقية مستواها المعيشي
2	الأخذ بعين الاعتبار في دعم المشاريع الصغرى المدرة للدخل عنصري المواد الأولية والتسويق
3	تيسير سبل القروض الصغرى المدعمة من طرف الدولة
4	تكثيف برنامج مواكبة المشاريع في مختلف مراحلها : الاعداد - التمويل - التنفيذ - التسويق - الادخار - التقييم - التوسيع
5	المواكبة والترافع القانوني للنساء المطلقات والمهجورات والأرامل
6	وضع برنامج خاص لدعم النساء اللواتي لهن حرف وتنظيمهن إما في تعاونيات أو شركات الأشخاص
7	احداث جمعيات أو شبكة جمعيات متخصصة في المساعدة الاجتماعية وفي المواكبة والمرافعة في قضايا النساء عامة والنساء في وضعية هشاشة خاصة

ثانيا : ترتيب الأولويات المستخرجة من اللقاءات والمقابلات والاستجابات المباشرة

1 - خلاصة الترتيب

إن جل الاقتراحات تمحورت حول:

- قطاعات البنيات التحتية.
- المناطق الخضراء.
- مراكز وملاعب القرب.
- الإنارة العمومية.
- التطهير السائل.
- النظافة وتدبير النفايات.
- الماء الصالح للشرب.
- الكهرباء

1 - مصفوفات ترتيب الأولويات

أولويات تتصل بالمجالات التربوية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية		أولويات تتصل بالبنيات التحتية الأساسية
1	تأهيل المؤسسات التعليمية	1
	تبليط الشوارع والأزقة	



التعليم الأولي	2		تسمية الشوارع والأزقة	2
تأهيل المركز الصحي وتوسيع خدماته	3		الولوجيات وتهيئة المطبات	3
إحداث مركز للوساطة لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة	4		التشوير الأفقي والعمودي	4
دعم الجمعيات الرياضية والاجتماعية والثقافية	5		إصلاح وتهيئة الأزقة	5
إحداث خزانة وسائطية جماعية	6		صيانة الطرق الحضرية	6
إحداث مقبرة جماعية	7		تأهيل الأحياء الهامشية	7

أولويات تتصل بالاستثمار وتطوير القطاع التجاري والسياحي		أولويات تتصل بالبيئة والنقل وتدبير النفايات	
1	تأهيل وهيكلية البنيات التحتية السياحية	1	تهيئة وصيانة المساحات الخضراء
2	هيكلية السوق البلدي	2	تنظيف الطرق وتدبير النفايات المنزلية
3	إحداث مركز تجارية نموذجية	3	تنظيم النقل
4	تشجيع الاقتصاد الاجتماعي والتضامني	4	هيكلية مطرح النفايات

أولويات تتصل بالحكمة وبتطوير المداخل والشراكات	
1	وضع برنامج للتواصل وتعبئة الموارد
2	وضع برمجة رقمية لضبط الموارد والتحكم في عمليات التحصيل
3	تطوير آليات لاستقطاب الشراكات مع الفاعلين الإقليميين والجهويين والمركزيين
4	إرساء وتفعيل آليات التتبع والتقييم والافتحاص

اللقاءات التشاورية أفرزت عدة أولوياتهم مجالات عدة منها :

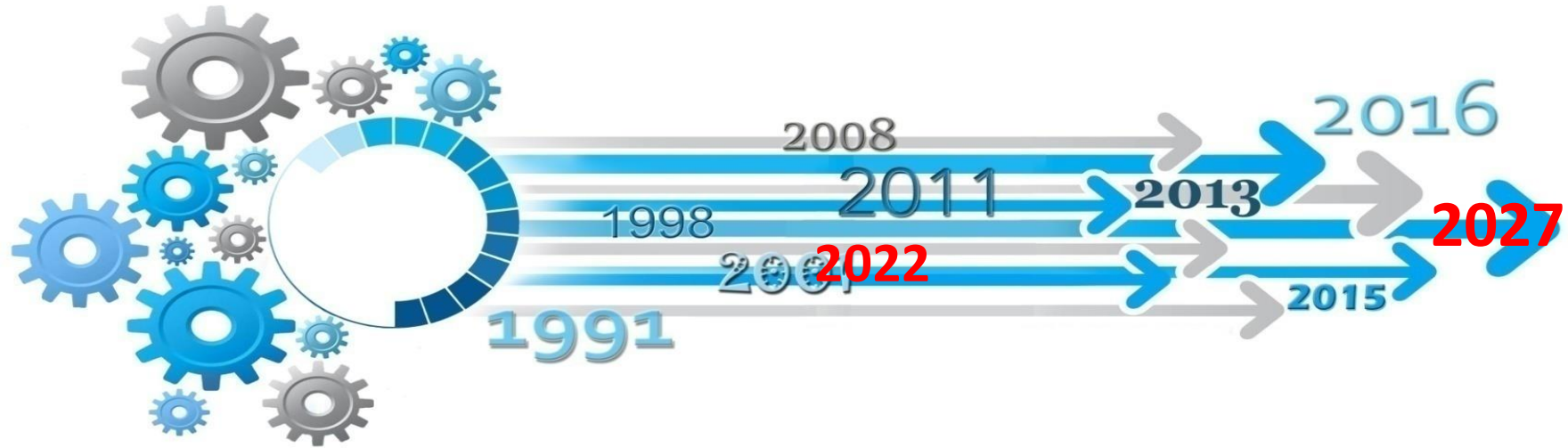
- ❖ أولويات ممكن تنفيذها بناء على الإمكانيات المتوفرة وتلك الممكن تعبئتها.
- ❖ أولويات تتطلب إعداد ملفات ودراسات تقنية من أجل الترافع عليها مع الشركاء العموميين أو الجمعويين.







الجزء الرابع: الوضعية الراهنة لجامعة ميدينت تشخيص الوضعية العامة



التعريف بالجماعة: الخصائص التاريخية والإدارية والطبيعية

1- نبذة موجزة عن تاريخ جماعة ميدلت

أسست الحماية الفرنسية المركز الإداري لميدلت للأسباب الثلاثة الآتية:
غرض إداري لضبط كل تحركات السكان القرويون وجميع أنشطتهم الاقتصادية، الاجتماعية والثقافية.
سبب استراتيجي وذلك نظرا لكون ميدلت تعتبر ممرا ضروريا نحو الجنوب الشرقي للبلاد ومن تم إلى الجزائر عبر الطريق الوطنية 21 التي تربط بين ميدلت وقصر السوق عبر نفق زعبل الذي أنجز من طرف جيوش الفرقة الأجنبية المرابطة بميدلت. والاستراتيجية تقتضي أيضا الحرص على المصالح الاقتصادية لفرنسا المتمثلة في استغلال منجمي الرصاص بميبلادن وأحولي.
سبب سوسيو اقتصادي، كانت شركة فرنسية تسمى " Penaroya " - تستغل منجمين للرصاص (ميبلادن وأحولي) و المتواجدين على بعد 15 كلم و 20 كلم من ميدلت.

أنشأت ميدلت سنة 1917 في الفترة الاستعمارية حول المركز العسكري الذي بني بوادي أوطاط، هذا المركز الذي أريد له أن يكون نقطة وصل بين القيادة العسكرية بمكناس ومنطقة بوذنيب البعيدة وذلك حتى يتمكن المستعمر من إحكام قبضته على جميع أرجاء البلاد. وبالموازاة مع هذا الإجراء عجلت سلطات الحماية كذلك بوضع بنية إدارية جديدة تهتم بشؤون الأهالي بالإضافة إلى بعض التجهيزات الأولية والأساسية

هكذا إذن شيدت ميدلت لأسباب استراتيجية على مرتفعات ملوية العليا، قريبة أكثر إلى الأطلس الكبير قبيل الشرقي منه - إلى الأطلس المتوسط على علو 1510 متر من سطح البحر. وقد لعب هذا الموقع الجغرافي دورا مهما في صيرورتها التاريخية ولازال يؤثر بشكل جلي في جميع مجالات نموها. مناخها قاحل وجاف، جبلي من النوع القاري: بارد قارس في الشتاء وجاف كثيرا خلال الصيف، وله تأثير كبير على البيئة والشكل العمراني للمدينة. كما تجتاحها رياح قوية تأتي من الجنوب الشرقي ومن الغرب وذلك نظرا لموضعها بممر للرياح بين الأطلس المتوسط والكبير.

2- الموقع الجغرافي والإداري للجماعة:

في ثنايا الأطلس المتوسط بين مكناس والرشيدية، توجد ميدلت، المدينة الصغيرة، لكن الرائعة، الواقعة على ارتفاع 1521 مترا.
وقبل فترة الحماية كانت ميدلت عبارة عن مجموعة من القصور الممتدة على طول واد أوطاط حيث كانت تقطن أغلبية أمازيغ آيتزدغ، كما كانت معبرا استراتيجيا في الطريق الرابط بين وسط سجماسة بالجنوب ومكناس بالشمال.
وخلال فترة الاستعمار، أخذت المدينة في التوسع بارتباط وثيق مع نمو النشاط المنجمي (الرصاص) الذي تم اكتشافه وشرع في استغلاله منذ 1939 على مستوى منجمي ميبلادن وأحولي.
لقد أضحت مدينة ميدلت، المحاطة بالعديد من القرى الفلاحية، والسياحية ومواقع الاستغلال المنجمي والتي أصبحت إقليميا ابتداء من مارس 2010، منذ زمن طويل مركزا فلاحيا كبيرا يقوم أساسا على استغلال أشجار التفاح التي تشكل مفخرة سكان المنطقة وشهرة المدينة.



لذلك فإن ميدلت تدين بشهرتها ، بالخصوص ، لموسم التفاح الشهير الذي يتم تنظيمه في أكتوبر من كل سنة ، والذي يشكل مناسبة لتسويق هذا المنتج الهام والنهوض -3 بهذه المنطقة ذات المؤهلات السياحية المختلفة علاوة على اكتشاف جمال وروعة هذه المدينة المتعددة الملامح

الموقع الجغرافي المتميز لمدينة ميدلت على هضاب ملوية العليا بين الأطلس المتوسط والكبير وعلى طريق رئيسية تربط مكناس بتافيلالت، يجعل منها محورا استراتيجيا يربط منطقة تافيلالت بالشمال. تقع مدينة ميدلت على بعد 200 كلم جنوب شرق مدينة مكناس و 140 كلم من مدينة الراشيدية. ويمكن الوصول إليها عبر الطريق الوطنية رقم 13 RN و الطريق الجهوية رقم 503.RR.

من الناحية الترابية تنتمي مدينة ميدلت إلى جهة درعة-تافيلالت ضمن إقليم ميدلت. وتعد أصغر جماعة في الإقليم من حيث المساحة، إذ تمتد المساحة الحضرية لميدلت حاليا على 13,121 كلم مربع .

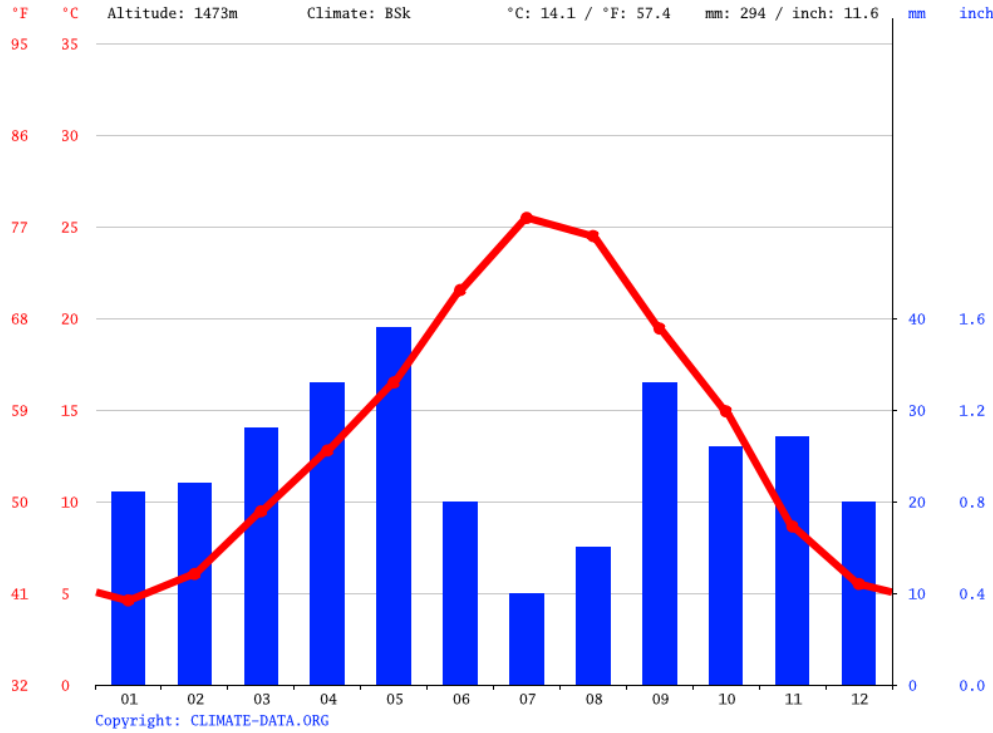
التضاريس والمناخ

توجد مدينة ميدلت على سفح جبل العياشي الذي يصل علوه إلى 3757 م ويعتبر ثالث أعلى قمة في الأطلس الكبير. الهضاب المحيطة بالمدينة تكسوها مروج الحلفاء والأزير، بينما الجبال المجاورة تتميز بغنى ثرواتها الغابوية المكونة خصوصا من أشجار الأرز والعرعار.

طبيعة المناخ بجماعة ميدلت



DIAGRAMME OMBROTHERMIQUE MIDEIT



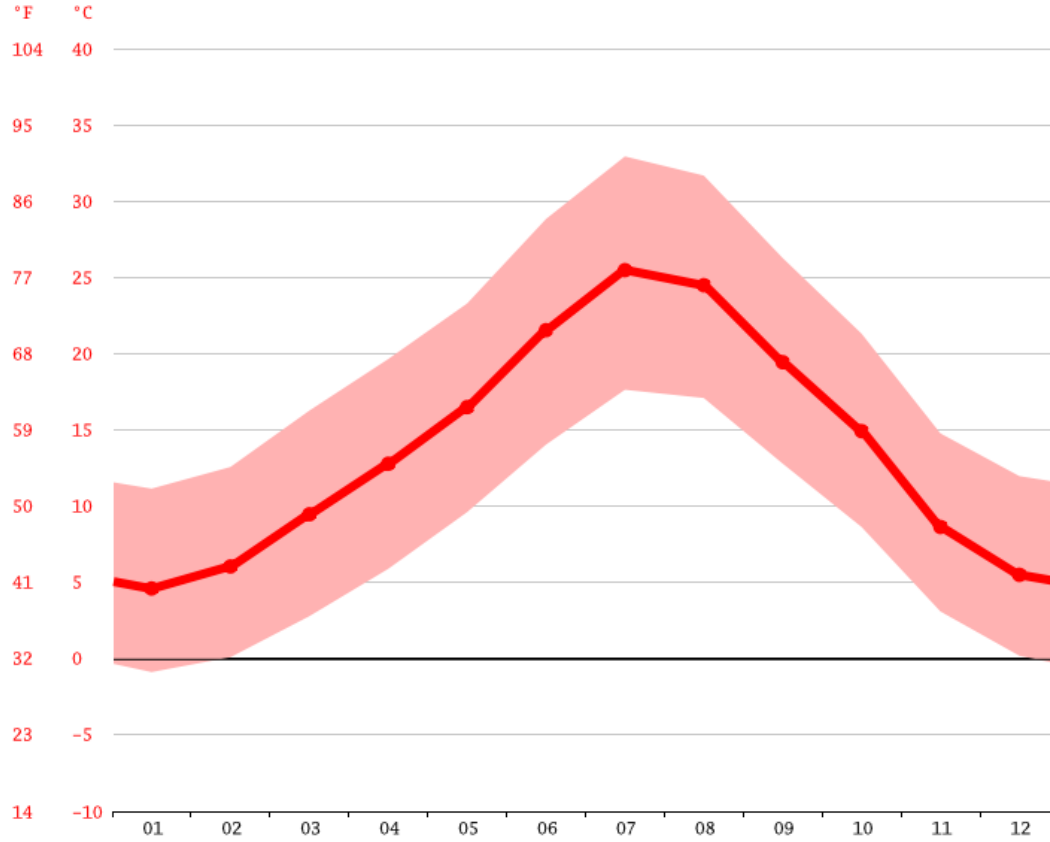
العلو عن سطح البحر : 1473 متر .
المعدل العام للتساقطات : 294 ملم .
المعدل العام لدرجة الحرارة : 14,1 درجة

Des précipitations moyennes de 10 mm font du mois de Juillet le mois le plus sec. Le mois de Mai, avec une moyenne de 39 mm, affiche les précipitations les plus importantes

OURBE DE TEMPÉRATURE MIDEIT



T



تبلغ درجة الحرارة العليا بجماعة ميدلت 32,9 خلال شهر يوليو.
وتصل إلى 4,6 درجة خلال شهر يناير

is de Juillet, la température moyenne est de 25.5 °C. Juillet est de ce fait ; le plus chaud de l'année. Au mois de Janvier, la température moyenne 4.6 °C. Janvier est de ce fait le mois le plus froid de l'année.

الجدول السنوي للمناخ لجماعة ميدلت

	يناير	فبراير	مارس	أبريل	ماي	يونيو	يوليو	غشت	سبتمبر	أكتوبر	نونبر	دجنبر
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
متوسط درجة الحرارة الدنيا	4.6	6	9.5	12.8	16.5	21.5	25.5	24.5	19.4	14.9	8.6	5.5



برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 – 2027 • ماي 2023

ص
25/149

	يناير	فبراير	مارس	أبريل	ماي	يونيو	يوليوز	غشت	سبتمبر	أكتوبر	نونبر	دجنبر
	Janvier	Février	Mars	Avril	Mai	Juin	Juillet	Août	Septembre	Octobre	Novembre	Décembre
Température moyenne (°C)												
متوسط درجة الحرارة الدنيا المتوسطة Température minimale moyenne (°C)	-0.9	0.1	2.8	5.9	9.6	14	17.6	17.1	12.8	8.6	3.1	0.2
درجة الحرارة العليا Température maximale (°C)	11.2	12.6	16.3	19.6	23.3	28.8	32.9	31.7	26.3	21.3	14.8	12
التساقطات بالملم Précipitations (mm)	21	22	28	33	39	20	10	15	33	26	27	20
الرطوبة Humidité(%)	55%	52%	47%	44%	42%	34%	27%	30%	43%	49%	57%	60%
Jours de pluie (jrée)	3	3	4	5	5	4	3	4	5	3	4	3
Heures de soleil (h)	7.9	8.5	9.4	10.2	11.2	12.5	12.6	11.9	10.6	9.2	8.0	7.7

الخصائص الديموغرافية لجماعة ميدلت

1 - تطور عدد السكان والأسر



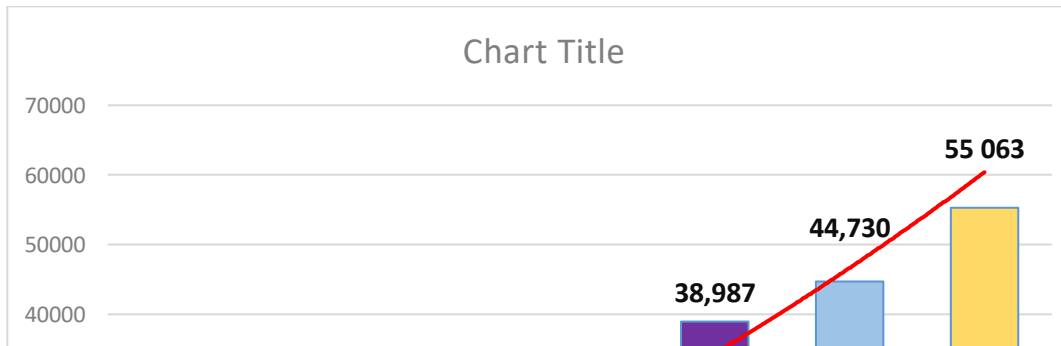
برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 – 2027 • ماي 2023

ص
26/149

تتميز جماعة ميدلت بنمو ديموغرافي جد متسارع ويرجع ذلك بالدرجة الأولى إلى التطور العمراني الذي عرفته الجماعة خاصة منذ ثمانينيات القرن الماضي

إحصاء 2004	السكان	الأسر
جماعة ميدلت	44 730	9 549
إقليم خنيفرة	509 882	105 307
جهة مكناس - تافيلالت	2 125 608	411 448
الصعيد الوطني	29 680 069	5 665 264

إحصاء 2014	السكان	الأسر
جماعة ميدلت	55 063	13 111
إقليم ميدلت	288 990	59 718
جهة درعة - تافيلالت	1 627 269	277 998
الصعيد الوطني	33 610 084	7 313 806



السنوات	عدد السكان
سنة 1936	2386
سنة 1960	6504
سنة 1971	15 879
سنة 1982	24 578



سنة 1994	38 986
سنة 2004	44 730
سنة 2014	55 063

Source : Recensement de 1936 et RGPH de 1960 , 1971, 1982, 1994, 2004 et 2014

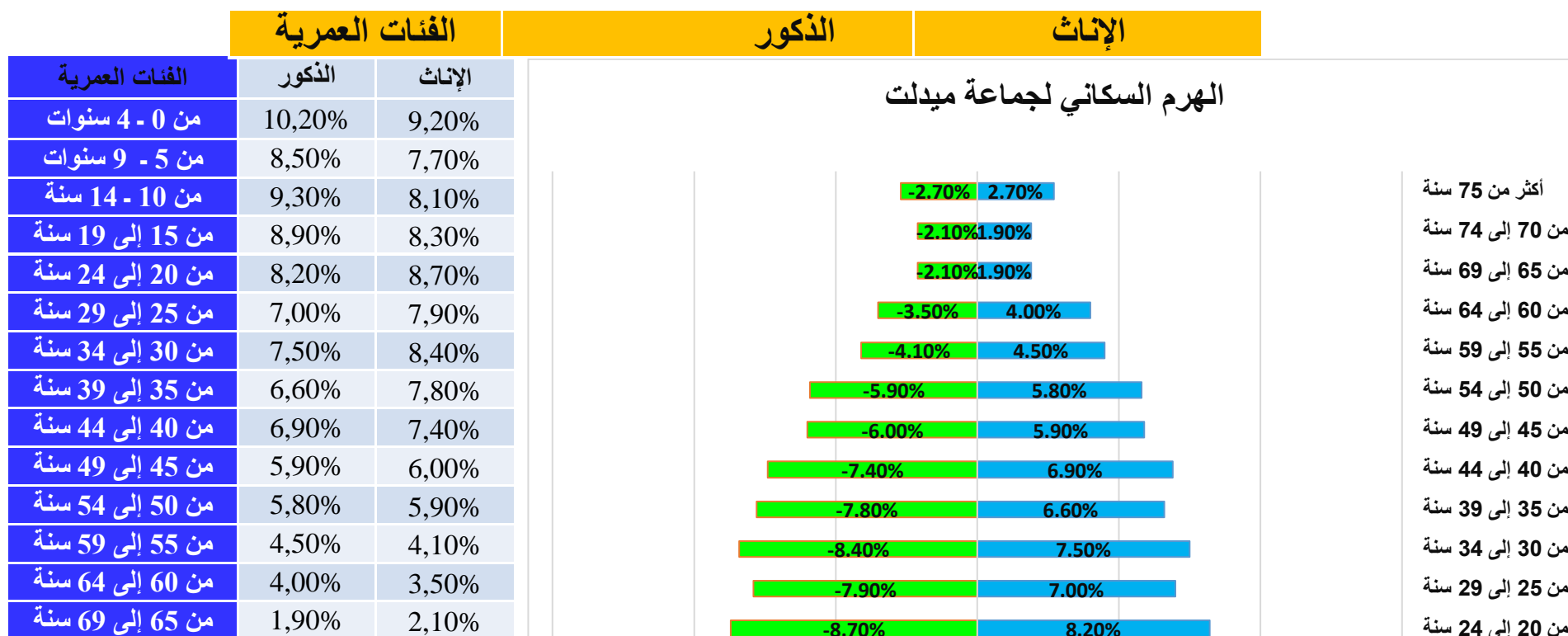
%	نسبة سكان جماعة ميدلت بالمقارنة مع :
3,38%	عدد سكان جهة درعة - تافيلالت
19,05%	عدد سكان إقليم ميدلت

%	نسبة أسر جماعة ميدلت بالمقارنة مع :
4,72%	عدد سكان جهة درعة - تافيلالت
21,95%	عدد سكان إقليم ميدلت

الأسر	السكان	
277 998	1 627 269	جهة درعة - تافيلالت
59 718	288 990	إقليم ميدلت
13 111	55 063	جماعة ميدلت



2 - الهرم السكاني لجماعة ميدلت

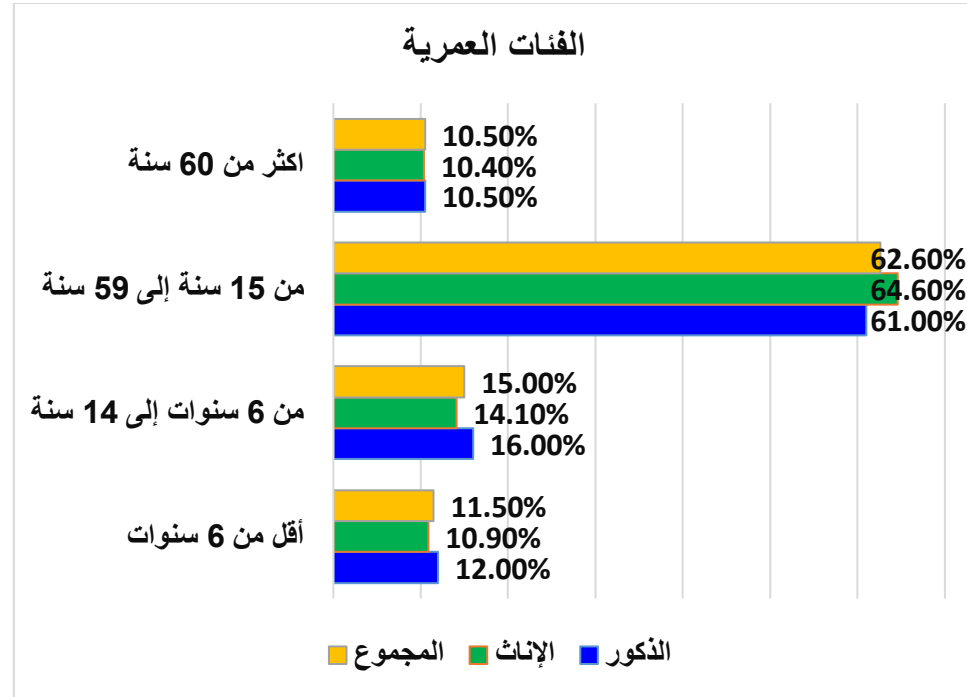


من 70 إلى 74 سنة	1,90%	2,10%
أكثر من 75 سنة	2,70%	2,70%

3 - توزيع ساكنة جماعة ميدلت حسب الفئات العمرية

الفئات العمرية	الذكور	الإناث	المجموع
أقل من 6 سنوات	12,00%	10,90%	11,50%
من 6 سنوات إلى 14 سنة	16,00%	14,10%	15,00%
من 15 سنة إلى 59 سنة	61,00%	64,60%	62,60%
أكثر من 60 سنة	10,50%	10,40%	10,50%

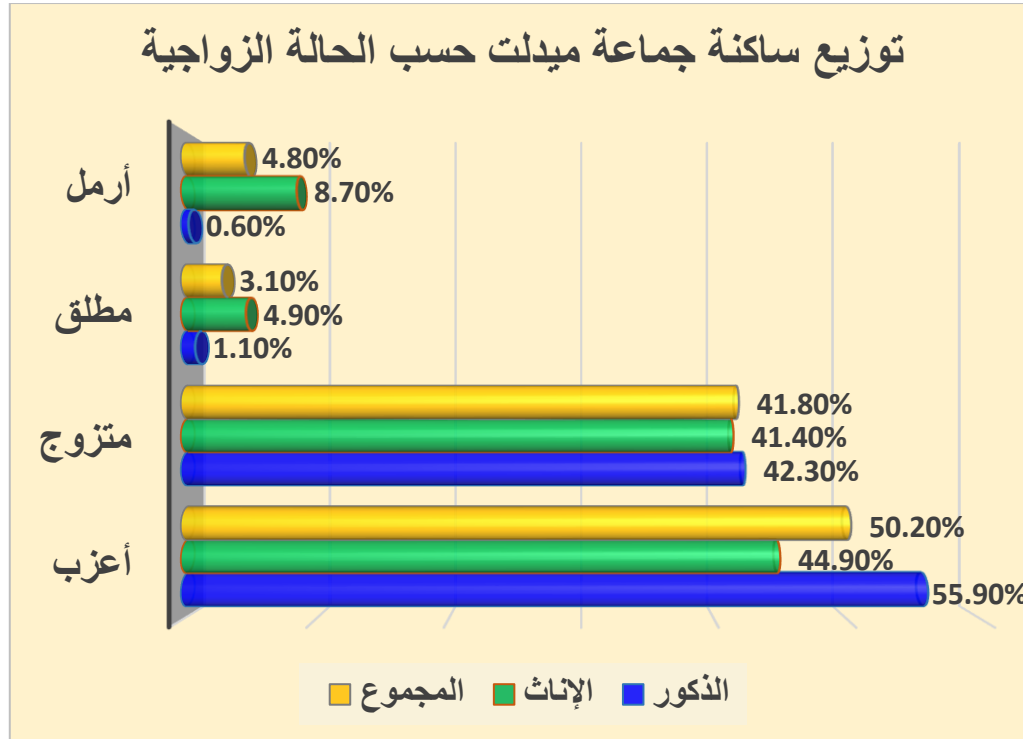




4- توزيع ساكنة جماعة ميدلت حسب الحالة الزوجية

الحالة الزوجية	الذكور	الإناث	المجموع
أعزب	55,90%	44,90%	50,20%
متزوج	42,30%	41,40%	41,80%
مطلق	1,10%	4,90%	3,10%
أرمل	0,60%	8,70%	4,80%



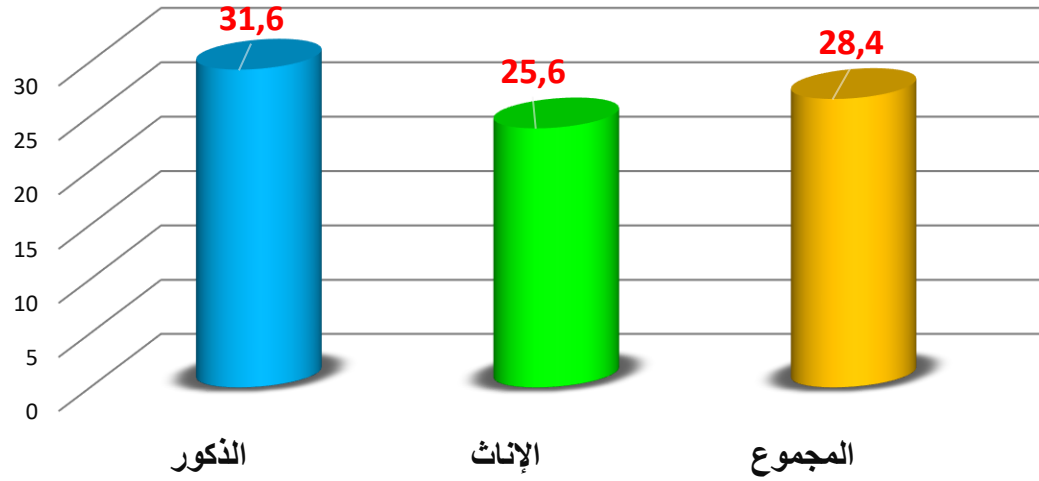


5 - متوسط سن الزواج الأول

بالسنوات	متوسط سن الزواج الأول
31,6	الذكور
25,6	الإناث
28,4	المجموع



متوسط سن الزواج الأول جماعة ميدلت (بالسنوات)



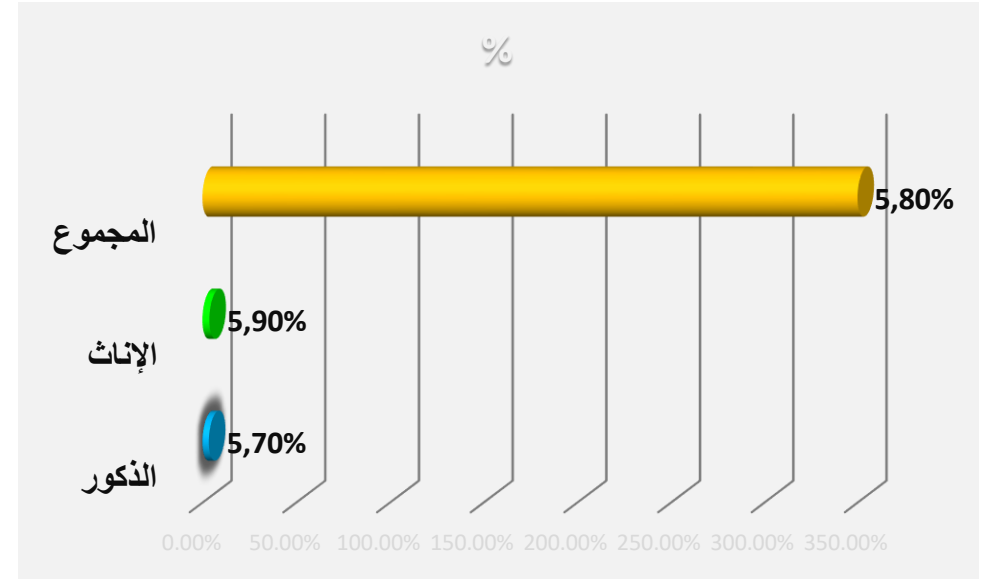
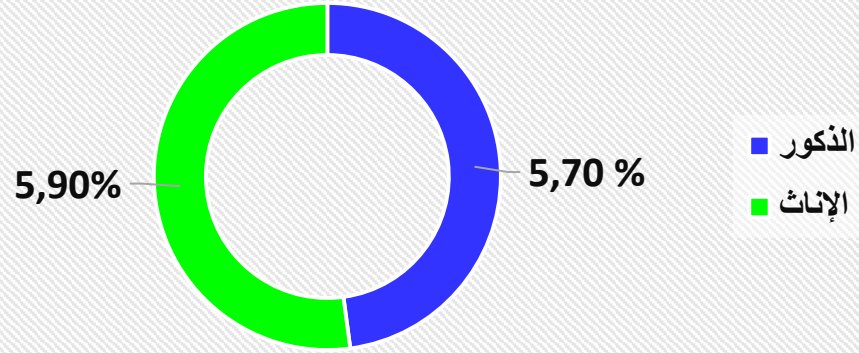
6- الأشخاص في وضعية إعاقة

Taux de prévalence du handicap

%	
5,70%	الذكور
5,90%	الإناث
5,80%	المجموع



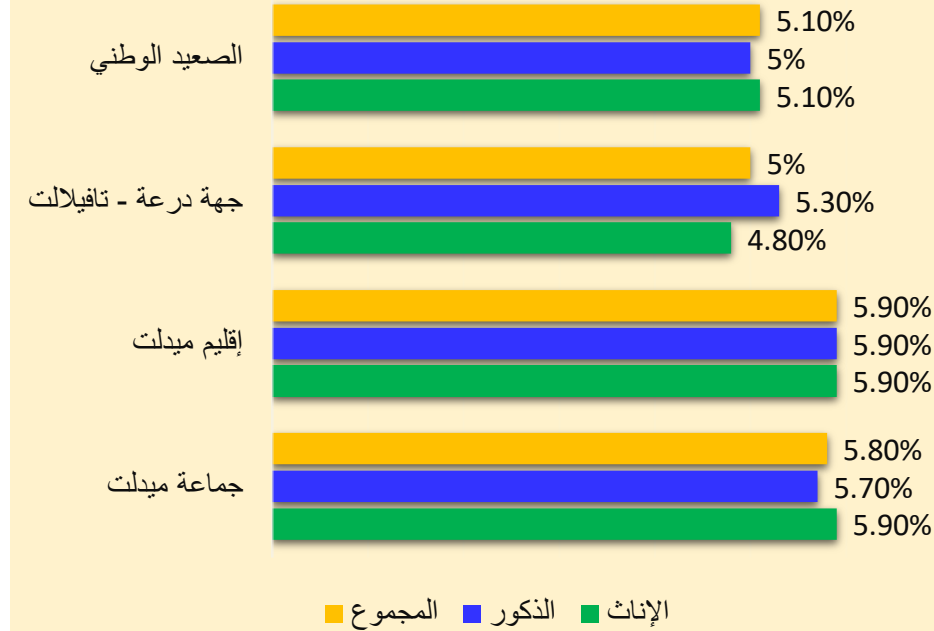
نسبة الأشخاص في وضعية إعاقة من مجموع ساكنة جماعة ميدلت



المجموع	الذكور	الإناث	
5,80%	5,70%	5,90%	جماعة ميدلت
5,90%	5,90%	5,90%	إقليم ميدلت
5%	5,30%	4,80%	جهة درعة - تافيلالت
5,1%	5%	5,1%	الصعيد الوطني



معدل الإعاقة



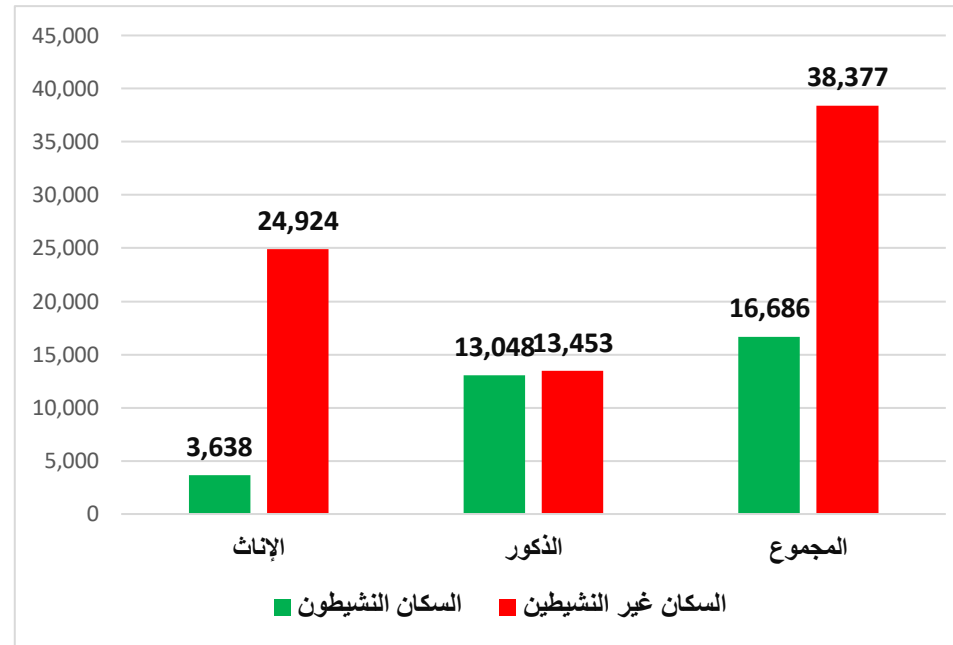
بعض المؤشرات حول النشاط الاقتصادي

السكان حسب النشاط Population selon l'activité

المجموع	الذكور	الإناث
---------	--------	--------



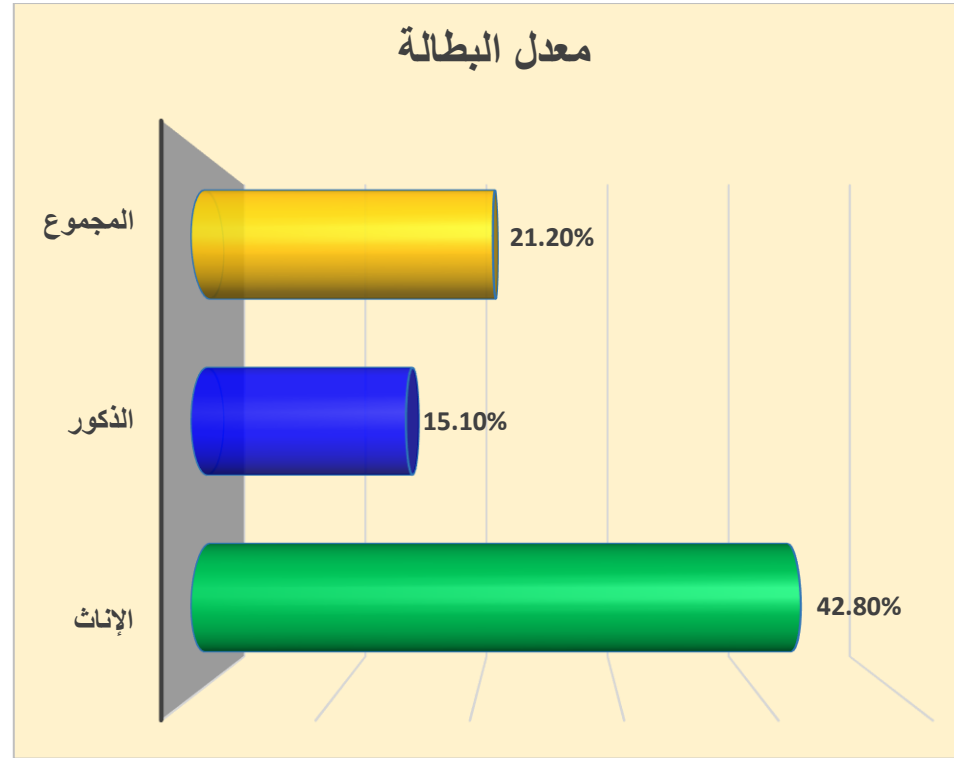
16 686	13 048	3 638	السكان النشيطون
38 377	13 453	24 924	السكان غير النشيطين



معدل البطالة Taux de chômage

	الإناث	الذكور	المجموع
معدل البطالة	42,80%	15,10%	21,20%



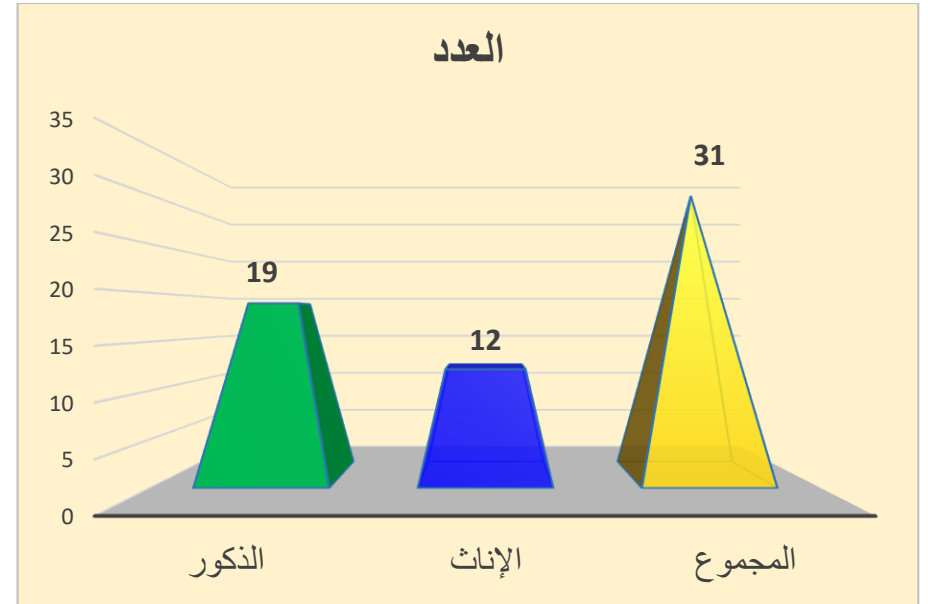
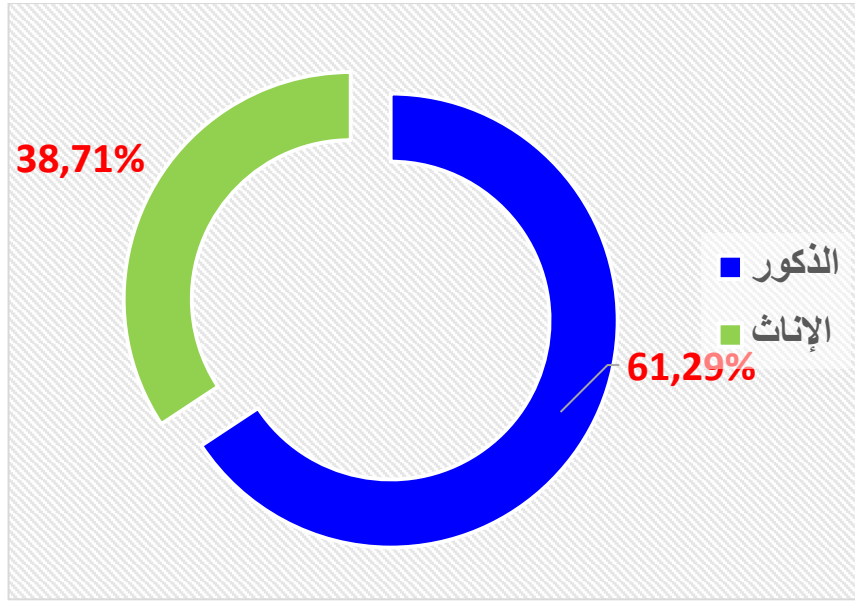


معطيات حول مجلس جماعة ميدلت

يتكون المجلس الجماعي من 31 عضواً : 38,71% من النساء و 61,29% من الرجال ، ويضم خمس لجان دائمة، إضافة إلى هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع والتي تعتبر من الهيئات الاستشارية المساعدة للمجلس والتي نص على ضرورة إحداثها القانون التنظيمي.

	العدد	%
الذكور	19	61,29%
الإناث	12	38,71%
المجموع	31	100,00%





اللجان الدائمة للمجلس

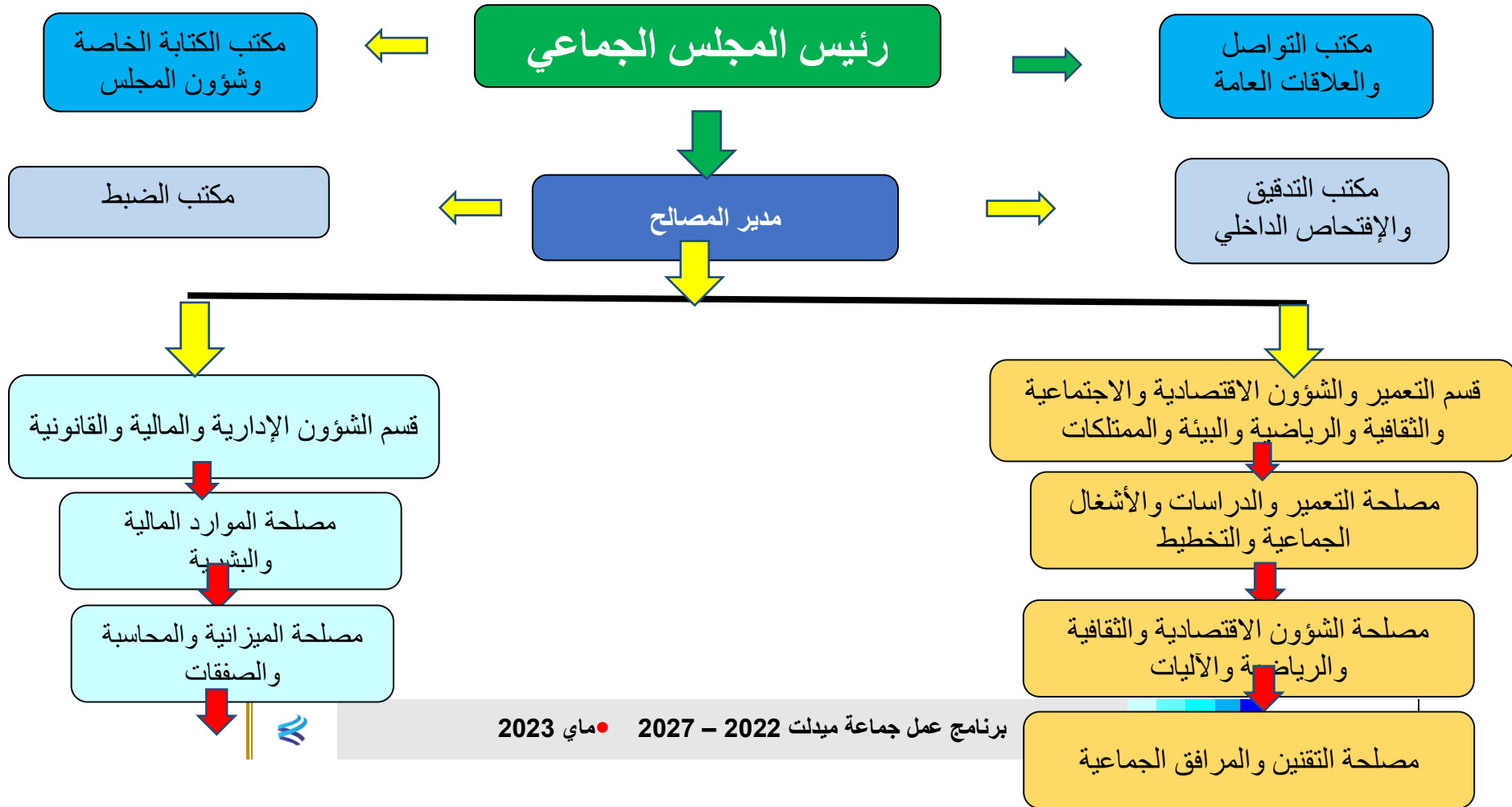
عدد الأعضاء	اللجان الدائمة
6	لجنة الميزانية والشؤون المالية والبرمجة
6	لجنة الشؤون الثقافية والرياضية والصحية والمجتمع المدني
6	لجنة المرافق العمومية والخدمات
6	لجنة الشؤون الاقتصادية والاجتماعية وإنعاش الاستثمار والشغل والتعليم والتكوين والدعم الاجتماعي
6	لجنة البناء والتعمير والبنيات التحتية وإعداد التراب والبيئة

هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع



Organigramme de la Commune الهيكل التنظيمي لجماعة ميدلت

يحدد الهيكل التنظيمي تقسيم الأعمال بين العاملين وقنوات التنسيق وتسلسل القيادة. فالهيكل التنظيمي ينظم العلاقات داخل الجماعة ويحدد ويضبط المسؤوليات. وبالرجوع الى منشور وزير الداخلية عدد 43 بتاريخ 28 يوليو 2016 بشأن تنظيم إدارات الجماعات، يتضح جليا ان الاهداف المسطرة به هو تمكين رؤساء مجالس الجماعات من تنفيذ السياسات المرسومة من طرف مجالس الجماعات وبحسب مانص عليه المرسوم يجد سنده فيما ورد في المادة 94 من القانون التنظيمي رقم 113/14 المتعلق بالجماعات على ان المقرر القاضي بتنظيم ادارة الجماعات وتحديد اختصاصاتها يكون قابلا للتنفيذ بعد التأشير عليه من السيد العامل.

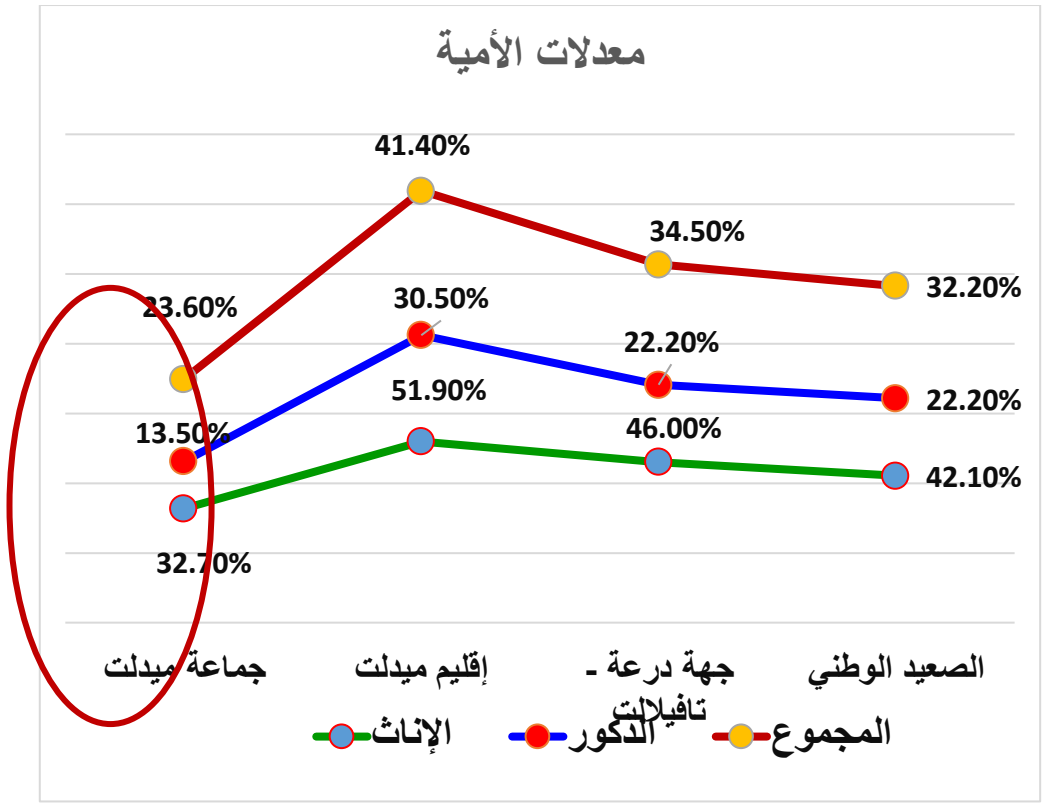


برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 - 2027 • ماي 2023

معطيات حول التربية والتعليم بجماعة ميدلت

معدل الأمية بجماعة ميدلت

المجموع	الذكور	الإناث	
23,6%	13,5%	32,7%	جماعة ميدلت
41,4%	30,5%	51,9%	إقليم ميدلت
34,5%	22,2%	46,0%	جهة درعة-تافيلالت
32,2%	22,2%	42,1%	الصعيد الوطني

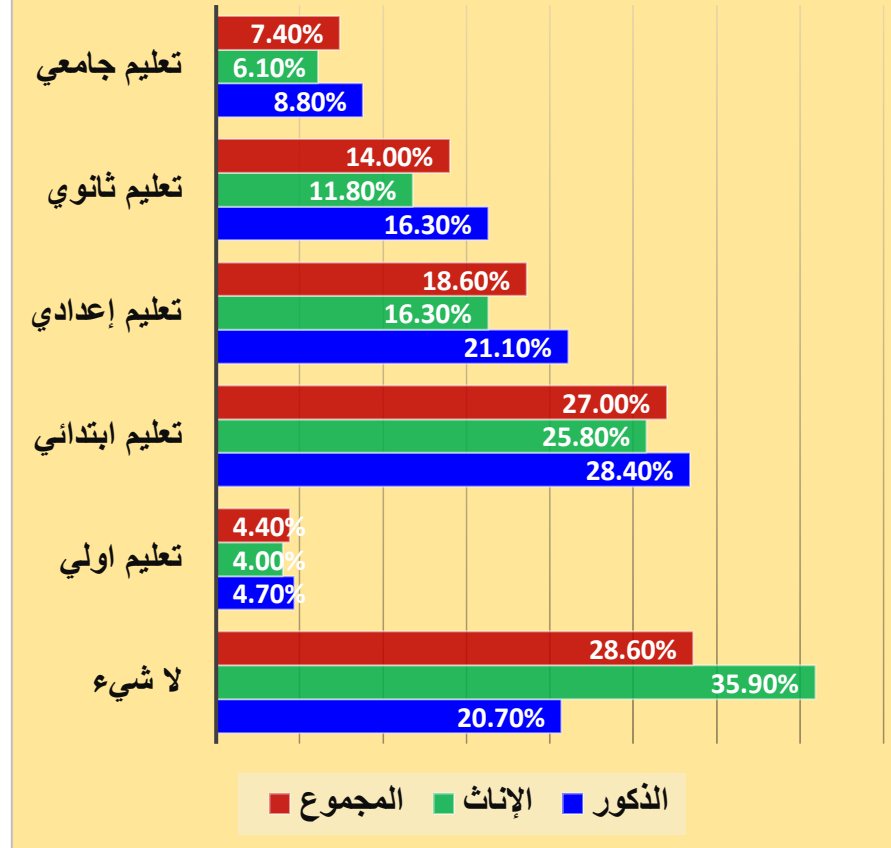


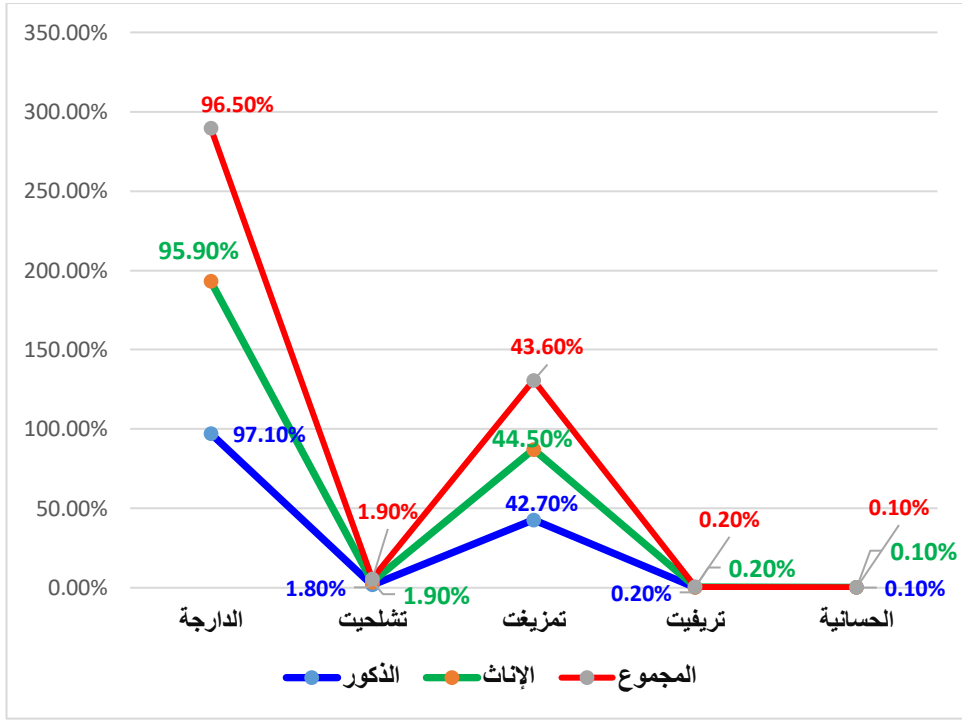
المستويات التعليمية لساكنة جماعة ميدلت

	الذكور	الإناث	المجموع
لا شيء	20,70%	35,90%	28,60%
تعليم اولي	4,70%	4,00%	4,40%
تعليم ابتدائي	28,40%	25,80%	27,00%
تعليم إعدادي	21,10%	16,30%	18,60%
تعليم ثانوي	16,30%	11,80%	14,00%
تعليم جامعي	8,80%	6,10%	7,40%



المستويات التعليمية لساكنة جماعة ميدلت





	الذكور	الإناث	المجموع
الدارجة	97,10%	95,90%	96,50%
تشلحيت	1,80%	1,90%	1,90%
تمزيغت	42,70%	44,50%	43,60%
تريفيت	0,20%	0,20%	0,20%
الحسانية	0,10%	0,10%	0,10%

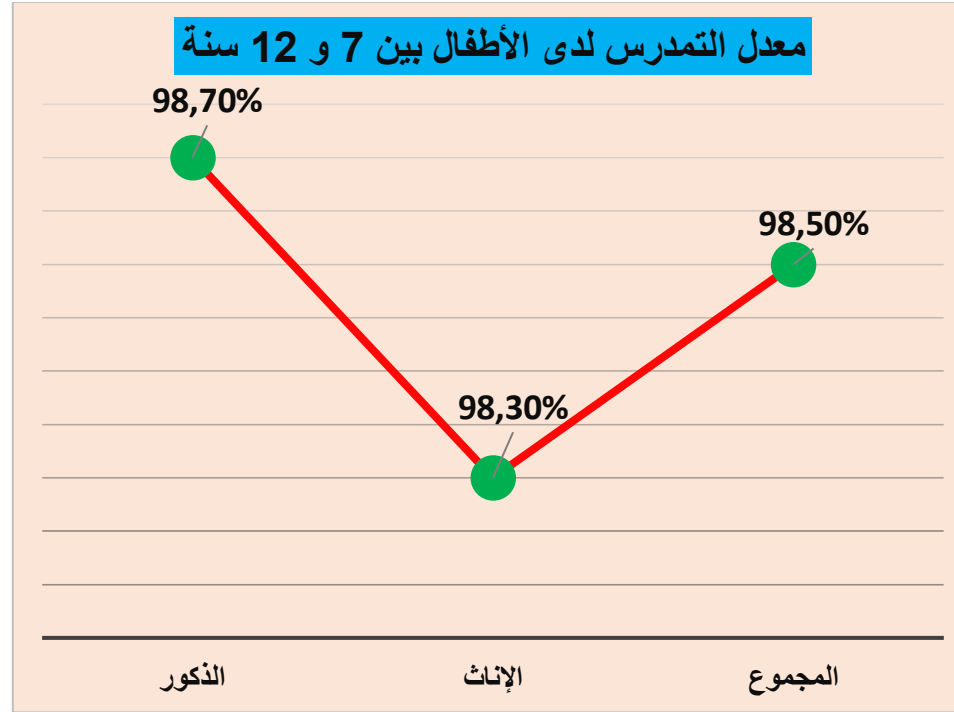
معدل التمدرس

	الذكور	الإناث	المجموع
معدل التمدرس لدى الأطفال بين 7 و 12 سنة	98,70%	98,30%	98,50%



برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 - 2027 • ماي 2023

ص 44/149



المؤسسات التعليمية بجماعة ميدلت
التعليم الأولي

عدد التلاميذ المسجلين (الموسم الدراسي 2022-2023)			المؤسسات
المجموع	الذكور	الإناث	

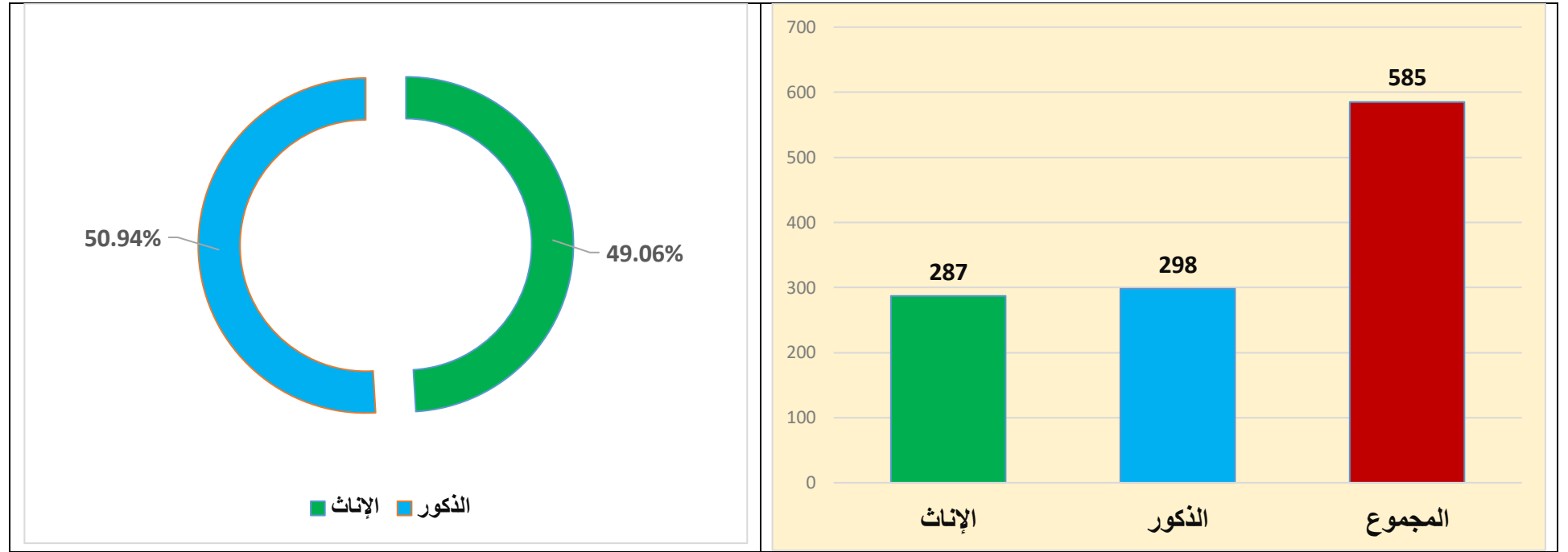


برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 - 2027 • ماي 2023

ص
45/149

58	29	29	مدرسة سجلماسة
29	10	19	مدرسة موسى بن نصير
36	18	18	مدرسة فاطمة الفهرية
52	27	25	مدرسة بئر انزران
23	16	7	مدرسة ملوية
43	21	22	مدرسة ابن زيدون
22	14	8	مدرسة عثمان وموسى
43	23	20	مدرسة الحسن الداخل
40	15	25	مدرسة يوسف بن تاشفين
40	16	24	مدرسة الإمام الغزالي
33	12	21	مدرسة بزمالا
42	26	16	مدرسة الأطلس
43	23	20	مدرسة القصر الكبير
39	22	17	مدرسة أيت غيات
42	26	16	مدرسة الياسمين
585	298	287	المجموع
%100,00	%50,94	%49,06	%





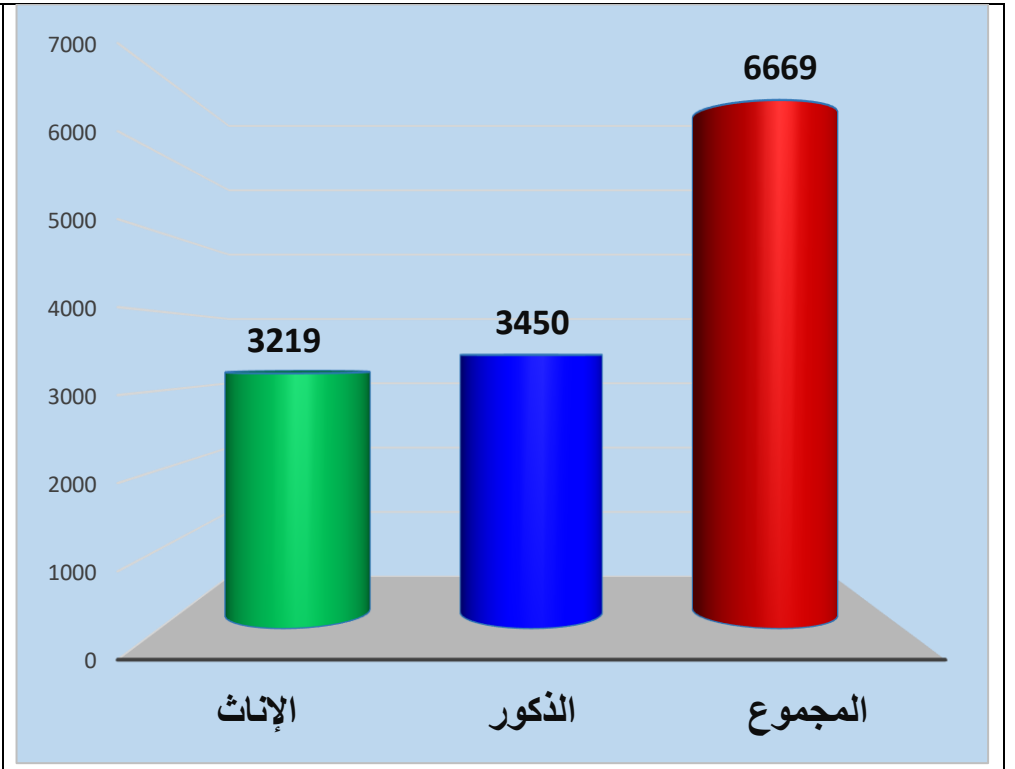
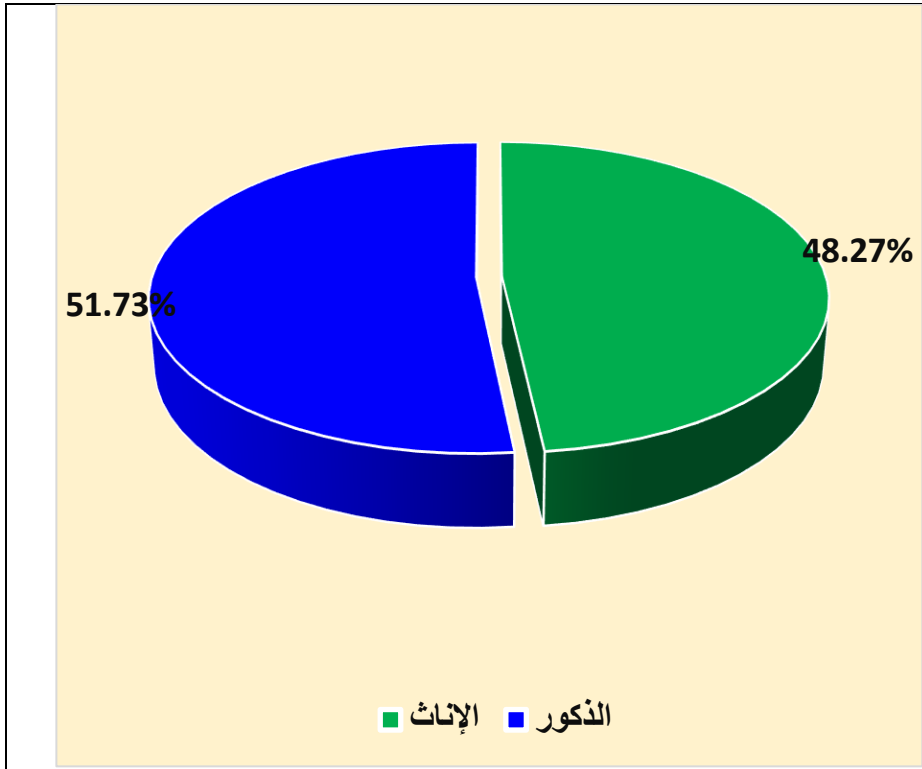
التعليم الابتدائي

عدد التلاميذ المسجلين (الموسم الدراسي 2022 – 2023)			المؤسسات
المجموع	الذكور	الإناث	
652	346	306	مدرسة ايروميليل
700	373	327	مدرسة سجلماسة
159	79	80	مدرسة موسى بن نصير
273	150	123	مدرسة فاطمة الفهرية



482	250	232	مدرسة بئر انزران
310	175	135	مدرسة المسيرة الخضراء
168	103	65	مدرسة ملوية
810	412	398	مدرسة ابن زيدون
141	74	69	مدرسة عثمان وموسى
610	296	314	مدرسة الحسن الداخل
402	224	178	مدرسة يوسف بن تاشفين
315	155	150	مدرسة الإمام الغزالي
33	20	13	مدرسة بزملا
765	395	370	مدرسة الأطلس
298	96	202	مدرسة القصر الكبير
294	158	136	مدرسة أيت غيات
265	144	121	مدرسة الياسمين
6669	3450	3219	المجموع
%100,00	%51,73	%48,27	%



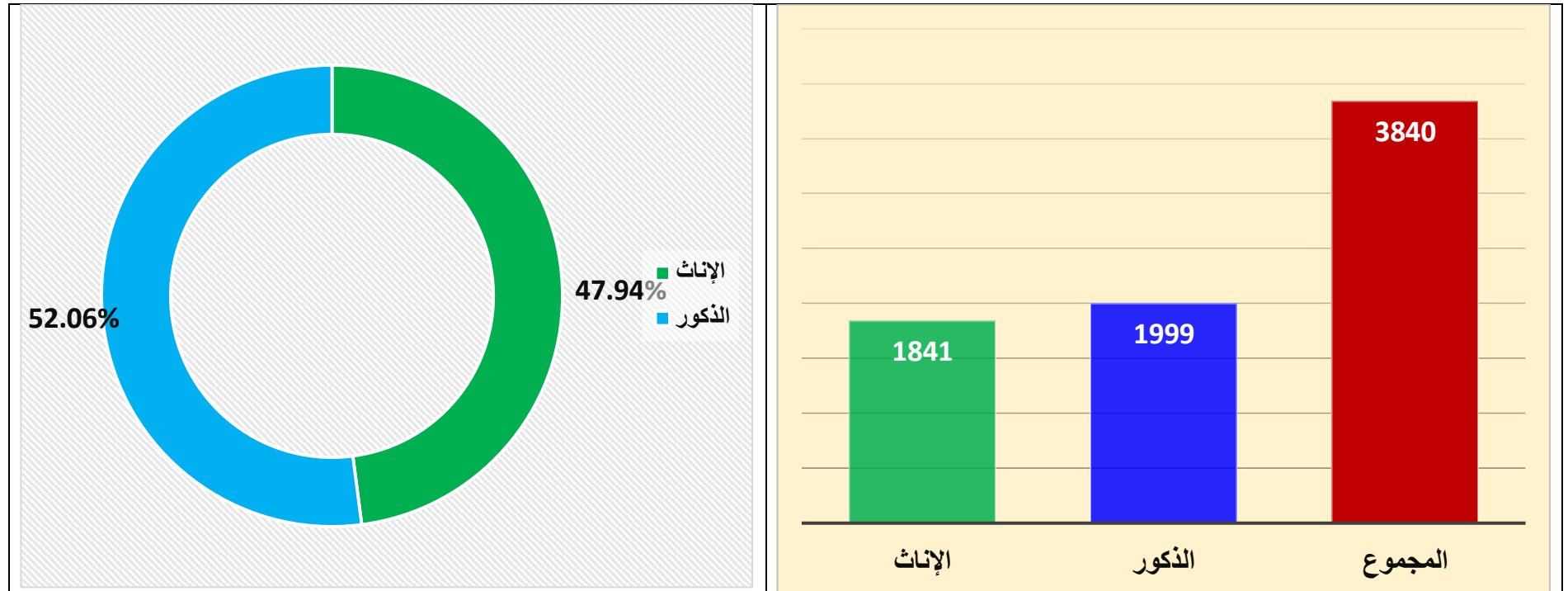


التعليم الثانوي الإعدادي

عدد التلاميذ المسجلين (الموسم الدراسي 2022 – 2023)			المؤسسات
المجموع	الذكور	الإناث	
1046	538	508	ثانوية الشهداء
1115	682	433	ثانوية مولاي يوسف
1102	478	624	ثانوية العياشي
577	301	276	ثانوية الامير مولاي رشيد

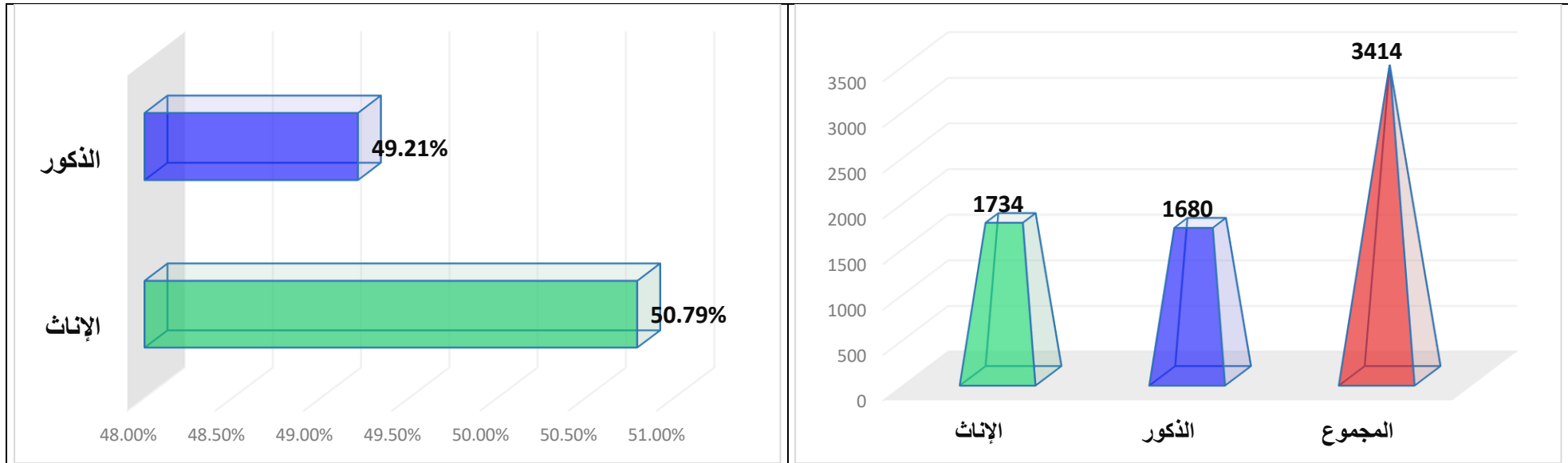


3840	1999	1841	المجموع
%100,00	%52,06	%47,94	%



التعليم الثانوي التأهيلي

عدد التلاميذ المسجلين (الموسم الدراسي 2022 – 2023)			المؤسسات
المجموع	الذكور	الإناث	
502	199	303	الثانوية التأهيلية العياشي
1965	1027	938	الثانوية التأهيلية الحسن الثاني
947	454	493	الثانوية التأهيلية الامير مولاي رشيد
3414	1680	1734	المجموع
%100,00	%49,21	%50,79	%



المؤسسات الخصوصية

عدد التلاميذ المسجلين (الموسم الدراسي 2022 – 2023)
--



المجموع	الذكور	الإناث	المؤسسات
74	43	31	مسار الحسينية
173	93	80	مجموعة مدارس أولادنا ملحقة أئمو
316	153	163	رسالة الأمانة
348	164	184	مجموعة مدارس أولادنا ملحقة ميملال
404	221	183	مجموعة مدارس أولادنا
289	140	149	سبيل العرفان
231	119	112	مدرسة هيا نقرأ
258	145	113	سندباد سكول
2093	1078	1015	المجموع
%100,00	%51,51	%48,49	%

معطيات حول المراكز والمؤسسات الاجتماعية

الفئات المستهدفة	التوطين	المؤسسات / المراكز	
الأشخاص المسنون	حي الرياض	دار المسنين	مؤسسات الرعاية



الأطفال المتخلى عنهم	ألمو	مركز الأمل للأطفال في وضعية صعبة	الاجتماعية
الأشخاص ذوي الاحتياجات الخاصة	سوق الأربعاء	مركز أناروز للإعاقة الذهنية	
الأطفال المتمدرسون	ميدلت	دار الطالب	

معطيات حول التجهيزات السوسيو ثقافية والرياضية والشبابية

- تؤدي التجهيزات السوسيو – ثقافية من دور شباب ونوادي نسوية ومركبات اجتماعية ومؤسسات الرعاية الاجتماعية وملاعب رياضية دورا اجتماعيا وتربويا كبيرا.
- غير أن غالبية أحياء الجماعة تعاني من قلة هذه التجهيزات ومن بعد المتواجد منها.
- القطاع السوسيوثقافي والرياضي يعاني من مشكل التجهيز ويتطلب اهتماما كبيرا من أجل تلبية حاجيات الشباب وذلك عن طريق تعزيز هذا القطاع ببنيات اخرى أساسية كالملاعب، قاعة للملاعب....

ملاحظات	التوطين	التجهيزات الرياضية
		القاعة المغطاة متعددة الرياضات



ملعب القرب بحي ميملال	شارع محمد السادس حي ميملال	ملعب القرب الاصطناعي
ملعب القرب بحي إيرومليل	شارع تيشكاحي إيرومليل	ملعب القرب الاصطناعي
ملعب بحي الموانطارفو	شارع القدس حي الموانطارفو	ملعب بالعثب الاصطناعي
ملعب الشهيد وليد آيت علا	شارع الرياضة الحي الإداري	ملعب بالعثب الاصطناعي
المسبح المغطى	شارع الشريف الإدريسي حي الرياض	

إحداث منصة للشباب من طرف اللجنة الإقليمية للتنمية البشرية

المشاريع المنجزة	سنة الانجاز	التوطين	الفئات المستهدفة	التكلفة
بناء منصة الشباب	2022	حي ميملال	الشباب	4931520,00

بعض المؤشرات حول قطاع الصحة

تتوفر جماعة ميدلت على بنية تحتية صحية هامة تتلخص فيما يلي:

- مركز استشفائي إقليمي
- المركز المرجعي للصحة الإنجابية
- مركز التشخيص ومعالجة الأمراض التنفسية
- مراكز صحية
- مختبر الصحة العمومية
- مركز تصفية الكلي

انجازات المبادرة الوطنية للتنمية البشرية في مجال الصحة بجماعة ميدلت (المرحلة الثالثة 2019 – 2023)

المشاريع المنجزة	سنة الانجاز	التوطين	الفئات المستهدفة
تجهيز مركز مرضى القصور الكلوي بميدلت	2019	الحي الإداري	مرضى القصور الكلوي



مرضى القصور الكلوي	الحي الإداري	2019	تتمة تجهيز مركز مرضى القصور الكلوي بميدلت
مرضى القصور الكلوي	الحي الإداري	2019	اقتناء سيارة لنقل مرضى القصور الكلوي بميدلت
مرضى السرطان	ألمو	2019	اقتناء سيارة لصالح جمعية "الأمل" لمكافحة مرض السرطان
النساء في وضعية هشاشة متقدمة	ميملال	2021	بناء المرصد الإقليمي لصحة الأم والطفل بميدلت

النسيج الجمعي والتعاوني

تضم الجماعة عددا لا بأس به من الجمعيات والتعاونيات، يتوفر بعضها على رصيد ومستوى يتيح لها لعب دور في المشاركة الفاعلة إن على مستوى التخطيط والبرمجة أو على مستوى المشاركة في تنزيل أهداف ومشاريع برنامج عمل الجماعة.

وعلى العموم فإن الحركة الجمعوية والتعاونية تعاني من عدة مشاكل أبرزها:

- عدم كفاية النسيج الجمعي والتعاوني.
- غياب مشاريع منجزة من طرف الجمعيات باستثناءات جد محدودة.
- ضعف استقطاب تمويل المشاريع الاجتماعية.
- ضعف الدعم التقني والمالي ونقص القدرات فيما يخص بلورة وتدبير المشاريع التنموية، ونسج الشراكات مع الفاعلين الآخرين.
- أغلب الجمعيات في حاجة إلى التكوين وتقوية قدراتها.
- غالبية الجمعيات إما ذات أنشطة موسمية ومناسباتية أو غير مفعلة
- غياب الالتقائية بين مكونات هذا النسيج.
- غياب دورات تكوينية حول مقاربة التنمية البشرية والمستدامة وفي كيفية تقديم وتنفيذ وافتحاص المشاريع الجمعوية.



بعض المؤشرات الخاصة بوضعية المرأة بجماعة ميدلت

على الرغم من أن نسبة النساء في الجماعة يقارب نسبة الرجال، وعلى الرغم من اقتحام النساء لأغلب مجالات الحياة الاجتماعية والاقتصادية، إلا أنهن لا زلن خارج دائرة التسيير واتخاذ القرار في أغلب شؤون الحياة.

1 مقارنة وضعية المرأة بجماعة ميدلت مع وضعية المرأة بإقليم ميدلت

المؤشرات	جماعة ميدلت	إقليم ميدلت	جهة درعة - تافيلالت
نسبة النساء في الهرم السكاني	51,87%	50,61%	51,06%
متوسط الزواج الأول	25,6 سنة	23,7 سنة	25,9 سنة
نسبة المطلقات	4,90%	4,70%	2,90%
نسبة المتزوجات	41,40%	42,2%	39,70%
نسبة العازبات	44,90%	45,5%	50,70%
نسبة الأرامل من النساء	8,70%	7,6%	6,80%
معدل أمية النساء	32,70%	51,9%	46%
معدل التمدرس للفتيات المتراوحة أعمارهن بين 7 و 12 سنة	98,30%	90,4%	94,30%
معدل النشاط الاقتصادي بين النساء	17%	14,80%	12,10%
معدل البطالة بين النساء	42,80%	32,5%	33,20%
معدل الإعاقة بين النساء	5,9%	5,9%	4,80%

وضعية المقابر

يوجد بجماعة ميدلت عدد محدود من المقابر مساحتها تتراوح بين صغيرة ومتوسطة، وأغلبها تحتاج إلى ترميم وتسوير وتنظيف وصيانة.

اسم المقبرة	التوطين	المساحة (بالمتر المربع)	ملاحظات
1 مولاي لحبيب	آيتبرتات	54 906	الدفن مستمر
2 مولاي عبد القادر	سوق الأربعاء	16 430	مقبرة مغلقة
3 آيت الربيع	آيت الربيع	49 258	الدفن مستمر



الدفن مستمر	14 971	آيت غيات	آيت غيات	4
الدفن مستمر	35 936	عثمان أو موسى	عثمان أو موسى	5
الدفن مستمر	40 907	بوزملا	بوزملا	6
الدفن مستمر	16 234	آيت وافلا	آيت وافلا	7
الدفن مستمر	5061	العشوة	العشوة	8

المرافق الإدارية

يوجد بالجماعة على عدد مهم من المرافق الإدارية والقطاعية منها :

- مقر عمالة إقليم ميدلت باشوية
- مفوضية الأمن الوطني
- الخزينة الإقليمية
- الوقاية المدنية
- الإنعاش الوطني
- بريد المغرب
- المديرية الإقليمية للتربية الوطنية
- المديرية الإقليمية للشباب
- المندوبية الإقليمية للصحة
- المديرية الإقليمية للصناعة التقليدية
- المجلس العلمي



- تمثيلية المكتب الوطني للكهرباء والماء الصالح للشرب
- تمثيلية الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي
- تمثيلية الوكالة الوطنية لإنعاش التشغيل والكفاءات
- المندوبية الإقليمية للتعاون الوطني.
-

مرافق إدارية مختلفة







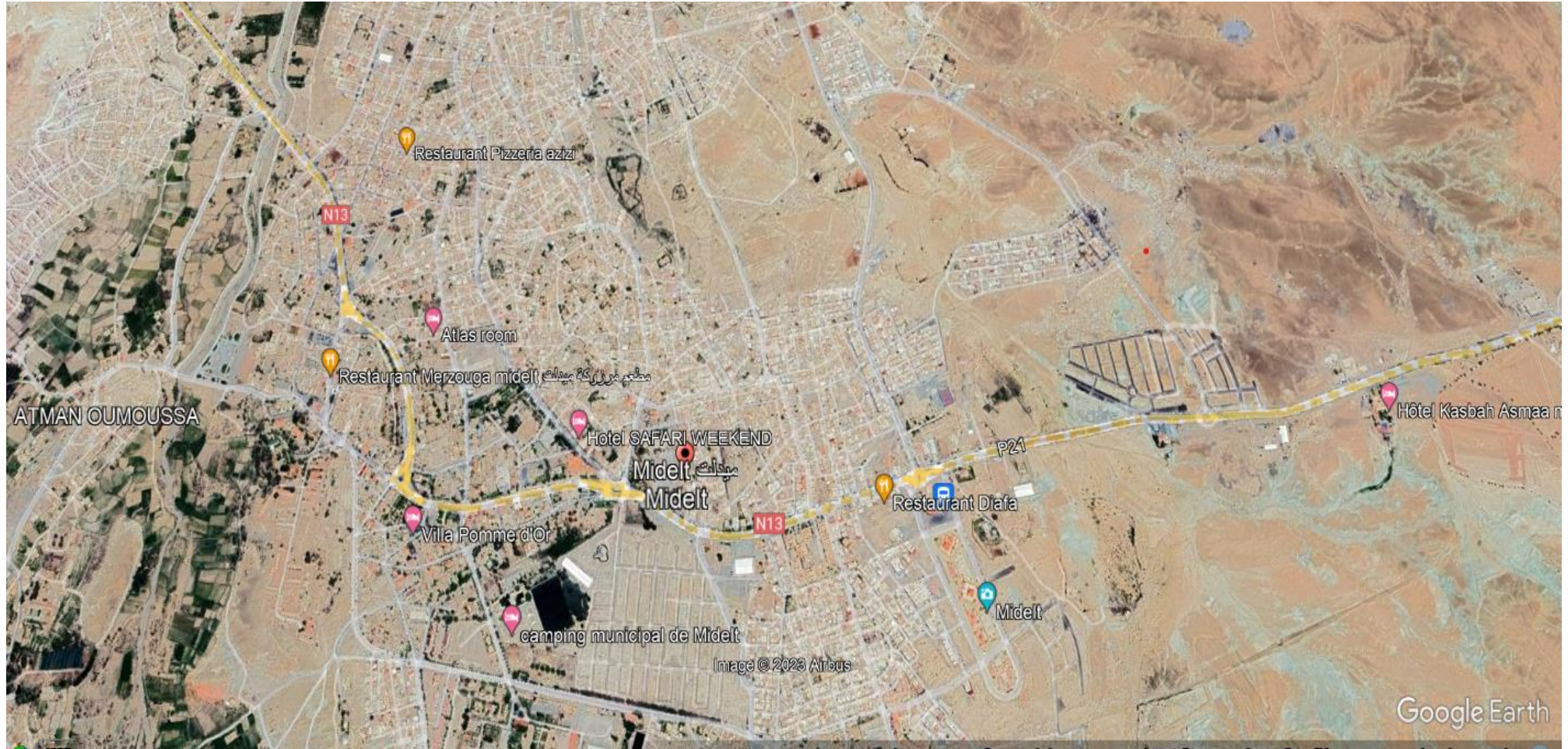
الشبكة الطرقية



برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 – 2027 • ماي 2023

ص
60/149

تخترق جماعة ميدلت الطريق الوطنية رقم 13 الرابطة بين مكناس وتافيلالت.



المساحات الخضراء



برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 – 2027 • ماي 2023

ص
61/149

المساحات الخضراء عنصر بالغ الأهمية لأي جماعة تسعى إلى تحقيق عنصر الراحة والوقاية والتنزه لسكانها كما أنها تعتبر المجال الوحيد لتوفير التسلية والترفيه في المحيط العمراني إضافة إلى ما يضاف إليها من تهيئة وتجهيز. وتعرف المساحات الخضراء على أنها مساحات تكون داخل المدينة أو خارجها بحيث يكون أكبر قسط منها مغطى بالنباتات (مروج , أشجار , شجيرات ... الخ) هذه المساحات تستعمل كحدائق وأماكن للراحة وهي تحتوي على مجالات مخصصة للعب وقاعات موجودة في الهواء الطلق أي المسابح والملاعب وهي تعمل على تلطيف الجو وتنقيته وتعطي منظرا جميلا بالإضافة إلى الدور الصحي والمناجي.

-وظائف المساحات الخضراء:

- إن حاجيات السكان اليوم إلى المساحات الخضراء والتي تتمثل في الأشجار والحدائق وغيرها , أصبحت ضرورة ملحة لا يستهان بها.
- فالمساحات الخضراء جزء من العمران ولا يمكن إهماله في المدينة وله عدة وظائف منها:
- وظيفة بيئية إيكولوجية : هي تجديد الهواء وتصفيته من الغبار وتعتبر حاجزا وعازلا عن الضوضاء ويمتد على مساحة 10 م من مكان الراحة.
- وظيفة اجتماعية : أماكن الترفيه والتنزه والالتقاء بين أفراد في أوقات الفراغ.
- وظيفة جمالية : تريح أعين المارة , إضافة إلى تشكيلها المناظر الخلابة مما تعطي قيمة للمدن والأحياء , ولها دور عمراني.

تحليل الميزانية

التدبير المالي والإداري

إن مالية الجماعات الترابية تحتل مكانة مهمة ومحورية في التنظيم اللامركزي باعتبارها الوسيلة الأساسية لتنفيذ السياسات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية والبيئية على المستوى الترابي، غير أن التدبير المالي للجماعات الترابية على العموم تعترضه العديد من الإكراهات التي حاول المشرع المغربي تجاوزها من خلال الإصلاحات الدستورية والقانونية والتنظيمية الجديدة والانفتاح على آليات الحكامة المالية.

تحليل الميزانية



تتوفر جماعة ميدلت على موارد مالية موزعة بين مداخل ذاتية وموارد منقولة والموارد المرصودة من طرف الدولة « منتج الضريبة على القيمة المضافة » ، تستعمل لتغطية مصاريف التسيير ومصاريف التجهيز.



مؤشرات الميزانية بين سنتي 2018 و2022 مؤشر الفوائض السنوية

	تقديرات الميزانية	المداخل المقبوضة	مجموع الاعتمادات المفتوحة	المصاريف الملتزم بها	الفائض
سنة 2018	54 936 514,13	55 068 896,77	50 385 681,51	38 981 178,14	9 219 085,14
سنة 2019	56 772 263,02	56 294 927,23	60 378 500,17	40 627 383,72	1 214 306,73
سنة 2020	63 877 520,92	60 160 529,62	63 832 303,79	44 029 812,52	1 214 306,73
سنة 2021	41 031 724,72	60 146 166,69	63 328 338,24	40 955 947,39	2 406 604,11



سنة 2022

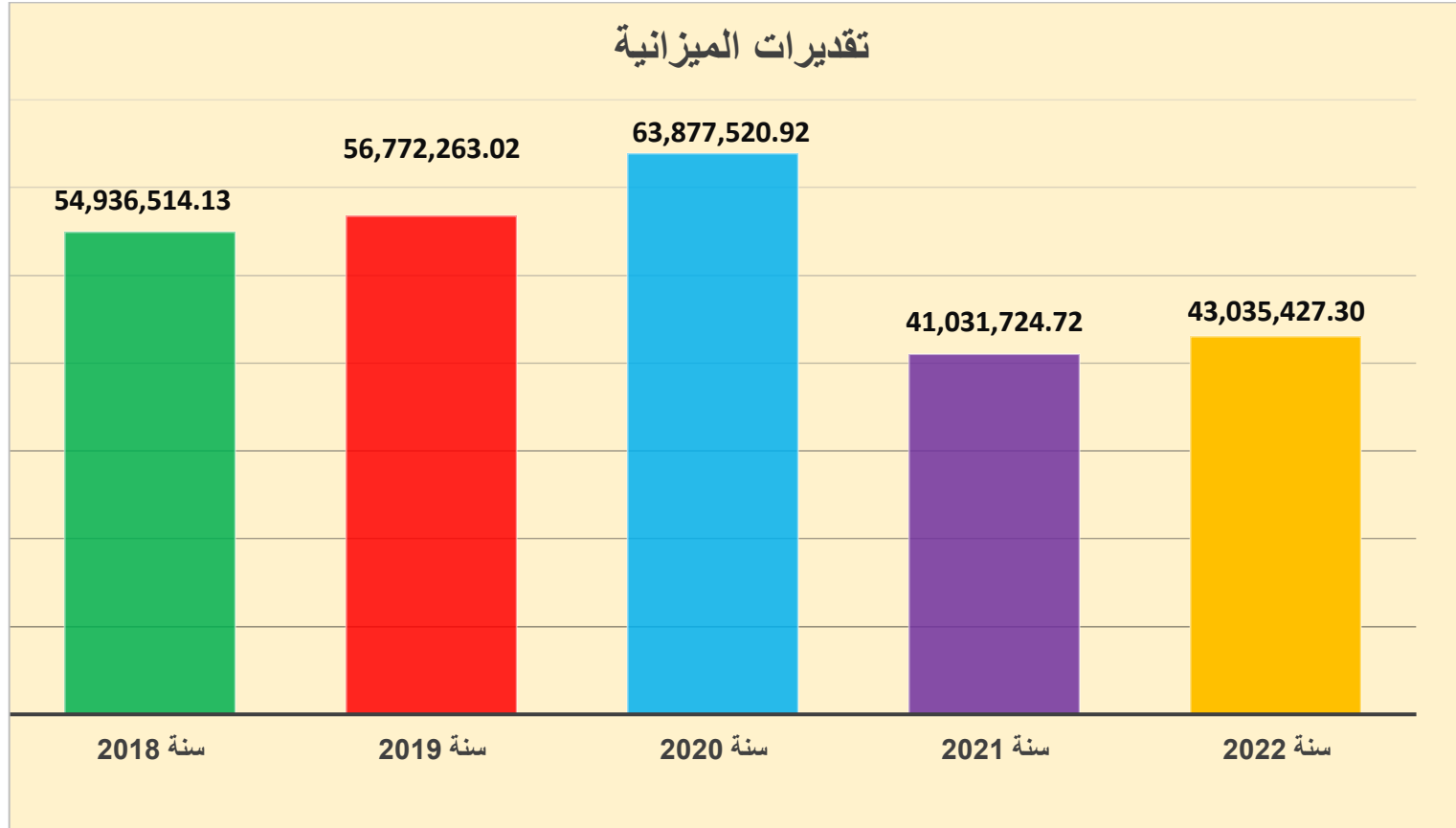
43 035 427,3

66 349 944,01

69 049 202,22

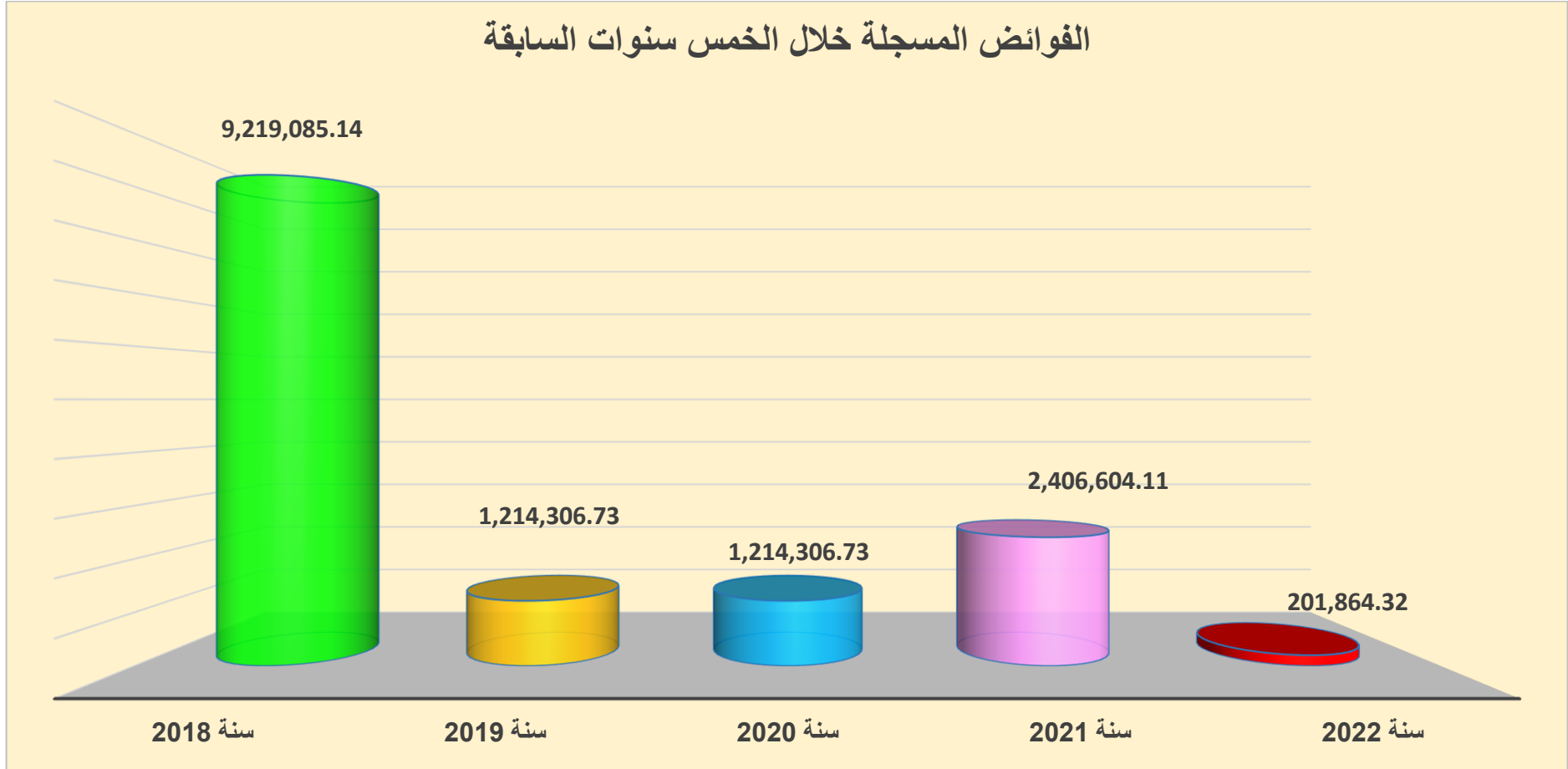
53 269 324,07

201 864,32



مؤشر الفوائض السنوية

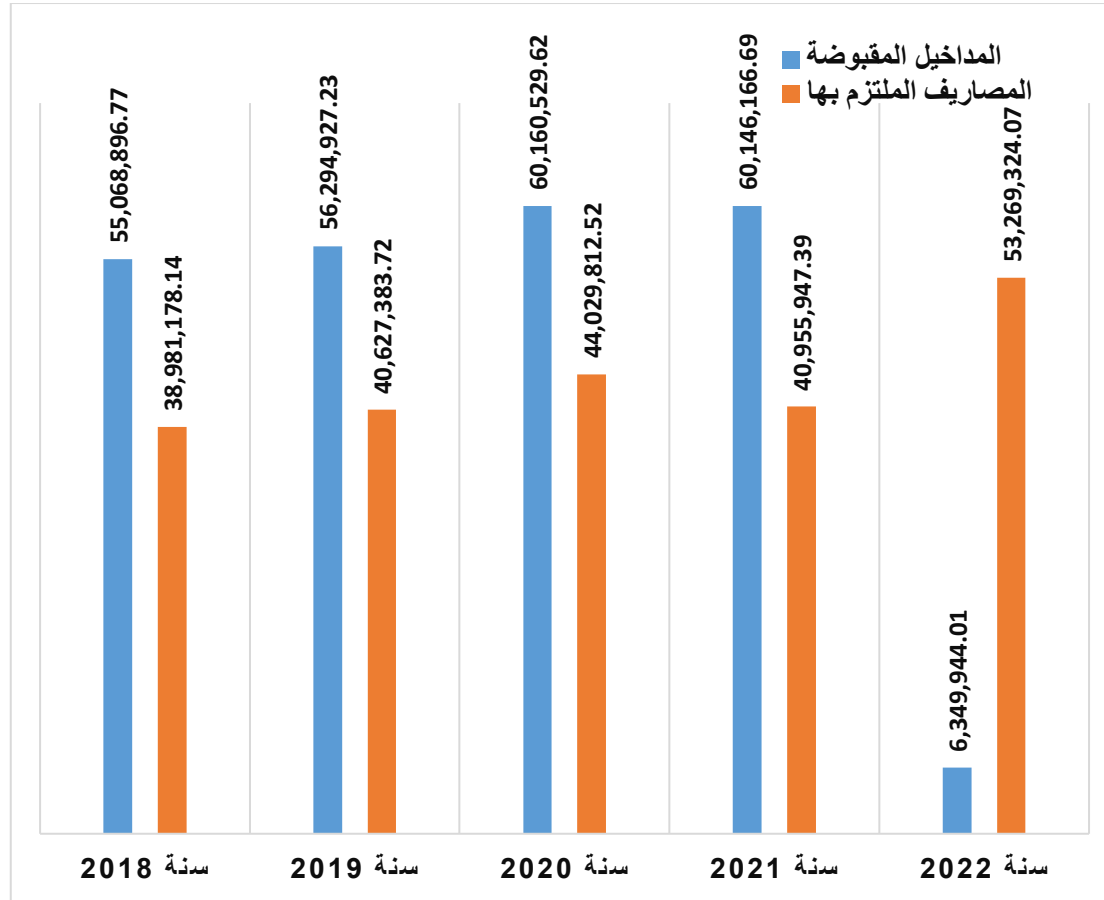
الفوائض المسجلة خلال الخمس سنوات السابقة

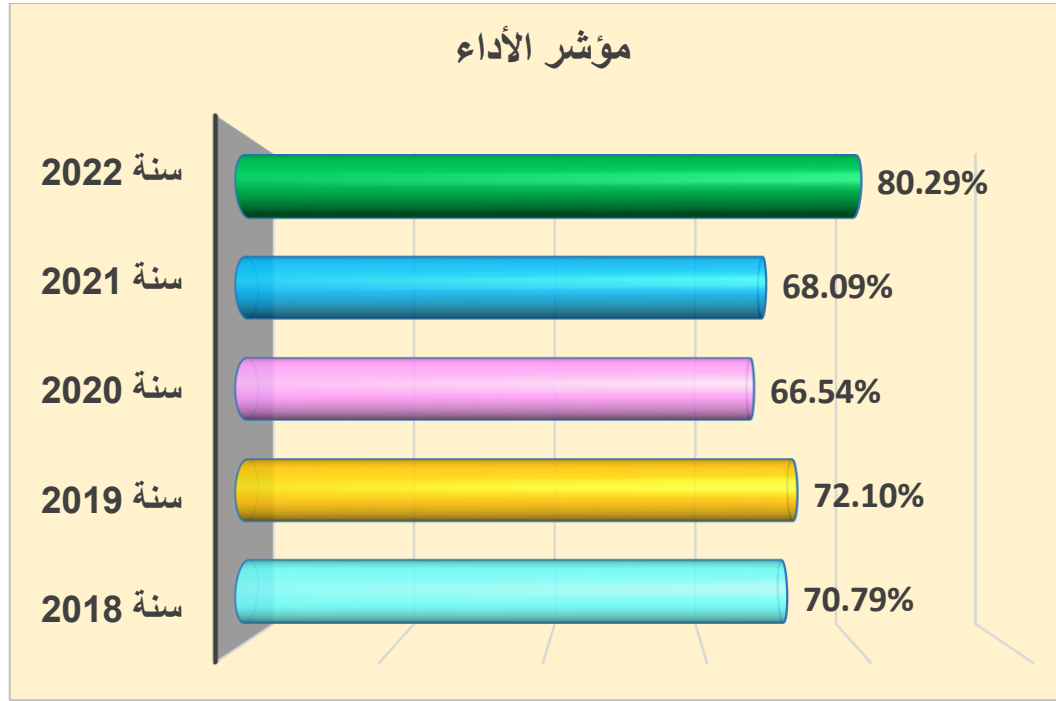


مؤشر الأداء

	المدخيل المقبوضة	المصاريف الملتزم بها	%
سنة 2018	55 068 896,77	38 981 178,14	70,79%
سنة 2019	56 294 927,23	40 627 383,72	72,1%
سنة 2020	60 160 529,62	44 029 812,52	66,54%
سنة 2021	60 146 166,69	40 955 947,39	68,09%
سنة 2022	66 349 944,01	53 269 324,07	80,29%







مؤشر تطور حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة



	مجموع الموارد المحصلة	حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة	النسبة المئوية من حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة
سنة 2018	35 622 282,64	22 556 000,00	% 63,32
سنة 2019	34 531 477,32	22 572 458,00	%765,3
سنة 2020	37 378 710,72	22 556 000,00	%60,34
سنة 2021	30 594 609,52	17 006 000,00	55,58%
سنة 2022	66 349 944,01	22 556 004,00	34%



النسبة المئوية من حصة من منتج الضريبة على القيمة المضافة



الموارد البشرية (Ressources humaines)

يمثل العنصر البشري أحد أهم موارد الجماعات الترابية حيث أنه يمثل الركيزة الأساسية لتحقيق نجاحها وتنفيذ أهدافها وبرامجها،



فأهمية الموارد البشرية تكمن في دورها المؤثر وفعاليتها في أداء مهامها وانشطتها بوصفها محصلة نهائية لكفاءة وفعالية الجماعة ذاتها ومدى قدرتها على تأمين الخدمات والمهام الموكولة لها بمقتضى النصوص التشريعية والتنظيمية.

فتدبير الموارد البشرية لا يعني فقط تسيير الموظفين ومراقبة الأنشطة وحساب إجمالي المردودية والترقيات، بل يتجاوز ذلك إلى مقارنة كيفية تتم من خلال مواكبة العنصر البشري وتمكينه من تكوين يساعده على المسابرة والقدرة على التطور وهو الأمر الذي جعل الكثير من الإدارات والجماعات التربوية تهتم بالتكوين المستمر وترقية قدرات العاملين بها، ذلك أن حسن تدبير الموارد البشرية يمثل شرطا أساسيا لتحقيق التطور والاستمرار.



توزيع الموارد البشرية حسب الجنس

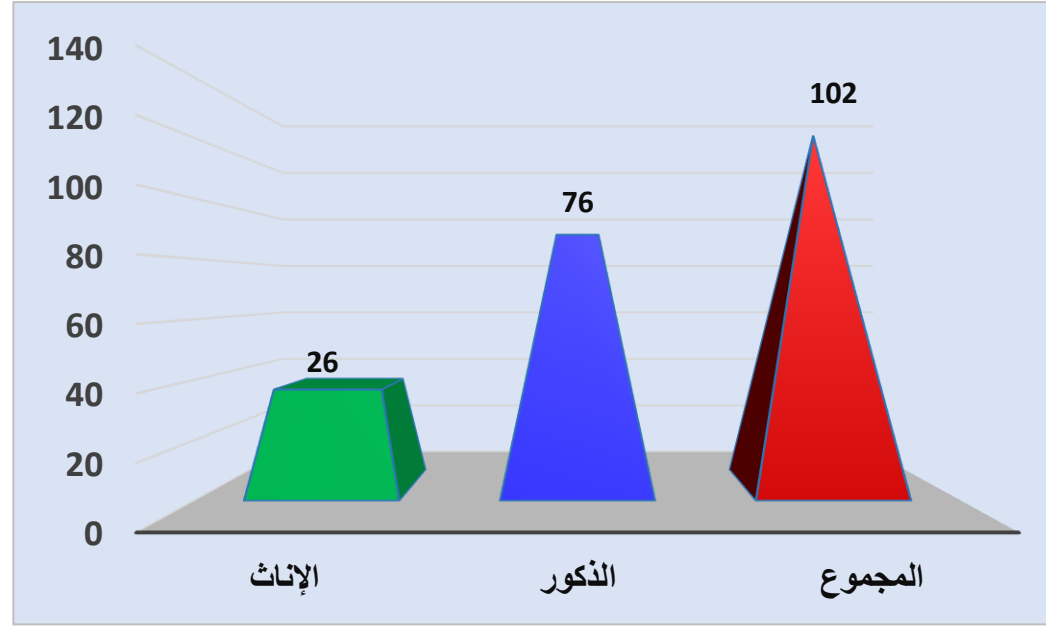
الجنس	العدد	%
الإناث	26	25,49%
الذكور	76	74,51%



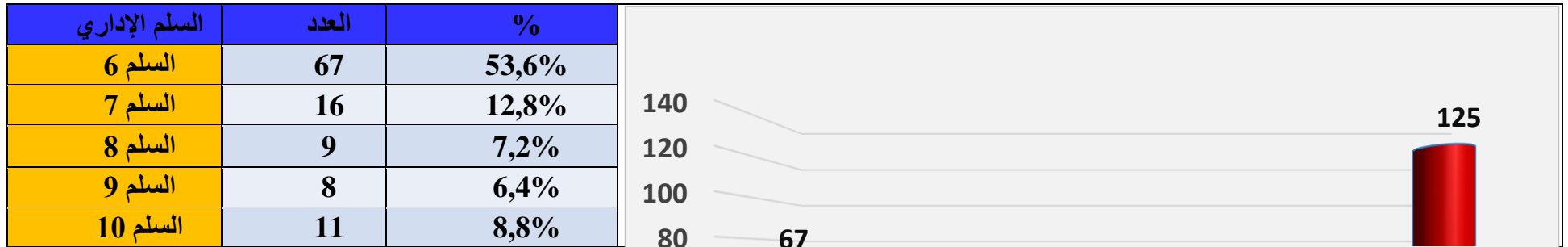
100%

102

المجموع

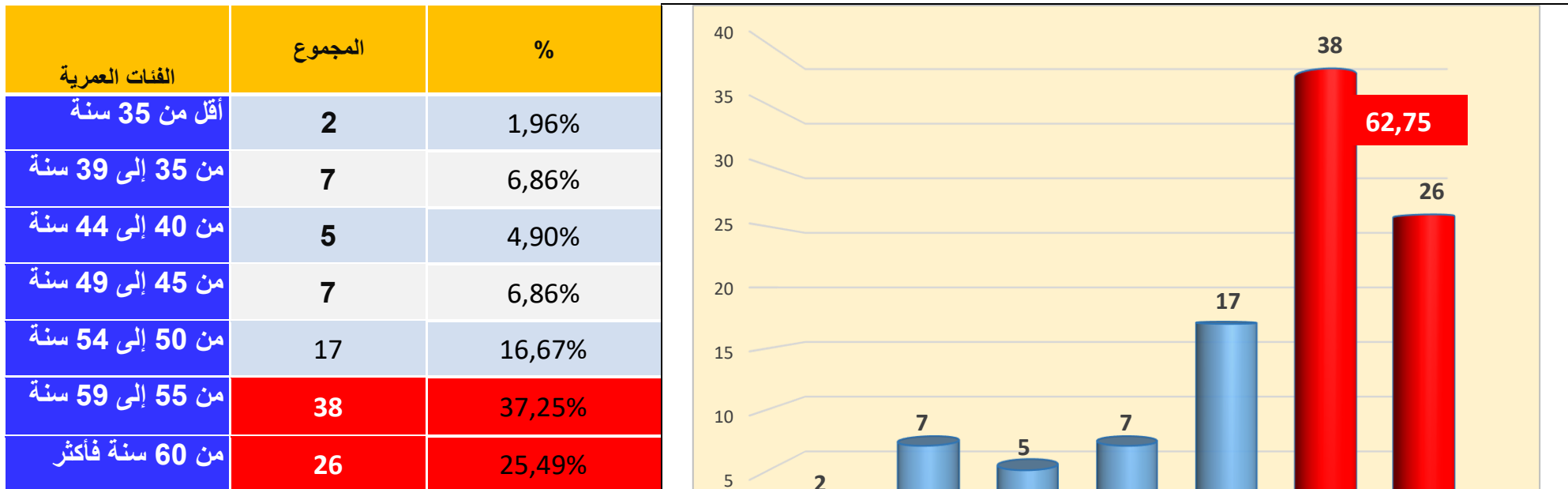


توزيع الموارد البشرية حسب الدرجة الإدارية



السلم 11	10	8%
خارج السلم	04	3,2%
المجموع	125	100%

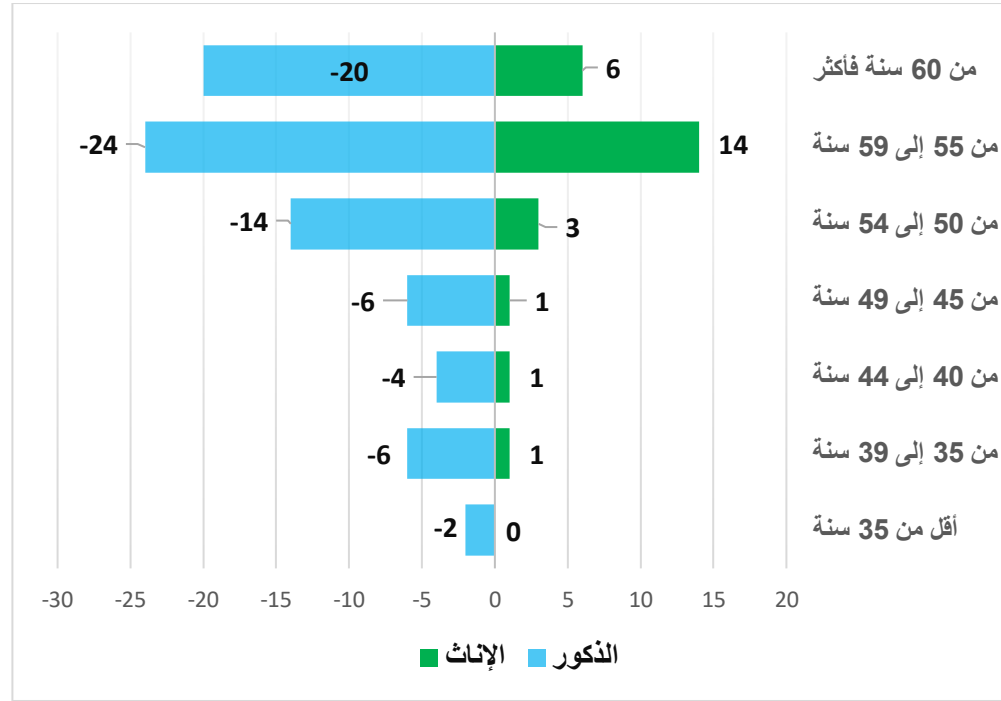
توزيع الموارد البشرية حسب الفئات العمرية



المجموع	102	100,00%	
---------	-----	---------	--

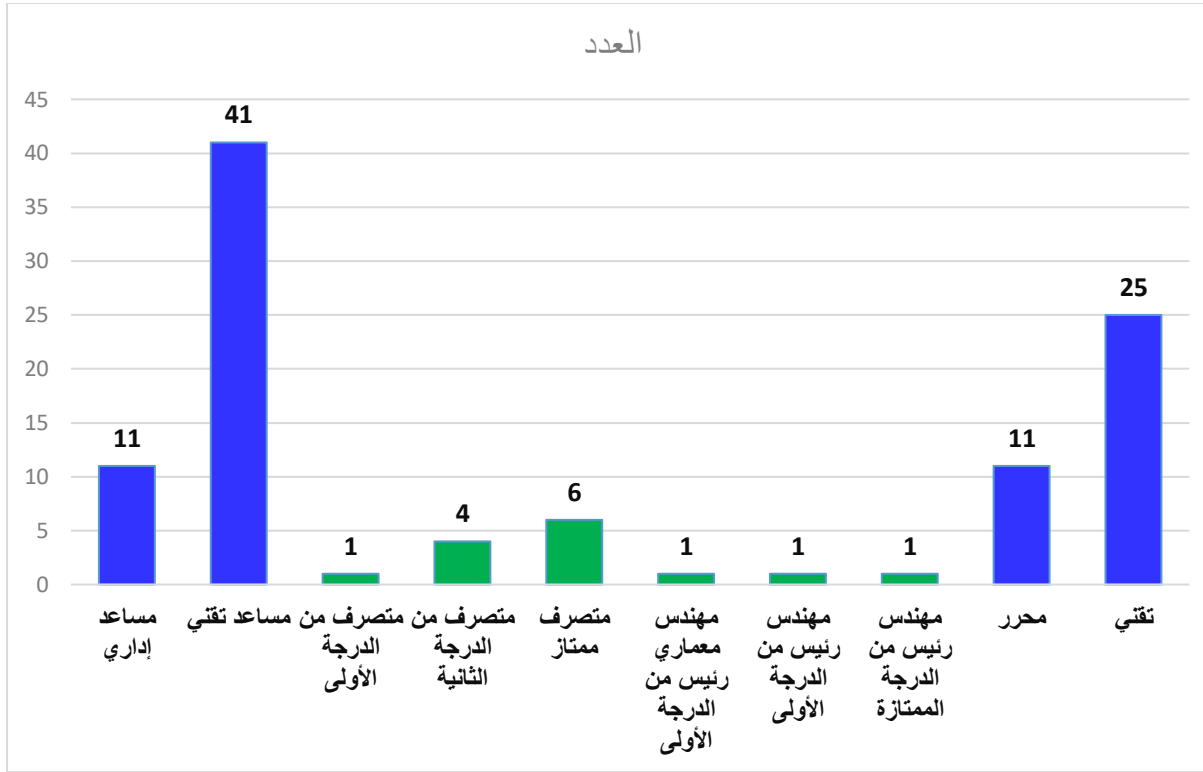
الفئات العمرية	الإناث	الذكور	المجموع	%
أقل من 35 سنة	0	2	2	1,96%
من 35 إلى 39 سنة	1	6	7	6,86%
من 40 إلى 44 سنة	1	4	5	4,90%
من 45 إلى 49 سنة	1	6	7	6,86%
من 50 إلى 54 سنة	3	14	17	16,67%
من 55 إلى 59 سنة	14	24	38	37,25%
من 60 سنة فأكثر	6	20	26	25,49%
المجموع	26	76	102	100,00%





معدل التأطير



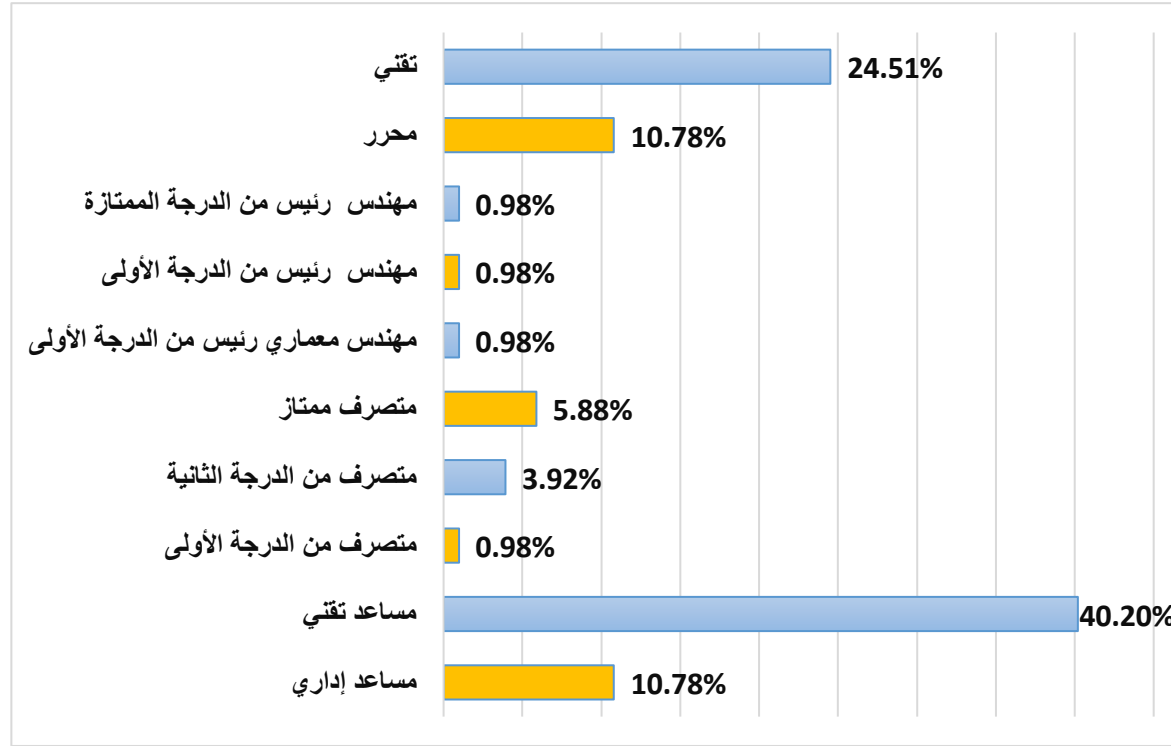


معدل التأطير يبلغ 13,73%

الموارد البشرية حسب الدرجة	العدد	%
مساعد إداري	11	10,78%
مساعد تقني	41	40,20%



متصرف من الدرجة الأولى	1	0,98%
متصرف من الدرجة الثانية	4	3,92%
متصرف ممتاز	6	5,88%
مهندس معماري رئيس من الدرجة الأولى	1	0,98%
مهندس رئيس من الدرجة الأولى	1	0,98%
مهندس رئيس من الدرجة الممتازة	1	0,98%
محرر	11	10,78%
تقني	25	24,51%
المجموع	102	100,00%



من خلال دراسة وتحليل الموارد البشرية المؤطرة لمختلف تدخلات جماعة ميدلت لوحظ ما يلي:



- أن هرم أعمار موظفي جماعة ميدلت معقوف بشكل غير متوازن؛
- أن متوسط الأعمار العام يبلغ **54,12%**؛
- أن الجماعة مطالبة بالتراجع من أجل توظيفات الجديدة؛
- العمل على تشبيب الجماعة بأطر شابة مؤهلة وقادرة على ضمان الاستمرارية بالجودة والتأطير الإداري والمهني والتقني؛
- الموارد البشرية في حاجة لترقية القدرات في المجالات التدبيرية والتقنية
- أن معدل التأطير يعتبر جد متواضع إذ يبلغ **13,73%**.





الجزء الخامس برنامج عمل جماعة ميدلت الرؤية الاستراتيجية



الرؤية الإستراتيجية: موقع جماعة ميدلت ذي جاذبية

تتميز جماعة ميدلتب:

- مساحة غابات كبيرة محيطة بالجماعة على مستوى الإقليم؛
- مناخ ملائم ومنفرد؛
- شبكة مواصلات مهمة؛
- قوة جذب كبيرة في المجال السياحي؛
- منطقة ذات إمكانات ترفيهية عالية؛
- زيادة تنوع الأنشطة الاقتصادية؛
- عدد مهم من المشاريع العقارية؛
- تزايد الاهتمام بالمبادرة الخاصة للاستثمار في الجماعة؛
- مميزات تشجع على الاستثمار.

كلها عوامل تشجع على مستقبل واعد في:

1. مجال تطوير البنيات التحتية المشجعة لجلب استثمارات في مجال الصناعة الصديقة للبيئة والسكن الثانوي؛
2. تطوير قدرات الجماعة في مجال السياحة الرياضية والترفيه؛
3. ترقية قدرات الجماعة في مجال النهوض بالتجارة الفلاحية، وذلك بتشجيع المبادرات للاستثمار في سلاسل إنتاجية تبرز الخصائص المحلية.
- 4.

الرؤية الاستراتيجية: جماعة ميدلت أمام تحديات متعددة

تحديات ورهانات يمكن التغلب عليها



تشكو الجماعة حالياً من عدة تحديات:

- نمو ديمغرافي قوي ومتسارع؛
- ضعف العديد مؤشرات التنمية البشرية والاجتماعية (نسبة الأمية المرتفعة خاصة بين النساء، ضعف فرص التشغيل لدى الشباب عامة والعنصر النسوي خاصة، ضعف إمكانيات التنقل داخل الجماعة وبينها وبين الجماعات المجاورة والمدن القريبة...) ؛
- عدم كفاية الحجرات المخصصة للتعليم الأولي بالمقارنة مع عدد الساكنة؛
- عدم كفاية المراكز الصحية بالجماعة بالمقارنة مع عدد الساكنة؛
- قلة المرافق الاجتماعية والرياضية والشبابية؛
- قلة المرافق الاجتماعية الخاصة بترقية قدرات المرأة وتأهيل مهارتها للانخراط في الدورة الاقتصادية؛
- عدم استقطاب استثمارات في مجالات التنمية الاجتماعية والبشرية يثقل ميزانية الجماعة؛
- ضعف الوعاء العقاري للجماعة.



1- مرتكزات برنامج عمل جماعة ميدلت

من أجل تحقيق التنمية المستدامة، فإن برنامج عمل جماعة ميدلت يعمل على إدماج ثلاثة مرتكزات أساسية، يتعدها ليشمل جوانب أخرى وهي:

أ - مرتكز اقتصادي: يرمي إلى تحقيق أهداف النماء والفعالية الاقتصادية، بحيث يعمل على:

- تنمية الموارد الجماعية بشكل يحافظ فيه على ممتلكات الجماعة، وجعلها أكثر مردودية،
- ترشيد صرف تلك الموارد لتأمين الخدمات المقدمة في مختلف مجالات واختصاصات الجماعة
- استقطاب الاستثمار العمومي والخاص.

ب - مرتكز اجتماعي: يستهدف تلبية حاجيات الساكنة والاستجابة لأهداف الإنصاف والتماسك الاجتماعي، بما في ذلك قضايا:

- الولوج إلى الخدمات والمرافق الأساسية وخاصة التعليم والصحة والسكن اللائق والشغل والرياضة والترفيه؛
- تأهيل العنصر البشري تثمين التراث المحلي المادي واللامادي؛
- تحفيز الساكنة المحلية ولا سيما العنصر النسوي على الاهتمام بالشأن المحلي والإقبال على المشاركة.

ج - مرتكز بيئي: يرمي إلى الحفاظ على البيئة والموارد الطبيعية وتحسينها واستثمارها على المديين المتوسط والبعيد ، بحيث تضطلع الجماعة المحلية بدور هام لإنعاش التنمية المستدامة من مدخل استراتيجية بيئية بناءة، انطلاقا من النكف بخدمات أساسية متصلة ب :

- حماية الفرشة المائية؛
- تدبير النفايات الصلبة والسائلة؛
- صيانة المساحات الخضراء...

2 - المحاور الاستراتيجية لبرنامج عمل جماعة ميدلت

يرتكز برنامج العمل على ثلاثة محاور استراتيجية أساسية، منها المحور الاجتماعي ويهم تمكين الساكنة من فرص متساوية للنجاح وتحقيق حياة أفضل، والمحور المجالي ويهم بناء تنمية مستدامة ومتوازنة ومتناسقة بكافة تراب، والمحور الاقتصادي ويقوم على تحرير الطاقات والقدرات للنهوض بالاقتصاد.

أ - المحور الاجتماعي

يهم تمكين الجميع من فرص متساوية للنجاح وتحقيق حياة أفضل ويشمل أربعة أورايش وهي:

- ورش مواكبة تعزيز وتحسين الكفاءات من خلال تحسين العرض التعليمي وتعزيز التعليم الأولي وتطوير العرض الصحي؛
- ورش توفير إطار عيش ذي جودة، وتأهيل المناطق القروية والمجالات غير المهيكلة والتأهيل الحضري؛
- ورش تطوير الأنشطة الرياضية والترفيهية والنهوض بالتنشيط الثقافي؛
- ورش تطوير كفاءات النسيج الجمعي والتعاوني.



ب - المحور المجالي

- يرتكز على بناء وتنمية مستدامة ومتوازنة ومتناسقة بكافة تراب الجماعة من خلال ثلاثة أورش كبرى:
- ورش إعادة بناء التوازنات لبيئية الكبرى من خلال حماية وتطوير البيئة وتحسين الخدمات الأساسية؛
 - ورش مواكبة التحولات العمرانية التي تعرفها الجماعة؛
 - ورش تجهيز وربط مختلف المكونات الترابية بالجماعة.

ج - المحور الاقتصادي

- يقوم على تحرير الطاقات والقدرات للنهوض بالاقتصاد منخل الثلاثة أورش كبرى هي:
- دعم الابتكار والقطاعات الاقتصادية؛
 - تعزيز الجاذبية الاقتصادية؛
 - تعزيز التنمية المقاولاتية بجميع أشكالها.

3- معايير أساسية لبلورة برنامج عمل جماعة ميدلت

ترتكز المشاريع والتدابير المقترح تليتها على 4 معايير أساسية:

- أ - الواقعية وإمكانية الانجاز.
- ب - الاستجابة لحاجيات مختلف الفئات: النساء، المسنون، الأشخاص في وضعية إعاقة، السكان النشيطون، الشباب، الأطفال في سن التمدرس، الطفولة الصغيرة؛
- ج - الاندماج والتكامل مع باقي الأنشطة بمختلف الأحياء (في إطار مشاريع فيدرالية)؛
- د - التطابق والتكامل مع برامج مختلف مشاريع قطاعات المصالح الخارجية.

4 - الإطار المنطقي لمصفوفات برنامج عمل جماعة ميدلت

وعلى العموم فإن الرؤية المستقبلية للتنمية الترابية للجماعة تندرج ضمن استراتيجية تتشكل من أهداف خاصة مستمدة من أهداف عامة مترجمة بذلك المحاور الاستراتيجية. إن الأهداف الخاصة المعتمدة من طرف المجلس الجماعي والفاعلين المحليين تمت صياغتهما في 6 أهداف عامة، أخذا بعين الاعتبار مجموعة من القطاعات والتكامل الممكن بينها كالصحة والتعليم والرياضة والثقافة، فك العزلة والفلاحة والاقتصاد وحماية البيئة والموارد الطبيعية والتنمية الاجتماعية التي تندرج بدورها ضمن توجهات السياسات العمومية وبرنامجي التنمية الجهوية والإقليمية.

إن البرنامج يهدف إلى تأهيل الجماعة الترابية ميدلت على كافة المستويات، حتى تتبوأ مكانة متميزة بين الجماعات على الصعيدين الإقليمي والجهوي، وجعلها جماعة تستقطب الاستثمارات، وذلك عبر:

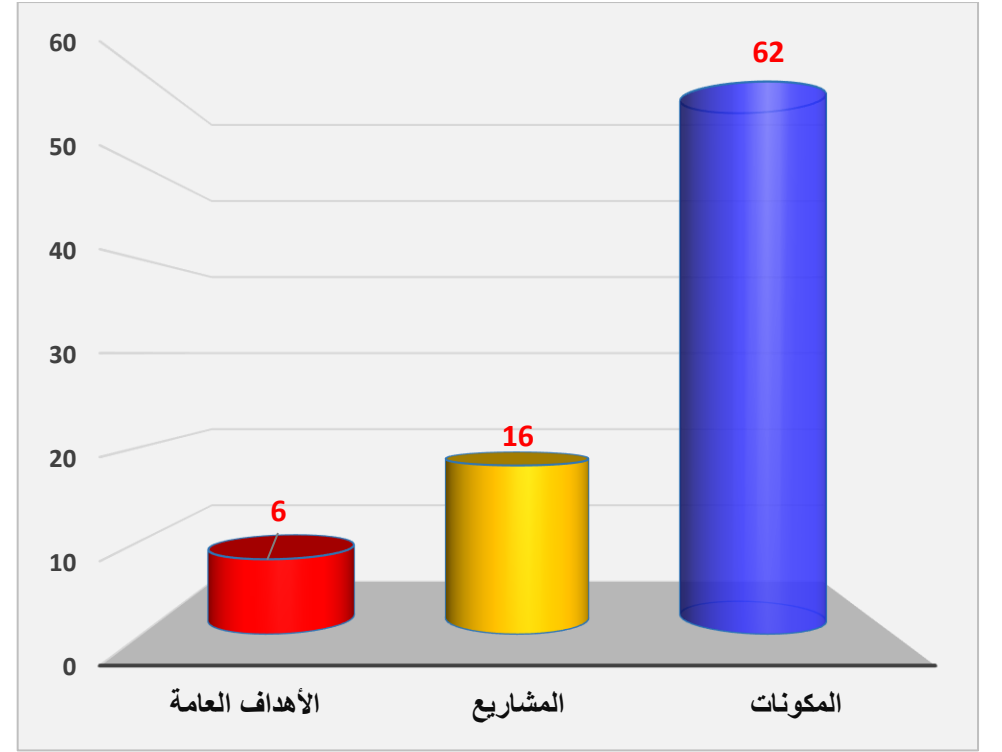
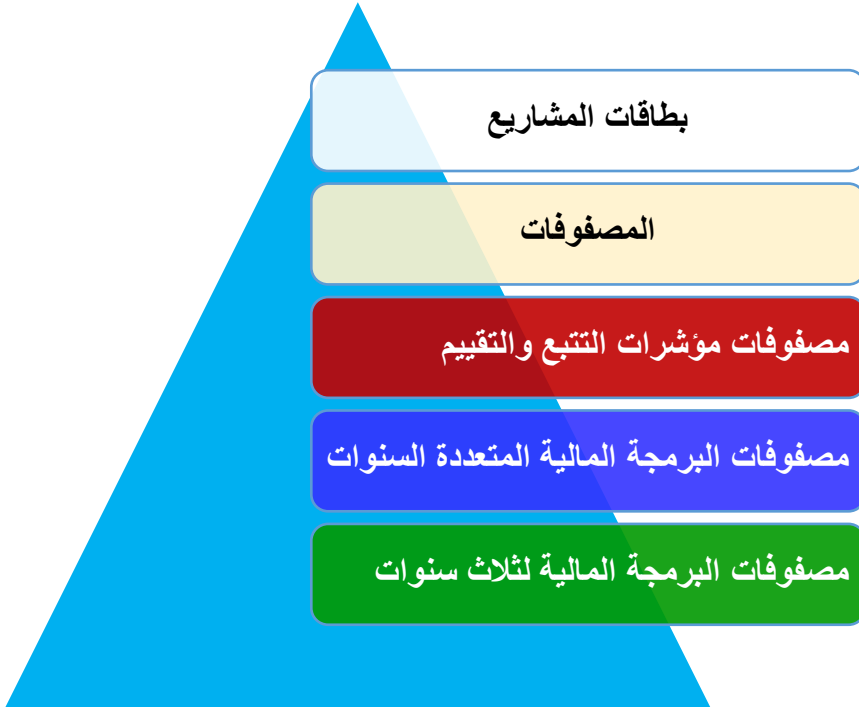
- إنجاز وتطوير البنيات التحتية والمرافق العمومية؛
- تحسين الخدمات الجماعية المقدمة للسكان؛
- تطوير وتأهيل الإدارة الجماعية ورقمنة الخدمات والتدبير.



كما أن هذا البرنامج يسعى لتطوير الاقتصاد المحلي: التجاري، الصناعي والخدماتي وذلك بدعم المبادرات الصغرى والمتوسطة والجمعيات والتعاونيات من أجل إحداث ثروات جديدة وتوفير فرص الشغل وتمكين الفاعلين الاقتصاديين المحليين من تطوير مؤهلاتهم، والاستفادة من برامج التكوين والتأهيل المعتمدة من طرف السياسات الجهوية والعمومية.

الإطار المنطقي لمصفوفات برنامج عمل جماعة ميدلت





يعتمد برنامج عمل جماعة ميدلت على:

I - مشاريع مواكبة لتهئى ظروف تنمية محلية متوازنة.

من ضمن مميزاتها أنها ذات طابع أفقي وتتوخى انخراط الجماعة ومواكبتها للعديد من السياسات العمومية والمخططات القطاعية والمخططات التنموية لإقليم ميدلت وجهة درعة-تافيلالت.



- وتتوخى تحقيق مجموعة من الأهداف متمثلة في:
- تعزيز الجاذبية بإنشاء بنايات تحتية ومجالية ملائمة للدفع بالتنمية الاقتصادية.
 - ضبط وتوجيه التنمية المستدامة وضمان الانسجام بين مختلف الأحياء.
 - تشجيع تأسيس مكونات الاقتصاد الاجتماعي التضامني وانخراطها في مسلسل التنمية.
 - تأمين التنسيق الفعال مع جميع المصالح الخارجية.
 - توسيع مجالات التعاون والشراكة.

II - مشاريع القرب

يتم اعتمادها للإجابة على انتظارات الساكنة اليومية والملحة وتنقسم إلى قسمين:

- 1- مشاريع مندمجة ذات البعد المجالي من أهدافها: تنمية متوازنة للجماعة والاستجابة لخصائص يهم البنيات التحتية والتجهيزات الأساسية والخدمات السوسيو اقتصادية.
- 2- مشاريع داخل تراب الأحياء السكنية من أهدافها: تقريب وتحسين الخدمات من المواطنين وتجاوز الاختلالات ما بين الأحياء.

الرؤية الاستراتيجية: الأهداف العامة لبرنامج عمل جماعة ميدلت

وتبني هذا البرنامج على 6 أهداف استراتيجية مستخرجة من نتائج التشخيص، وكذا عن مختلف اللقاءات التشاورية واجتماعات اللجن الموضوعاتية.

بناء وتوسيع وصيانة البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة	الهدف العام رقم I
تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية	الهدف العام رقم II
تشجيع الاستثمار والنهوض بالقطاع التجاري وتأهيل البنيات التحتية السياحية	الهدف العام رقم III
التعمير والمحافظة على البيئة والتنمية المستدامة	الهدف العام رقم IV
تنظيم وتحسين خدمات النقل والتنقل بين المكونات المجالية للجماعة	الهدف العام رقم V
تقوية القدرات وتطوير التدبير اللامادي وتعزيز آليات وأدوات الحكامة	الهدف العام رقم VI

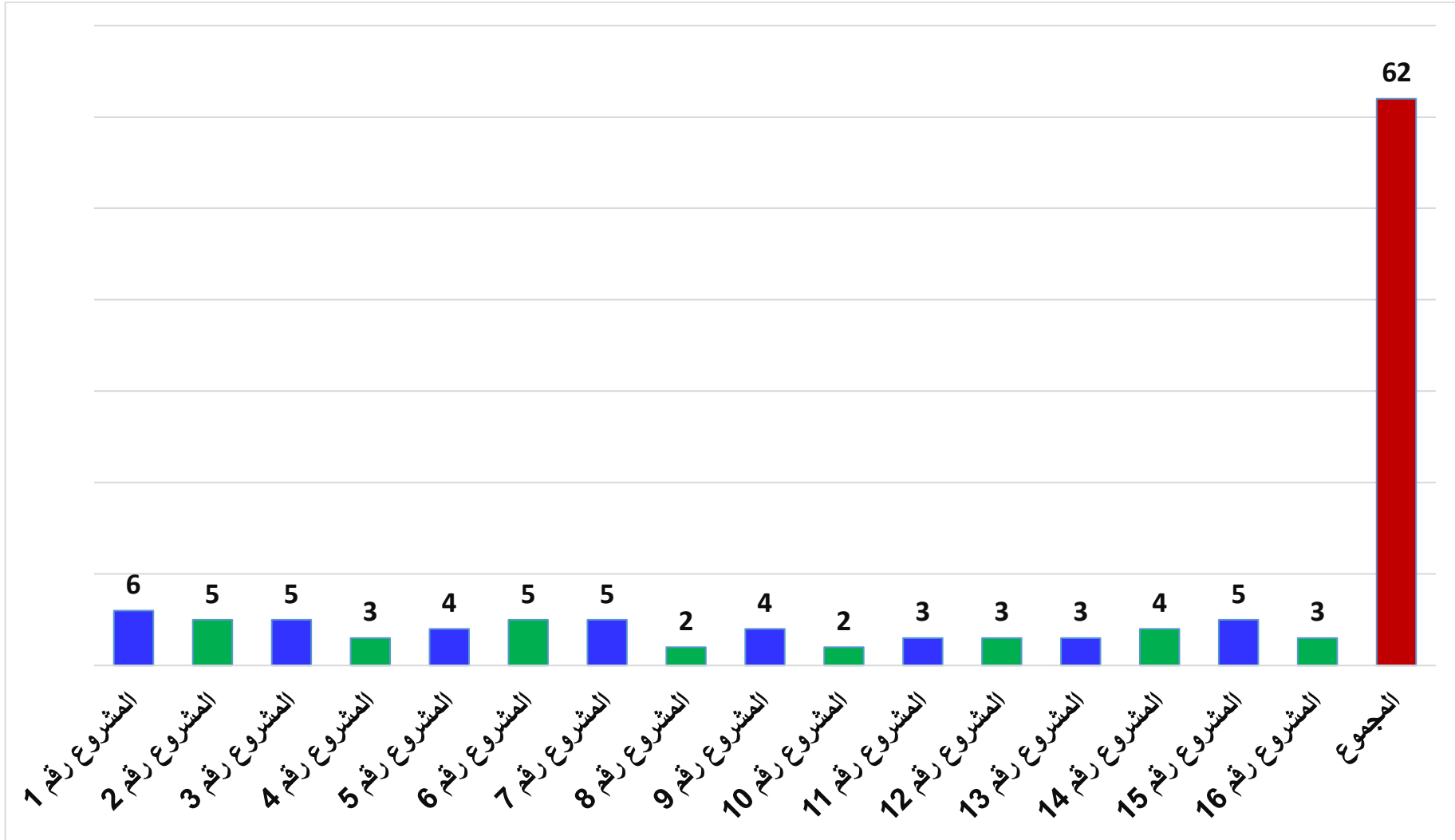


الرؤية الاستراتيجية: الأهداف الخاصة لبرنامج عمل جماعة ميدلت

الأهداف الخاصة		الأهداف الاستراتيجية	
بناء وتقوية وصيانة البنيات التحتية الجماعية	الهدف الخاص رقم 1	بناء وتوسيع وصيانة البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة	الهدف الاستراتيجي رقم 1
توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء وتحسين التطهير السائل	الهدف الخاص رقم 2		
دعم ومواكبة المشاريع الاجتماعية للجمعيات والمؤسسات الاجتماعي	الهدف الخاص رقم 3	تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية	الهدف الاستراتيجي رقم 2
تحسين العرض التعليمي والتكويني والرفع من نسبة التمدن ومحاكاة الهدر المدرسي	الهدف الخاص رقم 4		
تنشيط برامج الرياضة والترفيه والألعاب	الهدف الخاص رقم 5		
تحسين وتجويد الخدمات الصحية	الهدف الخاص رقم 6		
تأهيل الشأن الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي والإعداد للمناسبات	الهدف الخاص رقم 7		
تسوير وصيانة المقابر	الهدف الخاص رقم 8		
تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي	الهدف الخاص رقم 9	تشجيع الاستثمار والنهوض بالقطاع التجاري وتأهيل البنيات التحتية السياحية	الهدف الاستراتيجي رقم 3
تأهيل وهيكلة البنيات التحتية السياحية	الهدف الخاص رقم 10		
تدبير النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والمحافظة على البيئة	الهدف الخاص رقم 11	التعمير والمحافظة على البيئة والتنمية المستدامة	الهدف الاستراتيجي رقم 4
تسوية وضعية تصميم التهئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات	الهدف الخاص رقم 12		
	الهدف الخاص رقم 13	تنظيم وتحسين خدمات النقل والتنقل بين المكونات المجالية للجماعة	الهدف الاستراتيجي رقم 5
تنظيم وتدبير خدمات النقل بين المكونات المجالية للجماعة			
عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة وتطوير الخدمات عن بعد	الهدف الخاص رقم 14	تقوية القدرات وتطوير التدبير اللامادي وتعزيز	الهدف الاستراتيجي رقم 6
تعزيز أسطول عتاد وآليات الجماعة وتحديث التجهيزات والمعدات التقنية	الهدف الخاص رقم 15	آليات وأدوات الحكامة	
انجاز وتحسين الدراسات ومواكبة البرامج وتقوية القدرات	الهدف الخاص رقم 16		



الأهداف الخاصة – عدد المكونات



الرؤية الاستراتيجية: المشاريع والمكونات

عدد المكونات	المشاريع	المشروع رقم
6	بناء وتقوية وصيانة البنى التحتية الجماعية	المشروع رقم 1
5	توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء وتحسين التطهير السائل	المشروع رقم 2
5	دعم ومواكبة المشاريع الاجتماعية للجمعيات والمؤسسات الاجتماعية	المشروع رقم 3
3	تحسين العرض التعليمي والتكويني والرفع من نسبة التمدد ومكافحة الهدر المدرسي	المشروع رقم 4
4	تنشيط برامج الرياضة والترفيه والألعاب	المشروع رقم 5
5	تحسين وتجويد الخدمات الصحية	المشروع رقم 6
5	تأهيل الشأن الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي والإعداد للمناسبات	المشروع رقم 7
2	تسوير وصيانة المقابر	المشروع رقم 8
4	تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي	المشروع رقم 9
2	تأهيل وهيكلية البنى التحتية السياحية	المشروع رقم 10
3	تدبير النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والمحافظة على البيئة	المشروع رقم 11
3	تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات	المشروع رقم 12
3	تنظيم وتدبير خدمات النقل بين المكونات المجالية للجماعة	المشروع رقم 13
4	عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة وتطوير الخدمات عن بعد	المشروع رقم 14
5	تعزيز أسطول عتاد وآليات الجماعة وتحديث التجهيزات والمعدات التقنية	المشروع رقم 15
3	انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة البرامج وتقوية القدرات	المشروع رقم 16
62	المجموع	

رافعات استراتيجية برنامج العمل



الاستهداف وضبط الأولويات	الرافعة الأولى
التنظيم والتدبير	الرافعة الثانية
التأطير، المواكبة وتقوية القدرات	الرافعة الثالثة
التواصل والمرافعة	الرافعة الرابعة
المؤشرات المتتبع والتقييم	الرافعة الخامسة





الجزء السادس البرمجة المادية والمالية لبرنامج عمل جماعة ميدلت 2027 - 2022

أولاً: منظومة المتبع والتقييم

الهدف العام رقم 1 : بناء وتوسيع وصيانة البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماع

المصفوفة رقم 1

التنفيذ الزمني	الغلاف المالي	المتبع والتقييم	المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة			
				الهدف الخاص رقم 1 : بناء وتقوية وصيانة البنيات التحتية الجماعية			
سنة / سنوات الإنجاز	الغلاف المالي	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء	الجهة	النشاط / البرنامج / المشروع



2027	2026	2025	2024	2023	2022	(بالدرهم)				المحتلمون	المسؤولة		
●	●	●	●	●		2 100 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم. - وثائق الدراسات	دراسات منجزة	ضبط وتحديد عناصر ومكونات الأشغال	القطاع الخاص	ج ميدلت	الدراسات والمساعدات التقنية	1
●	●	●	●	●		18 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم. - معاينات ميدانية	عدد الكيلومترات التي تمت تهيئتها عدد الأحياء المستهدفة عدد السكان المستفيدين	انجاز طرق حضرية	القطاع الخاص	ج ميدلت	تهيئة وصيانة وتقوية الطرق الحضرية	2
●	●	●	●	●		2 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم. - معاينات ميدانية	عدد الأحياء المستهدفة	تسهيل عملي السير والجولان بالجماعة	القطاع الخاص	ج ميدلت	تهيئة الولوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق العمومية والتجارية	3
	●		●			400 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم. - معاينات ميدانية	عدد السكان المستفيدين	تسهيل عملي السير والجولان بالجماعة	القطاع الخاص	ج ميدلت	تسمية الشوارع والأزقة	4
	●		●	●		1 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم. - معاينات ميدانية	عدد الأحياء المستهدفة	تسهيل عملي السير والجولان بالجماعة	القطاع الخاص	ج ميدلت	التشوير : علامات إشارات المرور والاشارات الضوئية العمودية والأفقية	5
	●		●		●	1 100 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم. - معاينات ميدانية	عدد المرافق التي تمت تهيئتها عدد السكان المستفيدين	تقريب الخدمات من المرتفعين	القطاع الخاص القطاعات المعنية	ج ميدلت	تهيئة المرافق العمومية	6
						24 600 000	المجموع						

المصفوفة رقم 2

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التتبع والتقييم			المسؤوليات		تسمية المشاريع والأنشطة	
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنظرة	الشركاء المحتلمون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022							الدراسات التقنية	7
●	●	●	●	●		1 800 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم. - وثائق الدراسات	دراسات منجزة	ضبط وتحديد عناصر ومكونات الأشغال	القطاع الخاص	ج ميدلت	الدراسات التقنية	7



●	●	●	●	●	●	6 050 000	دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الأعمدة المنجزة عدد الأحياء المستهدفة عدد السكان المستفيدين	توسيع شبكة الإنارة العمومية	القطاع الخاص	ج ميدلت	تدبير وصيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية	8
●	●	●	●	●		12 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الكيلومترات التي تمت تهيئتها عدد الأحياء المستهدفة عدد السكان المستفيدين	تهيئة وتوسيع عملية الربط بالشبكة	المكتب الوطني للكهرباء والماء قطاع الماء القطاع الخاص	ج ميدلت	تقوية وتوسيع شبكة الماء الصالح للشرب	9
●	●	●	●	●		8 100 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الأحياء المستفيدة عدد السكان المستفيدين	توسيع شبكة الكهرباء	القطاع الخاص	ج ميدلت	تقوية وتوسيع وصيانة شبكه الكهرباء	10
●	●	●				30 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الأحياء المستفيدة عدد السكان المستفيدين	تهيئة عملية الربط بالشبكة	القطاع الخاص	ج ميدلت	تقوية وإصلاح شبكات الصرف الصحي	11
						57 950 000	المجموع						

الهدف العام رقم II : تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية

المصفوفة رقم 03

التتبع والتقييم						الغلاف المالي	التتبع والتقييم	المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة				
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	المسؤولية الجهة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
	●		●			400 000	دفتر التحملات؛	ضبط وتحديد	دراسات منجزة	- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛	ج ميدلت	الدراسات التقنية والعمامة	12



●		●	●	●	●	2 350 000	- اتفاقيات مع الجهات الشريكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم؛	سيارات إسعاف تم اقتناؤها	شراء سيارات إسعاف	- المنذوبية الإقليمية للصحة؛ - المجلس الإقليمي.	ج ميدلت	اقتناء سيارات للإسعاف	25
●	●	●	●	●	●	1 200 000	- دفتر التحملات؛ - محاضر التسليم؛	- عدد الأحياء والمستهدفة - عدد المستفيدين	دعم الساكنة بالأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة	المنذوبية الإقليمية للصحة؛ السلطة المحلية	ج ميدلت	اقتناء الأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة	26
●	●	●	●	●		1 400 000	- دفتر التحملات؛ - محاضر التسليم؛	عدد الأحياء والمستهدفة - عدد المستفيدين	تحسين العرض الخاص بالصحة العامة	-	ج ميدلت	دعم مركز حفظ الصحة	27
●	●	●	●	●	●	1 400 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم؛	- عدد الأحياء ر - المستهدفة	مكافحة الحشرات المحافظة على البيئة	-	ج ميدلت	اقتناء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)	28
						7 850 000	المجموع						

المصفوفة رقم 7

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التتبع والتقييم	المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة				
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
		●	●	●		27 500 000	اتفاقية الشراكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم؛		تحسين العرض الثقافي	وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الثقافة	ميدلت	بناء وتجهيز المركز الثقافي	29



		●	●	●		9 500 000	اتفاقية الشراكة؛ - دفتر التحملات؛ - محضر التسليم؛	تحسين العرض الثقافي	وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الثقافة	ميدلت	بناء وتجهيز مسرح الهواء الطلق	30
●		●		●		900 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم؛	خزانة وسائطية مجهزة	وزارة الشباب والثقافة والتواصل قطاع الثقافة	ميدلت	تجهيز الخزانة الوسائطية الجماعية	31
●	●	●	●	●		2 500 000	- تقارير.	عدد التجار المشاركين؛ عدد الزوار: اليومي والأسبوعي	إنعاش الحياة الاقتصادية والثقافية لجماعة ميدلت	ميدلت	تنظيم المهرجان السنوي للترويج ولإنعاش الاقتصاد المحلي	32
●	●	●	●	●	●	1 000 000	- تقارير	عدد المناسبات المشارك فيها	الإعداد للمناسبات	ج ميدلت	اقتناء عتاد التزيين والحفلات	33
						41 400 000	المجموع					

المصفوفة رقم 8

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التتبع والتقييم			المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة		
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	رقم
202 7	202 6	202 5	2024	2023	202 2								
			●			-	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم؛ - تقارير نصف سنوية.	- مقابر نظيفة ومحافظ عليها	- حماية حرمة المقبرة.	-	ج ميدلت	تأسيس ودعم آلية لتدبير المقابر	34



●	●	●	●	●	●	650 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم؛ - تقارير نصف سنوية.	- مقابر نظيفة و محافظ عليها	- حماية حرمة المقابر.	-	ج ميدلت	تسوير وصيانة المقابر الموجودة	35
						650 000	المجموع						

الهدف العام رقم : III تشجيع الاستثمار والنهوض بالقطاع التجاري وتأهيل البنيات التحتية السياحية المصفوفة رقم 9

التنفيذ الزمني						الغلاف	التتبع والتقييم			المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة		
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
	●			●		700 000	وثائق الدراسات	دراسات منجزة	ضبط وتحديد عناصر ومكونات الأشغال	-	ج ميدلت	الدراسات والمساعدات التقنية	36
				●	●	710 000	تقارير الإنجاز. دفتر التحملات محضر التسليم	-المساحة الاجمالية للسوق التجاري -عدد الوحدات التجارية عدد التجار عدد المتسوقين	تنمية النشاط التجاري - تنمية النشاطات الحرفية	- القطاع الخاص.	ج ميدلت	أشغال التهيئة للمركز التجاري (تنممة الأشغال)	37
●			●	●		11 000 000	تقارير الإنجاز. دفتر التحملات محضر التسليم	-المساحة الاجمالية للسوق النموذجي -عدد الوحدات التجارية عدد التجار عدد المتسوقين	تنمية النشاط التجاري - تنمية النشاطات الحرفية	- القطاع الخاص.	ج ميدلت	إحداث أسواق تجارية للقرى	38
				●		250 000	تقارير الإنجاز. دفتر التحملات محضر التسليم	عدد التجار عدد المتسوقين	تنمية النشاط التجاري تنمية مداخيل الجماعة	جهة درعة - تافيلالت المكتب الوطني للسلامة الصحية للمنتجات الغذائية Onssa	ج ميدلت	تهيئة السوق الأسبوعي وصيانة المجزرة	39
						12 660 000	المجموع						

المصفوفة رقم 10

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التتبع والتقييم			المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة		
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
	●		●			800 000	وثائق الدراسات	دراسات منجزة	ضبط وتحديد عناصر	-	ج ميدلت	الدراسات والمساعدات	40



التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التتبع والتقييم	المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة				
						10 000 000	تقارير الإنجاز. دفتر التحملات محضر التسليم	بنيات تحتية مهيكلية ومؤهلة	ومكونات الأشغال تشجيع الاستثمار استقطاب مستثمرين	- المركز الجهوي للاستثمار - القطاع الخاص.	ج ميدلت	المساهمة في تأهيل وهيكلية البنيات التحتية السياحية	41
						10 800 000	المجموع						

الهدف العام رقم IV : التعمير المحافظة على البيئة والتنمية المستدامة المصنوفة رقم 11

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التتبع والتقييم	المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة				
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
						60 000 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	عدد الأحياء المستهدفة عدد الدواوير المستهدفة	تجميع النفايات الصلبة؛ نظافة المحيط	الشركة المدبرة	ج ميدلت	تدبير النفايات الصلبة	42
						2 250 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	المساحة المهيئية.	انجاز الفضاءات خضراء	القطاع الخاص	ج ميدلت	تهيئة وصيانة المناطق الخضراء بالجماعة	43
						2 100 000	- اتفاقية الشراكة؛ - محضر التسليم.	عدد الأحياء والدواوير المستهدفة	-	جمعية محاربة ظاهرة الكلاب الضالة	ج ميدلت	محاربة المضار ونواقل الأمراض ومكافحة الحيوانات الشاردة	44
						64 350 000	المجموع						

المصنوفة رقم 12

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	التتبع والتقييم	المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة				
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
						500 000	المراسلات القرارات المتخذة	-	تعديل تصميم التهيئة	الوكالة الحضريية	ج ميدلت	تعديل تصميم التهيئة لدى	45



							التقارير الدورية				الجهات الإدارية المختصة (الدراسات التقنية والقانونية)		
	●		●			10 000 000	عقود- التسجيل - التحفيظ.	عدد البقع المقتناة وضعيتها	التوفر على رصيد عقاري	الإدارات المختصة القطاع الخاص	ج ميدلت	اقتناء العقارات	46
	●	●	●	●		1 200 000	- دفتر التحملات؛ - المراسلات - محضر التسليم.	عدد الملفات المسواة وضعيتها	التسوية القانونية والإدارية للوعاء العقاري للجماعة	الإدارات المختصة القطاع الخاص	ج ميدلت	تسوية وضعية ملفات الوعاء العقاري للجماعة (الدراسات الطبوغرافية والقانونية)	47
						11 700 000	المجموع						

الهدف العام رقم V : تنظيم وتحسين خدمات النقل والتنقل بين المكونات المجالية للجماعة المصنوفة رقم 13

لتنفيذ الزماني						الغلاف المالي	التتبع والتقييم	المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة				
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع	
2027	2026	2025	2024	2023	2022								
	●			●		400 000	وثائق الدراسات	دراسات منجزة	ضبط وتحديد عناصر ومكونات الأشغال	القطاع الخاص	ج ميدلت	الدراسات والمساعدات التقنية	48
	●		●			600 000	- دفتر التحملات؛	مواقف سيارات منجزة ومنظمة	تحسين خدمات النقل	سلطة الإقليمية القطاع الخاص	ج ميدلت	مواقف السيارات: التهيئة والتنظيم والتدبير	49
	●	●		●		650 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	محطات منجزة عدد الأحياء المستهدفة	تحسين خدمات النقل	وزارة التجهيز والنقل واللوجستيك السلطة الإقليمية أصحاب المأدونيات	ج ميدلت	تهيئة وتنظيم وتدبير محطات الحافلات والطاكسيات	50
						1 650 000	المجموع						

الهدف العام رقم VI : تقوية القدرات وتطوير التدبير اللا مادي وتعزيز آليات وأدوات الحكامة المصنوفة رقم 14

التنفيذ الزماني						الغلاف المالي	التتبع والتقييم	المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة			
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع
2027	2026	2025	2024	2023	2022							
2027	2026	2025	2024	2023	2022							



51	تحسين وتطوير النظام المعلوماتي الخاص بمصلحة الحالة المدنية	ج ميدلت	- المديرية العامة للجماعات المحلية - القطاع الخاص	تحسين خدمات المرتفقين الانخراط في الإدارة الرقمية	نظام معلوماتي خاص بالحالة المدنية تم تحيينه	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	400 000								
52	تطوير الموقع الإلكتروني وإحداث منصة للتدبير اللامادي لخدمات المرتفقين	ج ميدلت	- القطاع الخاص	التعريف بالجماعة تقديم خدمات عن بعد	-	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	1 050 000								
53	تنظيم الشبكة المعلوماتية بين مصالح الجماعة	ج ميدلت	- القطاع الخاص	تحسين التواصل الرقمي بين مختلف مصالح وملحقات الجماعة	-	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	600 000								
54	تطوير ورقمنة منظومة مداخل الجماعة	ج ميدلت	- القطاع الخاص	تحسين خدمات الإدارة الرقمية	نظام معلوماتي خاص بمداخل الجماعة	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	150 000								
							2 200 000	المجموع							

المصفوفة رقم 15

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	المتبع والتقييم			المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة	
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع
2027	2026	2025	2024	2023	2022							
						950 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	معدات تقنية ومعلوماتية مقتناة	تعزيز حظيرة المعلوماتية الجماعة	-	ج ميدلت	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية
						800 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	تجهيزات المكتبة مقتناة	تعزيز تجهيزات الجماعة	-	ج ميدلت	اقتناء تجهيزات المكتب
						1 907 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	البيات وشاحنات مقتناة	تعزيز حظيرة البيات وشاحنات الجماعة	-	ج ميدلت	تعزيز أسطول : اقتناء آليات التدخل
						400 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	مضخات مقتناة لتصريف المياه الشتوية	تعزيز معدات الجماعة حماية البيئة	-	ج ميدلت	اقتناء مضخات لتصريف المياه
						670 000	- دفتر التحملات؛ - محضر التسليم.	سيارات مقتناة المصلحة	تعزيز حظيرة الجماعة	-	ج ميدلت	اقتناء سيارات المصلحة
						4727000	المجموع					

المصفوفة رقم 16

التنفيذ الزمني						الغلاف المالي	المتبع والتقييم			المسؤوليات	تسمية المشاريع والأنشطة	
سنة / سنوات الإنجاز						الغلاف المالي (بالدرهم)	مصادر التأكد	المؤشر / المؤشرات	النتائج المنتظرة	الشركاء المحتملون	الجهة المسؤولة	النشاط / البرنامج / المشروع
2027	2026	2025	2024	2023	2022							
الهدف الخاص رقم 16 : انجاز وتحسين الدراسات ومواكبة البرامج وتقوية القدرات												



				●		140 000	- سند الطلب؛ محضر التسليم.	الضبط والتحكم	توفير دراسة	القطاع الخاص	ج ميدلت	الدراسات العامة : انجاز دراسة حول برنامج عمل الجماعة	60
●	●		●	●		400 000	- سند الطلب؛ محضر التسليم.	الضبط والتحكم ضبط الفعالية	توفير دراسة توفير التقارير	القطاع الخاص	ج ميدلت	انجاز دراسات لتقييم وتحيين برنامج عمل الجماعة لتحيين برنامج العمل	61
			●	●		200 000	- تقارير؛ - محاضر؛ - لوائح المستفيدين؛ - مصوغات التكوين..	- عدد التكوينات ونوعيتها؛ - عدد المستفيدين من التكوين؛ - عدد أيام التكوين.	- ترقية قدرات الموظفين الجماعيين في مختلف مجالات التدبير الإداري والمالي والمحاسبي.	- المصالح الإدارية المعنية؛ - المبادرة الوطنية للتنمية البشرية؛	ج ميدلت	تكوين الأطر الإدارية والتقنية للجماعة	62
						740 000	المجموع						

ثانيا: البرمجة المالية المتعددة السنوات (2022 – 2027)

الهدف العام رقم 1 : بناء وتوسيع وصيانة البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة
المصفوفة رقم 1

الهدف الخاص رقم 1 : بناء وتقوية وصيانة البنيات التحتية الجماعية



المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
2 100	400	0	400	500	0	500	500	0	500	400	0	400	300	0	300	0	0	0	الدراسات والمساعدات التقنية	1
18 000	4 000	3 000	1 000	4 000	3 000	1 000	3 000	2 000	1 000	4 000	3 000	1 000	3 000	2 000	1 000	0	0	0	تهيئة وصيانة وتقوية الطرق الحضرية	2
2 000	400	0	400	400	0	400	400	0	400	400	0	400	400	0	400	0	0	0	تهيئة الولوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق العمومية والتجارية	3
400	0	0	0	200	0	200	0	0	0	200	0	200	0	0	0	0	0	0	تسمية الشوارع والأزقة	4
1 000	0	0	0	300	0	300	0	0	0	300	0	300	400	0	400	0	0	0	التشوير : علامات إشارات المرور والاشارات الضوئية العمودية والأفقية	5
1 100	0	0	0	300	0	300	0	0	0	300	0	300	0	0	0	500	0	500	تهيئة المرافق العمومية	6
24 600	4 800	3 000	1 800	5 700	3 000	2 700	3 900	2 000	1 900	400	0	400	300	0	300	0	0	0	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 2

الهدف الخاص رقم 2 : توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء وتحسين التطهير السائل

المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	2022	النشاط / البرنامج / المشروع
---------	------	------	------	------	------	------	-----------------------------



برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 - 2027 • ماي 2023

ص 103/149

العام	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت			
1 800	300	0	300	300	0	300	300	0	300	500	0	500	400	0	400	0	0	0	0	الدراسات التقنية	7
6 050	800	0	800	1 000	0	1 000	1 000	0	1 000	2 000	1 000	1 000	1 000	0	1 000	250	0	250	250	تدبير وصيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية	8
12 000	2 000	1 000	1 000	2 000	1 000	1 000	2 000	1 000	1 000	2 000	1 000	1 000	4 000	3 000	1 000	0	0	0	0	تقوية وتوسيع شبكه الماء الصالح للشرب	9
8 100	1 300	500	800	1 300	500	800	1 500	500	1 000	2 000	1 000	1 000	2 000	1 000	1 000	0	0	0	0	تقوية وتوسيع وصيانة شبكه الكهرباء	10
30 000	10 000	8 000	2 000	10 000	8 000	2 000	10 000	8 000	2 000	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تقوية وإصلاح شبكات الصرف الصحي	11
57 950	14 400	9 500	4 900	14 600	9 500	5 100	14 800	9 500	5 300	6 500	3 000	3 500	7 400	4 000	3 400	250	0	250	250	المجموع الجزئي	

الهدف العام رقم 11 : تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية المصنوفة رقم 3

الهدف الخاص رقم 3 : دعم ومواكبة المشاريع الاجتماعية للجمعيات والمؤسسات الاجتماعية

المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

النشاط / البرنامج / المشروع



برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 – 2027 • ماي 2023

ص
104/149

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022				
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
400	0	0	0	200	0	200	0	0	0	200	0	200	0	0	0	0	0	0	الدراسات التقنية والعامّة	12
700	0	0	0	0	0	0	0	0	0	700	400	300	0	0	0	0	0	0	المساهمة في مشروع إحداث مركز الوساطة الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة	13
800	0	0	0	800	500	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	إحداث مركز متعدد الوظائف خاص بالنساء في وضعية صعبة	14	
600	0	0	0	0	0	0	600	300	300	0	0	0	0	0	0	0	0	0	اقتناء حافلة مجهزة بالولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة	15
1 500	300	150	150	300	150	150	300	150	150	300	150	150	300	100	200	0	0	0	دعم ومواكبة الجمعيات المحلية والمؤسسات الاجتماعية	16
4 000	300	150	150	1 300	650	650	900	450	450	1 200	550	650	300	100	200	0	0	0	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 4

الهدف الخاص رقم 4 : تحسين العرض التعليمي والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي							
المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)							
المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	2022	النشاط / البرنامج / المشروع



العام	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
3 500	800	400	400	800	400	400	0	0	0	700	400	300	800	400	400	400	400	0	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية	17
2 200	0	0	0	500	200	300	600	200	400	500	200	300	600	200	400	0	0	0	المساهمة في إحداث حجرات للتعليم الأولي	18
2 300	0	0	0	800	400	400	1 500	1 000	500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المساهمة في صيانة وتأهيل مراكز التكوين المهني	19
8 000	800	400	400	2 100	1 000	1 100	2 100	1 200	900	1 200	600	600	1 400	600	800	400	400	0	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 5

الهدف الخاص رقم 5 : تنشيط برامج الرياضة والترفيه والألعاب

المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

النشاط / البرنامج / المشروع

المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	2022
---------	------	------	------	------	------	------



برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 – 2027 • ماي 2023

ص
106/149

العام	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
1 500	0	0	0	300	0	300	300	0	300	300	0	300	300	0	300	300	0	300	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية	20
10 000	2 000	600	1 400	2 000	600	1 400	1 000	300	700	2 000	600	1 400	2 000	600	1 400	1 000	0	1 000	بناء ملاعب للقرب	21
500	0	0	0	0	0	0	250	0	250	0	0	0	0	0	0	250	0	250	تهيئة وصيانة المسبح	22
8 000	0	0	0	4 000	2 500	1 500	4 000	2 500	1 500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	إحداث فضاء للترفيه والألعاب للأطفال	23
20 000	2 000	600	1 400	6 300	3 100	3 200	5 550	2 800	2 750	2 300	600	1 700	2 300	600	1 700	1 550	0	1 550	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 6

الهدف الخاص رقم 6 : تحسين وتجويد الخدمات الصحية

المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	2022	النشاط / البرنامج / المشروع
---------	------	------	------	------	------	------	-----------------------------



برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 – 2027 • ماي 2023

ص
107/149

العام	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
1 500	0	0	0	500	0	500	0	0	0	500	0	500	500	0	500	0	0	0	المساهمة في صيانة وتأهيل المراكز الصحية	24
2 350	350	350	0	0	0	0	400	400	0	400	400	0	400	0	400	800	400	400	اقتناء سيارات للإسعاف	25
1 200	200	0	200	200	0	200	200	0	200	200	0	200	200	0	200	200	0	200	اقتناء الأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة	26
1 400	200	0	200	200	0	200	200	0	200	400	200	200	400	200	200	0	0	0	دعم مركز حفظ الصحة	27
1 400	200	0	200	200	0	200	200	0	200	200	0	200	200	0	200	400	200	200	اقتناء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)	28
7 850	950	350	600	1 100	0	1 100	1 000	400	600	1 700	600	1 100	1 700	200	1 500	1 400	600	800	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 7

الهدف الخاص رقم 7 : النهوض بالشأن الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي والإعداد للمناسبات

المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

المجموع	2027	2026	2025	2024	2023	2022	النشاط / البرنامج / المشروع
---------	------	------	------	------	------	------	-----------------------------



برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 – 2027 • ماي 2023

ص
108/149

العام	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
27 500	0	0	0	0	0	0	9 500	8 500	1 000	9 000	8 000	1 000	9 000	8 000	1 000	0	0	0	بناء وتجهيز المركز الثقافي	29
9 500	0	0	0	0	0	0	3 500	3 000	500	3 000	2 500	500	3 000	2 500	500	0	0	0	بناء وتجهيز مسرح الهواء الطلق	30
900	200	0	200	0	0	0	200	0	200	0	0	0	500	200	300	0	0	0	تجهيز الخزانة الوسائطية الجماعية	31
2 500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	500	0	500	0	0	0	تنظيم المهرجان السنوي للترويج ولإنعاش الاقتصاد المحلي	32
1 000	100	0	100	200	0	200	100	0	100	200	0	200	200	0	200	200	0	200	اقتناء عتاد التزيين والحفلات	33
41 400	800	0	800	700	0	700	13 800	11 500	2 300	12 700	10 500	2 200	13 200	10 700	2 500	200	0	200	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 8

الهدف الخاص رقم 8 : صيانة وترميم المقابر

المساهمة حسب السنوات (بالآف الدراهم)

النشاط / البرنامج /



برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 - 2027 • ماي 2023

ص
109/149

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			المشروع
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	
-	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34 تأسيس ودعم آلية لتدبير المقابر
650	150	0	150	150	0	150	150	0	150	200	0	200	0	0	0	0	0	0	35 تسوير وصيانة المقابر الموجودة
650	150	0	150	150	0	150	150	0	150	200	0	200	0	0	0	0	0	0	المجموع الجزئي

الهدف العام رقم III : تشجيع الاستثمار والنهوض بالقطاع التجاري وتأهيل البنيات التحتية السياحية المصنوفة رقم 9

الهدف الخاص رقم 9 : تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي



المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
700	0	0	0	300	0	300	0	0	0	0	0	0	400	0	400	0	0	0	الدراسات والمساعدات التقنية	36
710	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300	0	300	410	0	410	أشغال التهيئة للمركز التجاري (تنمة الأشغال)	37
11 000	2 500	2 000	500	0	0	0	0	0	0	2 500	2 000	500	6 000	5 000	1 000	0	0	0	إحداث أسواق تجارية للقرب	38
250	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	250	0	250	تهيئة السوق الأسبوعي وصيانة المجزرة	39
12 660	2 500	2 000	500	300	0	300	0	0	0	2 500	2 000	500	6 700	5 000	1 700	660	0	660	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 10

الهدف الخاص رقم 10 : تأهيل وهيكله البنية التحتية السياحية

المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

النشاط / البرنامج / المشروع



برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 - 2027 • ماي 2023

ص
111/149

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
800	0	0	0	400	0	400	0	0	0	400	0	400	0	0	0	0	0	0	الدراسات والمساعدات التقنية	40
10 000	0	0	0	5 000	3 000	2 000	0	0	0	5 000	3 000	2 000	0	0	0	0	0	0	المساهمة في تأهيل وهيكلة البنيات التحتية السياحية	41
10 800	0	0	0	5 400	3 000	2 400	0	0	0	5 400	3 000	2 400	0	0	0	0	0	0	المجموع الجزئي	

الهدف العام رقم IV : التعمير والمحافظة على البيئة والتنمية المستدامة
المصنوفة رقم 11

الهدف الخاص رقم 11 : تدبير النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والمحافظة على البيئة



المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
60 000	10 000	0	10 000	10 000	0	10 000	10 000	0	10 000	10 000	0	10 000	10 000	0	10 000	10 000	0	10 000	تدبير النفايات الصلبة	42
2 250	500	0	500	500	0	500	500	0	500	250	0	250	250	0	250	250	0	250	تهيئة وصيانة المناطق الخضراء بالجماعة	43
2 100	300	0	300	300	0	300	300	0	300	600	300	300	600	300	300	0	0	0	مكافحة المضار ونواقل الأمراض ومكافحة الحيوانات الشاردة	44
64 350	10 800	0	10 800	10 800	0	10 800	10 800	0	10 800	10 850	300	10 550	10 850	300	10 550	10 250	0	10 250	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 12

الهدف الخاص رقم 12 : تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزعات

المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

النشاط / البرنامج /



برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 - 2027 • ماي 2023

ص
113/149

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
500	0	0	0	0	0	0	0	0	0	300	0	300	200	0	200	0	0	0	تعديل تصميم التهئية لدى الجهات الإدارية المختصة (الدراسات التقنية والقانونية)	45
10 000	0	0	0	5 000	0	5 000	0	0	0	5 000	0	5 000	0	0	0	0	0	0	اقتناء العقارات	46
1 200	0	0	0	300	0	300	300	0	300	300	0	300	300	0	300	0	0	0	تسوية وضعية ملفات الوعاء العقاري للجماعة (الدراسات الطبوغرافية والقانونية)	47
11 700	0	0	0	5 300	0	5 300	300	0	300	5 600	0	5 600	500	0	500	0	0	0	المجموع الجزئي	

الهدف العام رقم V : تنظيم وتحسين خدمات النقل والتنقل بين المكونات المجالية للجماعة
المصنوفة رقم 13

الهدف الخاص رقم 13 : تنظيم وتحسين خدمات النقل والتنقل



برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 – 2027 • ماي 2023

ص
114/149

المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
400	0	0	0	200	0	200	0	0	0	0	0	0	200	0	200	0	0	0	الدراسات والمساعدات التقنية	48
600	0	0	0	300	0	300	0	0	0	300	0	300	0	0	0	0	0	0	مواقف السيارات: التهيئة والتنظيم والتدبير	49
650	0	0	0	200	0	200	200	0	200	0	0	0	250	0	250	0	0	0	تهيئة وتنظيم وتدبير محطات الحافلات والطاكرسيات	50
1 650	0	0	0	700	0	700	200	0	200	300	0	300	450	0	450	0	0	0	المجموع الجزئي	

الهدف العام رقم VI : تقوية القدرات وتطوير التدبير اللامادي وتعزيز آليات وأدوات الحكامة المصنوفة رقم 14

الهدف الخاص رقم 14 : رقمنة تدبير المصالح الإدارية وتطوير الخدمات عن بعد



المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
400	0	0	0	200	0	200	0	0	0	200	0	200	0	0	0	0	0	0	تحيين وتطوير النظام المعلوماتي الخاص بمصلحة الحالة المدنية	51
1 050	0	0	0	200	0	200	0	0	0	350	0	350	500	0	500	0	0	0	تطوير الموقع الإلكتروني وإحداث منصة للتدبير اللامادي لخدمات المرتفقين	52
600	150	0	150	0	0	0	0	0	0	0	0	450	0	450	0	0	0	تنظيم الشبكة المعلوماتية بين مصالح الجماعة	53	
150	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	150	0	150	0	0	0	تطوير ورقمنة منظومة مداخل الجماعة	54	
2 200	150	0	150	400	0	400	0	0	0	550	0	550	1 100	0	1 100	0	0	0	المجموع الجزئي	

المصروفة رقم 15

الهدف الخاص رقم 15: تعزيز أسطول عتاد وآليات الجماعة وتحديث التجهيزات والمعدات التقنية

المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

النشاط / البرنامج / المشروع



برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 – 2027 • ماي 2023

ص
116/149

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
950	150	0	150	200	0	200	300	0	300	0	0	0	300	0	300	0	0	0	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	55
800	100	0	100	100	0	100	100	0	100	200	0	200	300	0	300	0	0	0	اقتناء تجهيزات المكتب	56
1 907	0	0	0	600	600	0	0	0	0	0	0	0	600	600	0	707	0	707	تعزيز أسطول : اقتناء آليات التدخل	57
400	0	0	0	0	0	0	150	0	150	0	0	0	250	0	250	0	0	0	اقتناء مضخات لتصريف المياه	58
670	220	0	220	0	0	0	0	0	0	200	0	200	250	0	250	0	0	0	اقتناء سيارات المصلحة	59
4 727	470	0	470	900	600	300	550	0	550	400	0	400	1 700	600	1 100	707	0	707	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 16

الهدف الخاص رقم 16 : انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة البرامج وتقوية القدرات



المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
140	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	140	0	140	0	0	0	الدراسات العامة : انجاز دراسة حول برنامج عمل الجماعة	60
400	100	0	100	100	0	100	0	0	0	100	0	100	100	0	100	0	0	0	انجاز دراسات لتقييم وتحسين برنامج عمل الجماعة لتحسين برنامج العمل	61
200	0	0	0	0	0	0	100	0	100	0	0	0	100	0	100	0	0	0	تكوين الأطر الإدارية والتقنية للجماعة	62
740	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100	0	100	340	0	340	0	0	0	المجموع الجزئي	

جدول تلخيصي



المساهمة حسب السنوات (بآلاف الدراهم)

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			المشاريع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
24 600	4 800	3 000	1 800	5 700	3 000	2 700	3 900	2 000	1 900	5 600	3 000	2 600	4 100	2 000	2 100	500	0	500	1	بناء وتقوية وصيانة البنيات التحتية الجماعية
57 950	14 400	9 500	4 900	14 600	9 500	5 100	14 800	9 500	5 300	6 500	3 000	3 500	7 400	4 000	3 400	250	0	250	2	توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء وتحسينات تطهير السائل
4 000	300	150	150	1 300	650	650	900	450	450	1 200	550	650	300	100	200	0	0	0	3	دعم ومواكبة المشاريع الاجتماعية للجمعيات والمؤسسات الاجتماعية
8 000	800	400	400	2 100	1 000	1 100	2 100	1 200	900	1 200	600	600	1 400	600	800	400	400	0	4	تحسين العرض التعليمي والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي
20 000	2 000	600	1 400	6 300	3 100	3 200	5 550	2 800	2 750	2 300	600	1 700	2 300	600	1 700	1 550	0	1 550	5	تنشيط برامج الرياضة والترفيه والألعاب
7 850	950	350	600	1 100	0	1 100	1 000	400	600	1 700	600	1 100	1 700	200	1 500	1 400	600	800	6	تحسين وتجويد الخدمات الصحية
41 400	800	0	800	700	0	700	13 800	11 500	2 300	12 700	10 500	2 200	13 200	10 700	2 500	200	0	200	7	النهوض بالشأن الثقافي وتنظيم المهر جانا السنوي



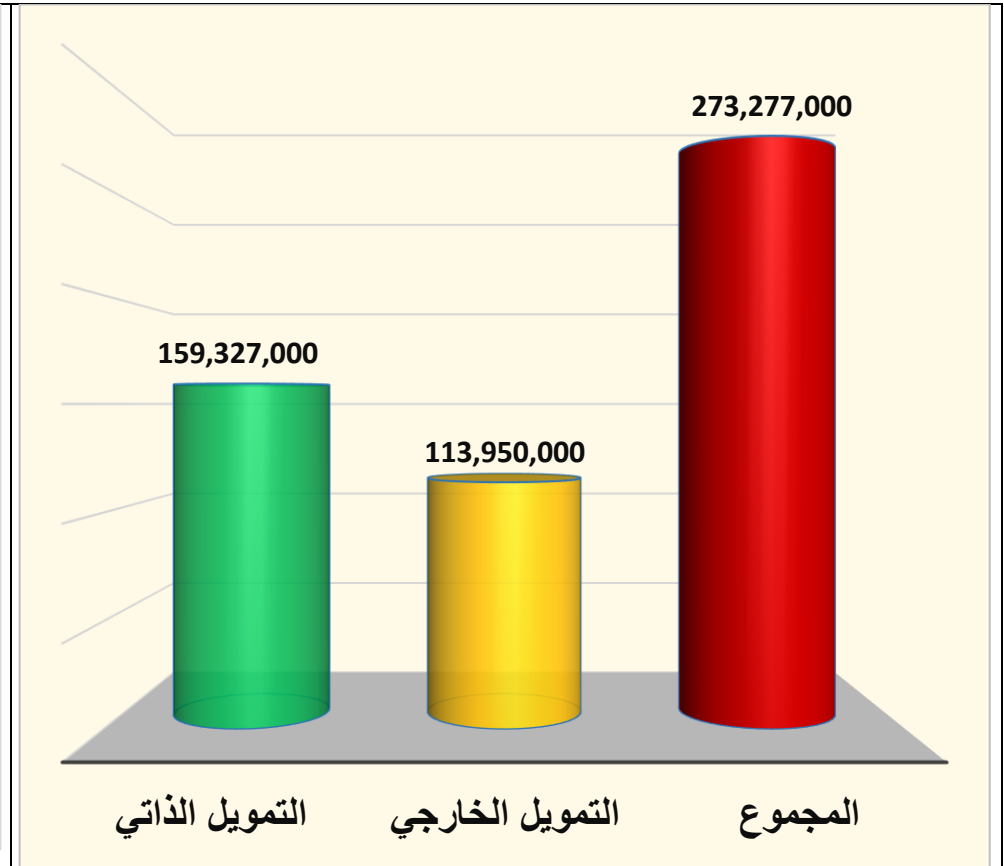
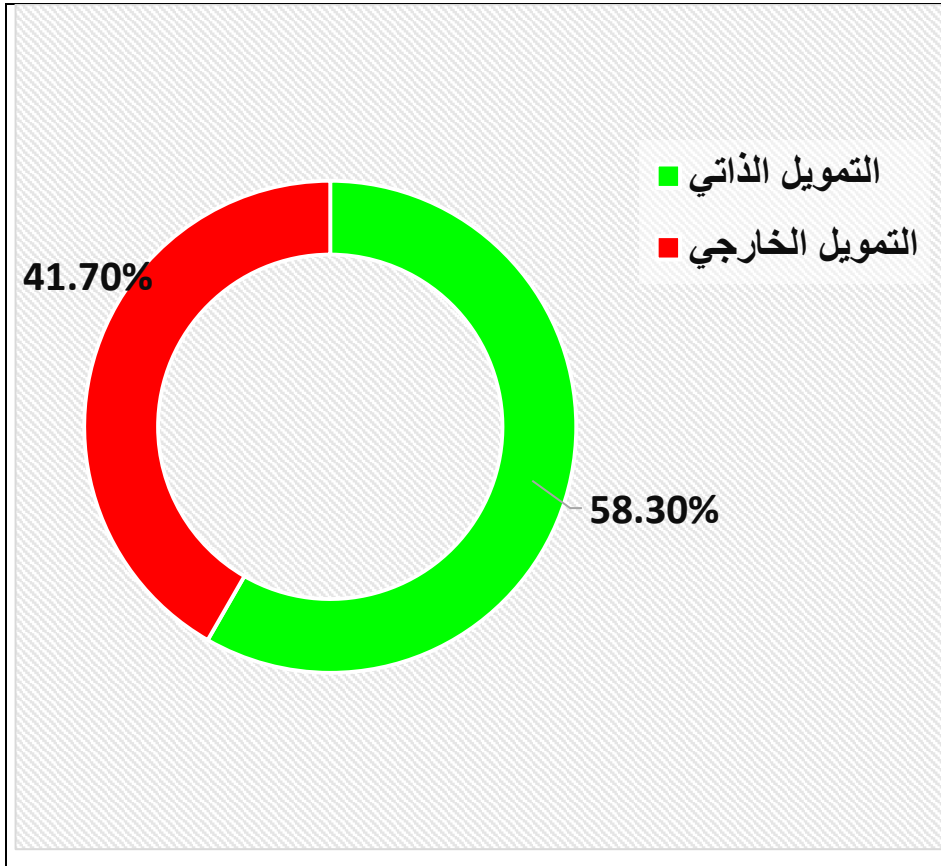
																			والإعداد للمناسبات	
650	150	0	150	150	0	150	150	0	150	200	0	200	0	0	0	0	0	0	صيانة وترميم المقابر	8
12 660	2 500	2 000	500	300	0	300	0	0	0	2 500	2 000	500	6 700	5 000	1 700	660	0	660	تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي	9
10 800	0	0	0	5 400	3 000	2 400	0	0	0	5 400	3 000	2 400	0	0	0	0	0	0	تأهيل وهيكلة البنى التحتية السياحية	10
64 350	10 800	0	10 800	10 800	0	10 800	10 800	0	10 800	10 850	300	10 550	10 850	300	10 550	10 250	0	10 250	تدبير النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والمحافظ على البيئة	11
11 700	0	0	0	5 300	0	5 300	300	0	300	5 600	0	5 600	500	0	500	0	0	0	تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات	12
1 650	0	0	0	700	0	700	200	0	200	300	0	300	450	0	450	0	0	0	تنظيم وتدبير خدمات النقل والتنقل	13
2 200	150	0	150	400	0	400	0	0	0	550	0	550	1 100	0	1 100	0	0	0	رقمنة تدبير المصالح الإدارية وتطوير الخدمات عن بعد	14
4 727	470	0	470	900	600	300	550	0	550	400	0	400	1 700	600	1 100	707	0	707	تعزيز أسطول عتاد وآليات الجماعة وتحديث التجهيزات والمعدات التقنية	15
740	100	0	100	100	0	100	100	0	100	100	0	100	340	0	340	0	0	0	انجاز وتحسين الدراسات ومواكبة البرامج وتقوية	16



																			القدرات	
273 277	38 220	16 000	22 220	55 850	20 850	35 000	54 150	27 850	26 300	57 100	24 150	32 950	52 040	24 100	27 940	15 917	1 000	14 917	المجموع	

التمويل الذاتي	159 327 000	58,30%
التمويل الخارجي	113 950 000	41,70%
المجموع	273 277 000	100,00%





ثالثاً: البرمجة المالية لثلاث سنوات (2022 – 2024)

الهدف العام رقم 1 : بناء وتوسيع وصيانة البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة
المصنوفة رقم 1

الهدف الخاص رقم 1 : بناء وتقوية وصيانة البنيات التحتية الجماعية المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
700 000	400 000	0	400 000	300 000	0	300 000	0	0	0	الدراسات والمساعدات التقنية	1
7 000 000	4 000 000	3 000 000	1 000 000	3 000 000	2 000 000	1 000 000	0	0	0	تهيئة وصيانة وتقوية الطرق الحضرية	2
800 000	400 000	0	400 000	400 000	0	400 000	0	0	0	تهيئة الولوجيات وممرات الراجلين والمطبات بالشوارع الرئيسية وقرب المرافق العمومية والتجارية	3
200 000	200 000	0	200 000	0	0	0	0	0	0	تسمية الشوارع والأزقة	4
700 000	300 000	0	300 000	400 000	0	400 000	0	0	0	التشوير : علامات إشارات المرور والاشارات الضوئية العمودية والأفقية	5
800 000	300 000	0	300 000	0	0	0	500 000	0	500 000	تهيئة المرافق العمومية	6
10 200 000	5 600 000	3 000 000	2 600 000	4 100 000	2 000 000	2 100 000	500 000	0	500 000	المجموع الجزئي	



المصفوفة رقم 2

الهدف الخاص رقم 2 : توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء وتحسين التطهير السائل

المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
900 000	500 000	0	500 000	400 000	0	400 000	0	0	0	الدراسات التقنية	7
3 250 000	2 000 000	1 000 000	1 000 000	1 000 000	0	1 000 000	250 000	0	250 000	تدبير وصيانة وتوسيع شبكة الإنارة العمومية	8
6 000 000	2 000 000	1 000 000	1 000 000	4 000 000	3 000 000	1 000 000	0	0	0	تقوية وتوسيع وصيانة شبكه الماء الصالح للشرب	9
4 000 000	2 000 000	1 000 000	1 000 000	2 000 000	1 000 000	1 000 000	0	0	0	تقوية وتوسيع وصيانة شبكه الكهرباء	10
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تقوية وإصلاح شبكات الصرف الصحي	11
14 150 000	6 500 000	3 000 000	3 500 000	7 400 000	4 000 000	3 400 000	250 000	0	250 000	المجموع الجزئي	



الهدف العام رقم 11 : تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية

المصفوفة رقم 3

الهدف الخاص رقم 3 : دعم ومواكبة المشاريع الاجتماعية للجمعيات والمؤسسات الاجتماعية

المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
200 000	200 000	0	200 000	0	0	0	0	0	0	الدراسات التقنية والعامه	12
700 000	700 000	400 000	300 000	0	0	0	0	0	0	المساهمة في مشروع إحداث مركز الوساطة الاجتماعية لفائدة الأشخاص في وضعية هشاشة	13
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المساهمة في مشروع إحداث مركز لتقوية قدرات النساء في وضعية صعبة	14
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	اقتناء حافلة مجهزة بالولوجيات لذوي الاحتياجات الخاصة	15
600 000	300 000	150 000	150 000	300 000	100 000	200 000	0	0	0	دعم ومواكبة الجمعيات المحلية والمؤسسات الاجتماعية	16
1 500 000	1 200 000	550 000	650 000	300 000	100 000	200 000	0	0	0	المجموع الجزئي	



المصفوفة رقم 4

الهدف الخاص رقم 4: تحسين العرض التعليمي والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي

المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
1 900 000	700 000	400 000	300 000	800 000	400 000	400 000	400 000	400 000	0	المساهمة في صيانة وتأهيل المؤسسات والمرافق التعليمية	17
1 100 000	500 000	200 000	300 000	600 000	200 000	400 000	0	0	0	المساهمة في إحداث حجرات للتعليم الأولي	18
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	المساهمة في صيانة وتأهيل مراكز التكوين المهني	19
3 000 000	1 200 000	600 000	600 000	1 400 000	600 000	800 000	400 000	400 000	0	المجموع الجزئي	



المصفوفة رقم 5

الهدف الخاص رقم 5 : تنشيط برامج الرياضة والترفيه والألعاب

المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
900 000	300 000	0	300 000	300 000	0	300 000	300 000	0	300 000	الدراسات والمساعدات التقنية الخاصة بالملاعب الرياضية	20
5 000 000	2 000 000	600 000	1 400 000	2 000 000	600 000	1 400 000	1 000 000	0	1 000 000	بناء ملاعب للقرب	21
250 000	0	0	0	0	0	0	250 000	0	250 000	تهيئة وصيانة المسبح	22
0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	إحداث فضاء للترفيه والألعاب للأطفال	23
6 150 000	2 300 000	600 000	1 700 000	2 300 000	600 000	1 700 000	1 550 000	0	1 550 000	المجموع الجزئي	



المصفوفة رقم 6

الهدف الخاص رقم 6 : تحسين وتجويد الخدمات الصحية

المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
1 000 000	500 000	0	500 000	500 000	0	500 000	0	0	0	المساهمة في صيانة وتأهيل المراكز الصحية	24
1 600 000	400 000	400 000	0	400 000	0	400 000	800 000	400 000	400 000	اقتناء سيارات للإسعاف	25
600 000	200 000	0	200 000	200 000	0	200 000	200 000	0	200 000	اقتناء الأدوية الخاصة بالأمراض المزمنة	26
800 000	400 000	200 000	200 000	400 000	200 000	200 000	0	0	0	دعم مركز حفظ الصحة	27
800 000	200 000	0	200 000	200 000	0	200 000	400 000	200 000	200 000	اقتناء المبيدات والمعقمات (حفظ الصحة)	28
4 800 000	1 700 000	600 000	1 100 000	1 700 000	200 000	1 500 000	1 400 000	600 000	800 000	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 7

الهدف الخاص رقم 7 : تأهيل الشأن الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي والإعداد للمناسبات

المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
18 000 000	9 000 000	8 000 000	1 000 000	9 000 000	8 000 000	1 000 000	0	0	0	بناء وتجهيز المركز الثقافي	29
6 000 000	3 000 000	2 500 000	500 000	3 000 000	2 500 000	500 000	0	0	0	بناء وتجهيز مسرح الهواء الطلق	30
500 000	0	0	0	500 000	200 000	300 000	0	0	0	تجهيز الخزانة الواسطية الجماعية	31
1 000 000	500 000	0	500 000	500 000	0	500 000	0	0	0	تنظيم المهرجان السنوي للترويج ولإنعاش الاقتصاد المحلي	32
600 000	200 000	0	200 000	200 000	0	200 000	200 000	0	200 000	اقتناء عتاد التزيين والحفلات	33
26 100 000	12 700 000	10 500 000	2 200 000	13 200 000	10 700 000	2 500 000	200 000	0	200 000	المجموع الجزئي	



المصفوفة رقم 8

الهدف الخاص رقم 8 : صيانة وترميم المقابر

المساهمة حسب السنوات (بالآلاف الدراهم)

المجموع العام	2027			2026			2025			2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
-	0	0	0	0	0	0	0		0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	تأسيس ودعم آلية لتدبير المقابر	34
650	150	0	150	150	0	150	150	0	150	200	0	200	0	0	0	0	0	0	تسوير وصيانة المقابر الموجودة	35
650	150	0	150	150	0	150	150	0	150	200	0	200	0	0	0	0	0	0	المجموع الجزئي	

المصفوفة رقم 8

الهدف الخاص رقم 8 : صيانة وترميم المقابر

المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع		
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت			
200 000	200 000	0	200 000	0	0	0	0	0	0	0	تأسيس ودعم آلية لتدبير المقابر	34
200 000	200 000	0	200 000	0	0	0	0	0	0	0	تسوير وصيانة المقابر الموجودة	35
400 000	400 000	0	400 000	0	0	0	0	0	0	0	المجموع الجزئي	



الهدف العام رقم III : تشجيع الاستثمار والنهوض بالقطاع التجاري وتأهيل البنية التحتية السياحية
المصنوفة رقم 9

الهدف الخاص رقم 9 : تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي

المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
400 000	0	0	0	400 000	0	400 000	0	0	0	الدراسات والمساعدات التقنية	36
710 000	0	0	0	300 000	0	300 000	410 000	0	410 000	أشغال التهيئة للمركز التجاري (تتمة الأشغال)	37
8 500 000	2 500 000	2 000 000	500 000	6 000 000	5 000 000	1 000 000	0	0	0	إحداث أسواق تجارية للقرب	38
250 000	0	0	0	0	0	0	250 000	0	250 000	تهيئة السوق الأسبوعي وصيانة المجزرة	39
9 860 000	2 500 000	2 000 000	500 000	6 700 000	5 000 000	1 700 000	660 000	0	660 000	المجموع الجزئي	

المصنوفة رقم 10

الهدف الخاص رقم 10 : تأهيل وهيكله البنية التحتية السياحية

المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
400 000	400 000	0	400 000	0	0	0	0	0	0	الدراسات والمساعدات التقنية	40
5 000 000	5 000 000	3 000 000	2 000 000	0	0	0	0	0	0	المساهمة في تأهيل وهيكله البنية التحتية السياحية	41
5 400 000	5 400 000	3 000 000	2 400 000	0	0	0	0	0	0	المجموع الجزئي	



الهدف العام رقم IV : التعمير والمحافظة على البيئة والتنمية المستدامة
المصروفة رقم 11

الهدف الخاص رقم 11 : تدبير النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والمحافظة على البيئة

المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
30 000 000	10 000 000	0	10 000 000	10 000 000	0	10 000 000	10 000 000	0	10 000 000	تدبير النفايات الصلبة	42
750 000	250 000	0	250 000	250 000	0	250 000	250 000	0	250 000	تهيئة وصيانة المناطق الخضراء بالجماعة	43
1 200 000	600 000	300 000	300 000	600 000	300 000	300 000	0	0	0	محاربة المضار ونواقل الأمراض ومكافحة الحيوانات الشاردة	44
31 950 000	10 850 000	300 000	10 550 000	10 850 000	300 000	10 550 000	10 250 000	0	10 250 000	المجموع الجزئي	

المصروفة رقم 12

الهدف الخاص رقم 12 : تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات

المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
500 000	300 000	0	300 000	200 000	0	200 000	0	0	0	تعديل تصميم التهيئة لدى الجهات الإدارية المختصة (الدراسات التقنية والقانونية)	45
5 000 000	5 000 000	0	5 000 000	0	0	0	0	0	0	اقتناء العقارات	46
600 000	300 000	0	300 000	300 000	0	300 000	0	0	0	تسوية وضعية ملفات الوعاء العقاري للجماعة (الدراسات الطبوغرافية والقانونية)	47



الهدف العام رقم ٧: تنظيم وتحسين خدمات النقل والتنقل بين المكونات المجالية للجماعة
المصنوفة رقم 13

الهدف الخاص رقم 13 : تنظيم وتحسين خدمات النقل والتنقل

المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
200 000	0	0	0	200 000	0	200 000	0	0	0	الدراسات والمساعدات التقنية	48
300 000	300 000	0	300 000	0	0	0	0	0	0	مواقف السيارات: التهيئة والتنظيم والتدبير	49
250 000	0	0	0	250 000	0	250 000	0	0	0	تهيئة وتنظيم وتدبير محطات الحافلات والطاكسيات	50
750 000	300 000	0	300 000	450 000	0	450 000	0	0	0	المجموع الجزئي	



الهدف العام رقم VI: تقوية القدرات وتطوير التدبير اللامادي وتعزيز آليات وأدوات الحكامة
المصنوفة رقم 14

الهدف الخاص رقم 14 : رقمنة تدبير المصالح الإدارية وتطوير الخدمات عن بعد

المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
200 000	200 000	0	200 000	0	0	0	0	0	0	تحسين وتطوير النظام المعلوماتي الخاص بمصلحة الحالة المدنية	51
850 000	350 000	0	350 000	500 000	0	500 000	0	0	0	تطوير الموقع الإلكتروني وإحداث منصة للتدبير اللامادي لخدمات المرتفقين	52
450 000	0	0	0	450 000	0	450 000	0	0	0	تنظيم الشبكة المعلوماتية بين مصالح الجماعة	53
150 000	0	0	0	150 000	0	150 000	0	0	0	تطوير ورقمنة منظومة مداخل الجماعة	54
1 650 000	550 000	0	550 000	1 100 000	0	1 100 000	0	0	0	المجموع الجزئي	

المصنوفة رقم 15

الهدف الخاص رقم 15 : بناء مقر الجماعة وتحديث تجهيزات وآليات الجماعة

المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
300 000	0	0	0	300 000	0	300 000	0	0	0	اقتناء معدات تقنية ومعلوماتية	55
500 000	200 000	0	200 000	300 000	0	300 000	0	0	0	اقتناء تجهيزات المكتب	56
1 307 000	0	0	0	600 000	600 000	0	707 000	0	707 000	تعزيز أسطول : اقتناء آليات التدخل	57
250 000	0	0	0	250 000	0	250 000	0	0	0	اقتناء مضخات لتصريف المياه	58
450 000	200 000	0	200 000	250 000	0	250 000	0	0	0	اقتناء سيارات المصلحة	59
2 807 000	400 000	0	400 000	1 700 000	600 000	1 100 000	707 000	0	707 000	المجموع الجزئي	



المصفوفة رقم 16

الهدف الخاص رقم 16 : الدراسات العامة والتكوين: انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة البرامج وتقوية القدرات
المساهمة حسب السنوات

المجموع العام	2024			2023			2022			النشاط / البرنامج / المشروع	
	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع	الشركاء المحتملون	ج ميدلت		
140 000	0	0	0	140 000	0	140 000	0	0	0	الدراسات العامة : انجاز دراسة حول برنامج عمل الجماعة	60
200 000	100 000	0	100 000	100 000	0	100 000	0	0	0	انجاز دراسات لتقييم وتحيين برنامج عمل الجماعة لتحسين برنامج العمل	61
100 000	0	0	0	100 000	0	100 000	0	0	0	تكوين الأطر الإدارية والتقنية للجماعة	62
440 000	100 000	0	100 000	340 000	0	340 000	0	0	0	المجموع الجزئي	



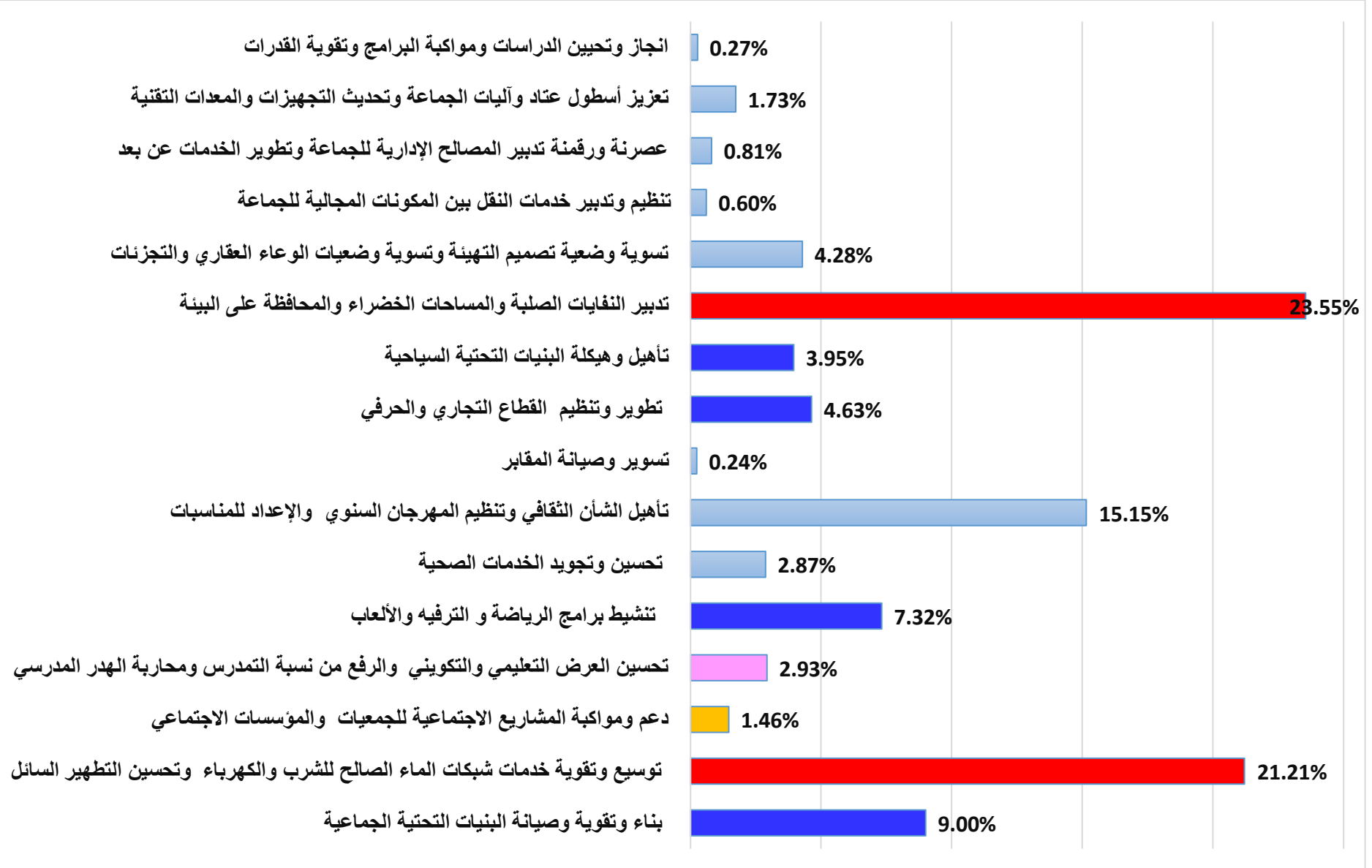
الجدول التلخيصي للبرمجة المالية لثلاث سنوات (2024 – 2022)

المجموع العام	المساهمة حسب السنوات									الأهداف الخاصة
	2024			2023			2022			
	المجموع الجزئي	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع الجزئي	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	المجموع الجزئي	الشركاء المحتملون	ج ميدلت	
10 200 000	5 600 000	3 000 000	2 600 000	4 100 000	2 000 000	2 100 000	500 000	0	500 000	بناء وتقوية وصيانة البنيات التحتية الجماعية
14 150 000	6 500 000	3 000 000	3 500 000	7 400 000	4 000 000	3 400 000	250 000	0	250 000	توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء وتحسينات تطهير السائل
1 500 000	1 200 000	550 000	650 000	300 000	100 000	200 000	0	0	0	دعم ومواكبة المشاريع الاجتماعية للجمعيات والمؤسسات الاجتماعية
3 000 000	1 200 000	600 000	600 000	1 400 000	600 000	800 000	400 000	400 000	0	تحسين العرض التعليمي والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي
6 150 000	2 300 000	600 000	1 700 000	2 300 000	600 000	1 700 000	1 550 000	0	1 550 000	تنشيط برامج الرياضة والترفيه والألعاب
4 800 000	1 700 000	600 000	1 100 000	1 700 000	200 000	1 500 000	1 400 000	600 000	800 000	تحسين وتجويد الخدمات الصحية
26 100 000	12 700 000	10 500 000	2 200 000	13 200 000	10 700 000	2 500 000	200 000	0	200 000	النهوض بالشأن الثقافي وتنظيم المهرجانات السنوية والإعدادات المناسبة
200 000	200 000	0	200 000	0	0	0	0	0	0	صيانة وترميم المقابر
9 860 000	2 500 000	2 000 000	500 000	6 700 000	5 000 000	1 700 000	660 000	0	660 000	تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي
5 400 000	5 400 000	3 000 000	2 400 000	0	0	0	0	0	0	تأهيل وهيكلة البنيات التحتية السياحية
31 950 000	10 850 000	300 000	10 550 000	10 850 000	300 000	10 550 000	10 250 000	0	10 250 000	تدبير النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والمحافظة على البيئة
6 100 000	5 600 000	0	5 600 000	500 000	0	500 000	0	0	0	تسوية وضعية تصميم التهيئة وتسوية وضعيات الرعاء العقاري والتجزئات
750 000	300 000	0	300 000	450 000	0	450 000	0	0	0	تنظيم وتدبير خدمات النقل والتنقل
1 650 000	550 000	0	550 000	1 100 000	0	1 100 000	0	0	0	رقمنة تدبير المصالح الإدارية وتطوير الخدمات عن بعد
2 807 000	400 000	0	400 000	1 700 000	600 000	1 100 000	707 000	0	707 000	تعزيز أسطول عتاد وأليات الجماعة وتحديث التجهيزات والمعدات التقنية
440 000	100 000	0	100 000	340 000	0	340 000	0	0	0	انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة البرامج وتقوية القدرات
125 057 000	57 100 000	24 150 000	32 950 000	52 040 000	24 100 000	27 940 000	15 917 000	1 000 000	14 917 000	المجموع العام



النشاط / البرنامج / المشروع	المجموع العام	%
بناء وتقوية وصيانة البنيات التحتية الجماعية	24 600 000	9,00%
توسيع وتقوية خدمات شبكات الماء الصالح للشرب والكهرباء وتحسين التطهير السائل	57 950 000	21,21%
دعم ومواكبة المشاريع الاجتماعية للجمعيات والمؤسسات الاجتماعية	4 000 000	1,46%
تحسين العرض التعليمي والتكويني والرفع من نسبة التمدرس ومحاربة الهدر المدرسي	8 000 000	2,93%
تنشيط برامج الرياضة والترفيه والألعاب	20 000 000	7,32%
تحسين وتجويد الخدمات الصحية	7 850 000	2,87%
تأهيل الشأن الثقافي وتنظيم المهرجان السنوي والإعداد للمناسبات	41 400 000	15,15%
تسوير وصيانة المقابر	650 000	0,24%
تطوير وتنظيم القطاع التجاري والحرفي	12 660 000	4,63%
تأهيل وهيكلية البنيات التحتية السياحية	10 800 000	3,95%
تدبير النفايات الصلبة والمساحات الخضراء والمحافظة على البيئة	64 350 000	23,55%
تسوية وضعية تصميم التهنية وتسوية وضعيات الوعاء العقاري والتجزئات	11 700 000	4,28%
تنظيم وتدبير خدمات النقل بين المكونات المجالية للجماعة	1 650 000	0,60%
عصرنة ورقمنة تدبير المصالح الإدارية للجماعة وتطوير الخدمات عن بعد	2 200 000	0,81%
تعزيز أسطول عتاد وآليات الجماعة وتحديث التجهيزات والمعدات التقنية	4 727 000	1,73%
انجاز وتحيين الدراسات ومواكبة البرامج وتقوية القدرات	740 000	0,27%
المجموع	273 277 000	100,00%

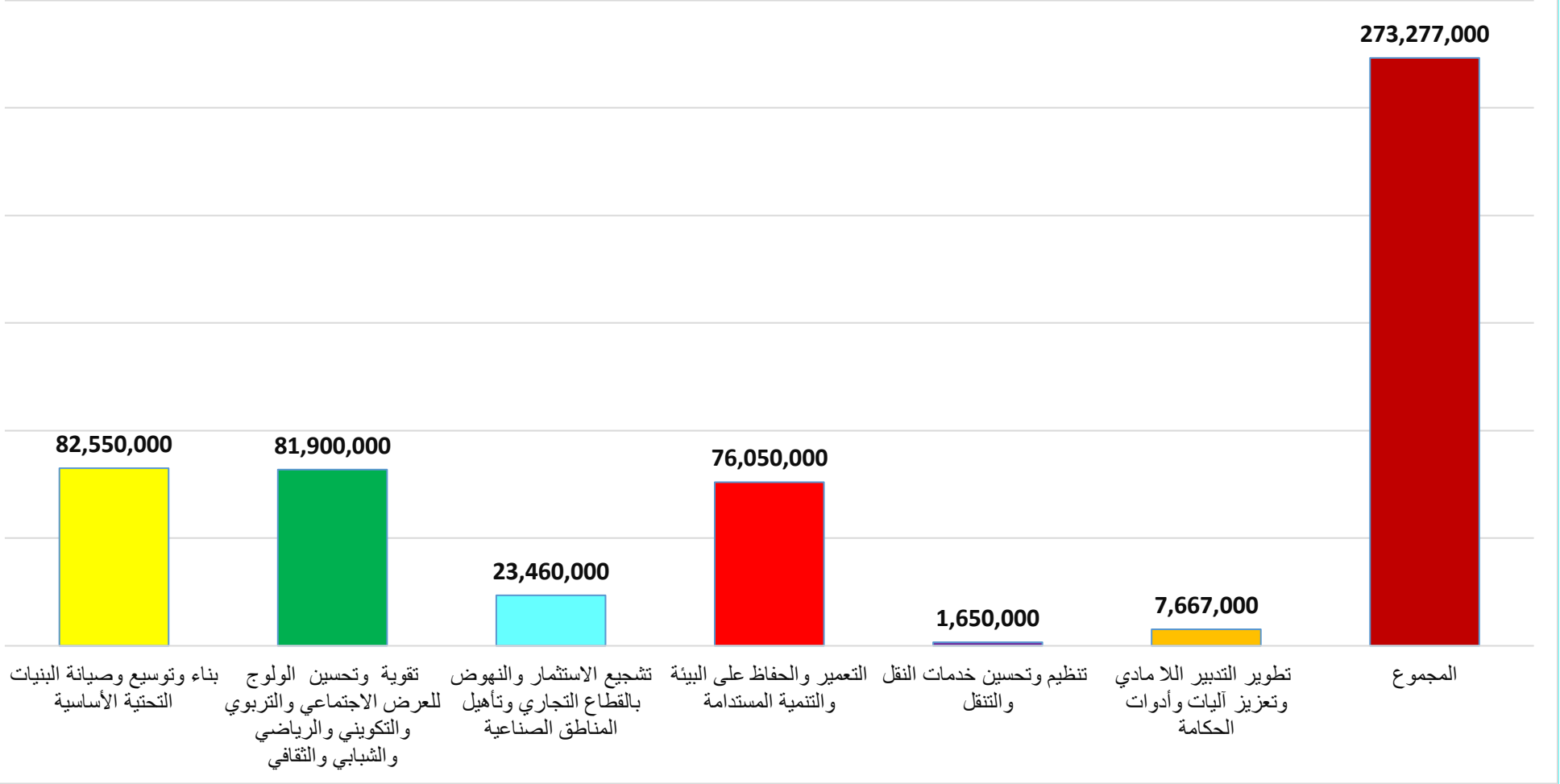


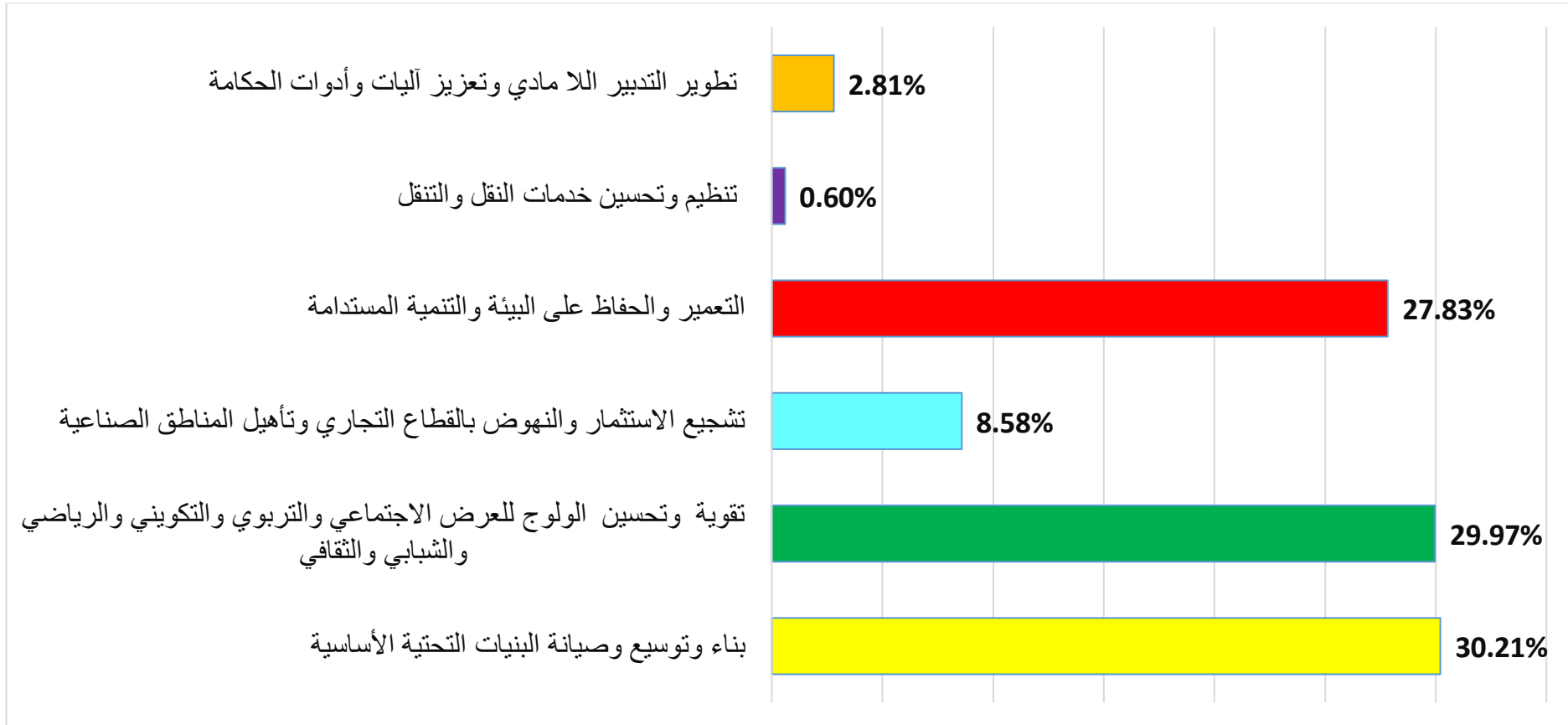


%	المجموع	التمويل عن طريق الشراكات	التمويل الذاتي	الأهداف العامة	
30,21%	82 550 000	48 500 000	34 050 000	بناء وتوسيع وصيانة البنيات التحتية الأساسية على مستوى تراب الجماعة	الهدف العام رقم I
29,97%	81 900 000	48 650 000	33 250 000	تقوية وتحسين الولوج للخدمات التعليمية والتكوينية والاجتماعية والصحية والرياضية والثقافية	لهدف العام رقم II
8,58%	23 460 000	15 000 000	8 460 000	تشجيع الاستثمار والنهوض بالقطاع التجاري وتأهيل البنيات التحتية السياحية	الهدف العام رقم III
27,83%	76 050 000	600 000	75 450 000	التعمير والمحافظة على البيئة والتنمية المستدامة	الهدف العام رقم IV
0,60%	1 650 000	0	1 650 000	تنظيم وتحسين خدمات النقل والتنقل بين المكونات المجالية للجماعة	الهدف العام رقم V
2,81%	7 667 000	1 200 000	6 467 000	تقوية القدرات وتطوير التدبير اللامادي وتعزيز آليات وأدوات الحكامة	الهدف العام رقم VI
100,00%	273 277 000	113 950 000	159 327 000	المجموع	



تكلفة برنامج عمل جماعة ميدلت حسب الأهداف الاستراتيجية







الجزء السابع حكمة تنزيل برنامج عمل جماعة ميدلت

أولاً: مخطط التواصل والتعبئة

Dispositif de communication et mobilisation (DCM)



برنامج عمل جماعة ميدلت 2022 – 2027 • ماي 2023

ص
141/149

يعتبر التواصل آلية ضرورية لنجاح مشاريع برنامج عمل جماعة ميدلت.

الهدف من هذه الآلية الرئيسي تزويد الجماعة بمخطط تواصل يتماشى مع الرؤية الاستراتيجية لبرنامجها التنموي في أفق 2027، يرمي إلى:

- تعزيز آليات الشراكة بين جميع الشركاء؛
- تطوير الاستهداف الجيد كعامل مهم لشركاء التنمية المجالية والبشرية، ومبرز لأثر مشاريع Amplificateur d'impact الشركاء والمجال من حيث مكافحة الهشاشة؛
- بناء القدرات في مجال تقنيات الاتصال والمرافعة للموارد البشرية المؤطرة والمكلفة بإنجاز أوراش البرنامج التنموي؛
- إقامة اتصالات شخصية ومؤسسية بين الجهات الشريكة.

- تقاسم وتبادل المعلومات
- القيادة ومواكبة التغيير
- تثمين المكتسبات
- تحفيز كفاءات وابداعات الشركاء والمتدخلين
- تقوية الشعور بالتملك والانتماء
- تحسين أداء البرامج والمشاريع
- توحيد الفاعلين المحليين والشركاء حول برنامج عمل جماعة ميدلت



ثانياً: منظومة المؤشرات والتتبع والتقييم

Système d'indicateurs, de suivi et d'évaluation

تعد منظومة التتبع والتقييم مكوناً أساسياً للتدبير الجيد لبرنامج عمل جماعة ميدلت.



- إنها آلية ضرورية للحكم على التقدم المحرز نحو الأهداف والنتائج والأثر.
- ومصدرا لتوفير معلومات موثوقة ودقيقة
- وتتمثل أهداف منظومة التتبع والتقييم الخاصة ببرنامج عمل جماعة ميدلت فيما يلي:

- تحسين المؤشرات الاجتماعية للفئات المستهدفة من برامج ومشاريع؛
- ضمان جمع وتخزين وتحليل وانسياب المعلومات المتعلقة بالتنفيذ من أجل اقتراح التصحيحات اللازمة؛
- قياس التقدم والأداء المحقق على مستوى كل مشروع ومكون؛
- قياس أثر البرامج والمشاريع المنجزة على المجال والسكان.

التقييم هو القياس الدوري لفعالية ونجاعة البرامج والمشاريع المتضمنة في برنامج عمل جماعة ميدلت مقارنة مع الإستراتيجية المعتمدة والأهداف المخطط بلوغها. وتكمن أهداف التقييم في:

- تحليل دقة الإستراتيجية التي تم اختيارها؛
- تحليل نجاعة البرامج والمشاريع والأنشطة المبرمجة؛
- قياس مدى تحقيق الأهداف المسطرة؛
- قياس الوقع الايجابي أو السلبي على الساكنة المستهدفة
- ويقوم المجلس الجماعي بإعداد تقرير سنوي لتقييم تنفيذ برنامج العمل، حيث يتضمن هذا التقييم بيانات حول:
- نسبة إنجاز المشاريع المبرمجة في برنامج العمل.
- الإمكانيات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج والإكراهات المحتملة التي قد تعترض إنجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة بتجاوزها

منهجية تتبع تنزيل برنامج عمل الجماعة

إحداث لجنة لتتبع أورش برنامج التنمية مهمتها السهر على تتبع تنفيذ المشاريع المسطرة بالبرنامج مكونة من مجموعة من الأطر الإدارية والتقنية. وتكمن مهمة لجنة التتبع على الخصوص في:

- متابعة سير الأشغال وجمع المعطيات حول حالة تقدم الإنجاز؛
- إعداد التقارير السنوية المتعلقة بتنفيذ برنامج العمل؛
- البحث عن الحلول الإكراهات والصعوبات التي تعيق عملية تنفيذ المشاريع.

المعايير المعتمدة في التقييم

المعيار الأول: الترابط بين الأهداف والنتائج

يفحص هذا المعيار تقدير مدى ارتباط أو ملاءمة النتائج مع الاحتياجات والأولويات التي استهدفها برنامج العمل. ويضبط هذا المعيار درجة استمرار صحة وملاءمة مخرجات أو غايات برنامج التنمية على النحو المخطط أصلا، أو كما عدلت لاحقا بسبب تغير الظروف في سياقات تنفيذ البرامج.



المعيار الثاني: معيار النجاعة

يقيس هذا المعيار كفاءة البرامج والمشاريع، ويقدر النتائج الكمية التي تم تحقيقها بالقياس للموارد والإمكانات المعبئة والمستخدمة خلال الفترة الزمنية المحددة له (مثلا اتفاقية الشراكة المبرمة بين الأطراف المتعاقدة). كما أنه يقيس كيفية استخدام الموارد المالية والبشرية والمادية، بشكل أمثل للحصول على المخرجات والنتائج المسطرة في المشروع المبرمج أو المتعاقد بخصوصه.

المعيار الثالث: معيار الأثر

يعرف معيار الأثر على أنه التأثيرات الإيجابية والسلبية على المديين المتوسط والطويل على الجماعة وعلى الساكنة، سواء كانت هذه التأثيرات بشكل مباشر أو غير مباشر . وقد تكون هذه التأثيرات إما مالية أو اجتماعية أو صحية، أو مؤسسية أو بيئية أو من أنواع أخرى حيث يتم تحليل الهدف العام باعتباره تأثيرا متوقعا بالإضافة إلى التأثيرات الإيجابية والسلبية غير المتوقعة.

ويعكس معيار الأثر مدى امتداد الفوائد على:

- الجماعة؛
- الملحقات الإدارية المكونة للجماعة؛
- الساكنة؛
- الشركاء؛
- البيئة.

المعيار الرابع: معيار الاستدامة

يتحقق معيار استدامة المشروع المبرمج من تقدير مدى استمرار نتائجه أو احتمال استمرارها.

ويعرف معيار الاستدامة على أنه ديمومة النتائج، والاستدامة نوعان:

- الاستدامة الثابتة: وهي التدفق المستمر للخدمات التي يقدمها المشروع.
- الاستدامة الديناميكية: فهي تختص باستخدام أو تكيف نتائج المشروع تبعاً لسياق مختلف أو بيئة متغيرة من المجموعات المستهدفة أو مجموعات أخرى.

قياس مؤشرات الفعالية والنجاعة

يتضمن هذا الجزء بيانات حول نسبة إنجاز المشاريع المدرجة في برنامج التنمية مع قياس مؤشرات الفعالية المتعلقة بها المشار إليها في منظومة تتبع المشاريع والبرامج. وبالإضافة إلى ذلك، يشمل القياس، الإمكانات المادية المرصودة للمشاريع والبرامج وكذا الإكراهات التي قد تعترض إنجازها، مع اقتراح الحلول الكفيلة لتجاوزها.

ويشمل هذا التقييم 4 محاور كبرى على وجه الخصوص وهي كالتالي:

- عرض نسبة تقدم وإنجاز المشاريع المبرمجة في إطار التمويل الذاتي.
- عرض نسبة تقدم المشاريع المنجزة من طرف الشركاء.
- عرض نسبة تقدم المشاريع المنجزة في إطار شراكات تعاقدية.
- عرض المشاريع التي لم يتم إنجازها. مع تبيان الإكراهات التي حالت دون تنفيذ بعضها من هذه المشاريع.



تقدم هذه البيانات جردا مفصلا للعمليات والمشاريع والبرامج التي اعتمدها برنامج التنمية، مصحوبة بمؤشرات نسبة الانجاز التراكمية، وهي مؤشرات تخص الفعالية. هذا، ويمر مسلسل الإنجاز أساسا عبر المراحل التالية:

- تسوية وضعية العقار في حالة تطلب المشروع توفر عقار.
- تحديد الحاجيات وتوفير الدراسات التقنية.
- التعاقد.
- انجاز الأشغال.
- تسليم الأشغال.

ثالثا : آليات تنفيذ والتتبع والتقييم

يهدف نظام التتبع والتقييم إلى تعزيز قيم الشفافية والحكامة وإشراك الساكنة في مراحل إنجاز وتتبع هذا البرنامج، ولتحقيق ذلك يجب اعتماد الإجراءات التالية:

- تشكيل لجنة قيادة لتتبع تنفيذ المشاريع المبرمجة.
- دعوة اللجن الدائمة المنبثقة عن المجلس إلى عقد اجتماعات دورية حول تنفيذ هذا البرنامج ورفع تقارير لرئيس المجلس.
- دعوة هيئة المساواة وتكافؤ الفرص ومقاربة النوع إلى عقد اجتماعات دورية حول تنفيذ هذا البرنامج ورفع تقارير لرئيس المجلس.
- تكوين لجنة تقنية مختلطة بين مصالح المجلس الجماعي والشركاء لتتبع تقدم إنجاز المشاريع ورفع تقارير لرئيس المجلس.
- البرمجة الثلاثية السنوات.



- الميزانيات السنوية.
- التقارير السنوية.
- تقرير نهاية فترة برنامج عمل جماعة ميدلت.

الهيكل المكلفة بتتبع انجاز برنامج العمل

لجنة القيادة
تحرص على احترام التوجيهات

لجنة بين قطاعية
التنسيق والتشاور والدعم

2027 • ماي 2023

ص
146 / 149





لجنة التتبع

- التنسيق مع مختلف الفاعلين المحليين
- تتبع انجاز البرامج والمشاريع
- تتبع الشراكات

رابعاً : آليات تمويل

إن تحقيق التنمية الترابية رهين بثمين الموارد الذاتية في رسم الاستراتيجية التنموية لجماعة ميدلت، وبالتالي فالموارد لها مكانة أساسية في تحديد المشاريع والبرامج الخاصة بالجماعة، إلا أنها تبقى رهينة التكامل الأفقي في التنسيق والتعاون بين المستويات المختلفة للفاعلين المحليين العموميين والخواص والجمعويين والقدرة على بلورة نظرة استشرافية، وبالتالي فإن معرفة الموارد وضبطها وتنميتها يعتبر هاما وأساسيا لبلوغ الأهداف المسطرة في برنامج عمل الجماعة.

1 - مصادر تمويل المشاريع

- مجلس جهة درعة - تافيلالت.
- المجلس الإقليمي لميدلت
- المديرية العامة للجماعات الترابية.
- الوكالة الحضرية.
- المبادرة الوطنية للتنمية البشرية.
- القطاعات الحكومية.



- المؤسسات العمومية.
- الوكالة الوطنية لتنمية مناطق الواحات

2- آليات الاقتراض

- صندوق التجهيز الجماعي
- الصندوق الجهوي للاستثمار

3 - القطاع الخاص والجمعيات

